17 de abril de 2026

Análisis de mercado para proyecto de estación de servicio en el municipio de Villa de Reyes en el estado de San Luis Potosí **[CONFIDENCIAL]**

PETRO PI Intelligence

Índice

Resumen ejecutivo **4**
1. Información general **9**
2. Población estatal y municipal **10**
2.1 Población estatal 10
2.1.1 Población municipal 10
3. Parque vehicular y tránsito **12**
3.1 Parque vehicular estatal 12
3.1.1 Parque vehicular municipal 13
4. Mercados de interés **14**
4.1 Micromercado de 10 (diez) km 15
4.2 Micromercado de 15 (quince) km 16
4.3 Ruta 1: Carretera Federal 57 17
4.4 Ruta 2: Carretera Federal 37 y Carretera Federal 57 18
4.5 Ruta 3: integración funcional de la Ruta 1 y la Ruta 2 19
4.6 Imágenes comerciales y GIEs de las estaciones de servicio 21
4.7 Características de las estaciones de servicio 22
5. Precios **26**
5.1 Micromercado de 10 (diez) km 26
5.2 Micromercado de 15 (quince) km 30
5.3 Ruta 1: Carretera Federal 57 34
5.4 Ruta 2: Carretera Federal 37 y Carretera Federal 57 38
5.5 Ruta 3: integración funcional de la Ruta 1 y la Ruta 2 42
6. Márgenes brutos **49**
6.1 Gasolina regular 50
6.2 Gasolina premium 51
6.3 Diésel 52
7. Estimación de ventas **53**
7.1 Método 1 - Consumo de diésel del autotransporte en ruta 53
7.2 Método 2 - Ventas del municipio reportadas de manera agregada por la Comisión Nacional de Energía (CNE) 54
7.3 Método 3 – Ventas a nivel estación de servicio 58
7.3.1 Micromercado de 10 (diez) km 58
7.3.2 Micromercado de 15 (quince) km 62
7.3.3 Ruta 1: Carretera Federal 57 67
7.3.4 Ruta 2: Carretera Federal 37 y Carretera Federal 57 73
7.3.5 Ruta 3: integración funcional de la Ruta 1 y la Ruta 2 78
7.4 Estaciones de servicio con mayores y menores ventas en 2024 85
7.5 Estaciones de servicio con mayores y menores ventas en 2025 90
7.6 Relación entre ventas y precios 2025 96

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

7.7 Intervalos de ventas 2024 99
7.8 Intervalos de ventas 2025 100
7.9 Rangos estimados de ventas de métodos 1, 2 y 3 101
7.10 Escenarios de sensibilidad 102
8. Potencial de estaciones de servicio 105
8.1 Población 106
8.2 Parque vehicular 108
8.3 Potencial económico del terreno 109
9. Conclusiones por mercado 115
9.1 Micromercado de 10 (diez) km 115
9.2 Micromercado de 15 (quince) km 117
9.3 Ruta 1: Carretera Federal 57 119
9.4 Ruta 2: Carretera Federal 37 y Carretera Federal 57 121
9.5 Ruta 3: integración funcional de la Ruta 1 y la Ruta 2 123
9.6 Márgenes brutos 125
9.7 Escenarios de sensibilidad 126
9.8 Potencial 126
9.9 Conclusiones generales 126
10. Recomendaciones 128
10.1 *Pricing* 129
10.2 Ventas estimadas 129
Anexo A. Ganancias brutas con márgenes promedio 130
Anexo B. Ganancias brutas con márgenes del mercado sugerido 131
Anexo C. Características competitivas de las estaciones de servicio 132
Estaciones de servicio en el micromercado de 10 (diez) km 132
Estaciones de servicio en el micromercado de 15 (quince) km 133
Estaciones de servicio en la Ruta 1 134
Estaciones de servicio en la Ruta 2 135
Estaciones de servicio en la Ruta 3 136
Anexo I. Estaciones de servicio que no fueron consideradas 137

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

Resumen ejecutivo

El Cliente tiene la intención de realizar la actividad de expendio al público de **gasolinas** y **diésel** utilizando un predio ubicado en Carretera Federal 57 San Luis Potosí – Querétaro, Villa de Reyes, San Luis Potosí.

El estado de San Luis Potosí tiene una población de 2,822,255 habitantes, que corresponde al 2.2% del total del país, y tiene un parque vehicular registrado de 1,357,909 vehículos, donde 715,808 son automóviles, 5,173 son camiones para pasajeros, 378,087 son camiones y camionetas para carga y 258,841 son motocicletas.

En el municipio de Villa de Reyes, se concentra alrededor del 1.9% de la población total del estado, el cual tiene una población de 52,912 habitantes, y cuenta con un parque vehicular registrado de 18,063 vehículos, donde 7,265 son automóviles, 20 son camiones para pasajeros, 7,801 son camiones y camionetas para carga, y 2,977 son motocicletas.

A fin de analizar la competencia potencial del proyecto y su comportamiento en materia de precios y estimaciones de ventas, se definieron los siguientes 5 (cinco) mercados, todos enfocados en las estaciones de servicio, población y parque vehicular cercanos a la ubicación de interés:

i) El micromercado a la redonda de 10 (diez) kilómetros;
ii) El micromercado a la redonda de 15 (quince) kilómetros;
iii) La Ruta 1: Carretera Federal 57;
iv) La Ruta 2: Carretera Federal 37 y Carretera Federal 57, y
v) La Ruta 3: integración funcional de la Ruta 1 y la Ruta 2

Después, se identificaron las estaciones de servicio que se encuentran en dichos mercados y se analizaron las características competitivas de las estaciones, así como los precios del periodo que abarca del 1 de enero de 2023 al 31 de enero de 2026, una estimación de las ventas municipales del año 2023, 2024 y 2025 y una estimación de las ventas a nivel estación de servicio en el periodo que abarca del 1 de enero de 2023 al 31 de diciembre de 2025, además de obtenerse los márgenes brutos para el periodo del 1 de enero del 2023 al 31 de enero de 2026.

Respecto a las características competitivas de todas las estaciones de servicio utilizadas para el desarrollo del proyecto, se observó que el 36% tiene imagen comercial *Pemex*, y que existen 3 (tres) imágenes comerciales distintas a ésta, que consisten en *Gasomax, Mobil* y *Top Energy*, las cuales representan el 21%, 14% y 29%, respectivamente.

En cuanto a los Grupos de Interés Económico (GIEs) identificados, se observó que existen 8 (ocho) y se conforman de la siguiente manera: *Combured, Gaspeed, Grupo Euro, Grupo GC, Grupo Petro, Hormadi, Independiente* y *Javier Salazar*, los cuales representan el 14.3%, 28.6%, 7.1%, 7.1%, 14.3%, 7.1%, 7.1% y 14.3%, respectivamente.[1] Asimismo, se identificó que el 92% de las estaciones cuenta con tienda de conveniencia.

[1] Por redondeo puede no sumar 100%

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

Confidencial

En cuanto a los precios del periodo analizado, para **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel** se observó sincronización en los precios de algunas estaciones, así como 2 (dos) grupos de estaciones de servicio: i) un grupo mayoritario con un comportamiento estable en ciertos periodos, y ii) un grupo minoritario con fluctuaciones frecuentes.

En relación con los márgenes brutos, se comparó el precio de suministro de *Pemex* considerando los descuentos correspondientes para clientes con contrato de plazo de 3 (tres) años en adelante y un rango mensual de nivel 9 (nueve) respecto al Clúster V-Bajío, al cual pertenece la Terminal de Almacenamiento y Distribución (TAD) de San Luis Potosí.[2]

Los promedios de los márgenes brutos para el periodo que abarca del 1 de enero de 2024 al 11 de mayo de 2025 son, para gasolina regular 2.11 $/lts., para el caso de gasolina premium 2.32 $/lts. y para el diésel 1.73 $/lts. Es de mencionar que estos márgenes son calculados con las estaciones más competitivas.

Es importante resaltar que, en ciertos periodos, se observan márgenes negativos, lo que sugiere la posible mayor presencia de suministro irregular en el mercado de diésel.

En cuanto a las ventas, se utilizaron 3 (tres) métodos para su estimación: el primero con base en el análisis del parque vehicular potencial de diésel de acuerdo con el tránsito de la Red Nacional de Carreteras Pavimentadas (RNCP); el segundo, basado en las ventas del municipio reportadas de manera agregada a la Comisión Nacional de Energía (CNE), y el tercero, de acuerdo con ventas estimadas a nivel de estación de servicio.

Al respecto, se observó un decremento de 2.8% del total de las ventas a nivel estación de servicio de **gasolina regular** al comparar las ventas de 2025 con respecto a 2024, mientras que las ventas de **gasolina premium** crecieron un 23.0%. En cuanto al **diésel**, hubo una disminución de 0.1%.

De manera general, se identificó que las estaciones con mayores ventas en **gasolina regular** y **gasolina premium** son aquellas que cuentan con servicios complementarios, tienen un mayor número de dispensarios, se encuentran cerca o dentro del poblado y una superficie de terreno amplia. Por otro lado, con respecto al **diésel**, se identificó que el tamaño, la oferta de servicios complementarios y el número de dispensarios influyen en los mayores niveles de ventas.

Adicionalmente, se observó que en **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel** el precio no es un factor determinante de las mayores ventas.

Una vez estimadas las ventas, **se consideraron los márgenes promedios[3] para estimar las ganancias brutas anuales para el proyecto**, considerando la diferencia del precio al público más competitivo menos el precio de mayoreo de *Pemex,* con su respectivo descuento. Dichas ganancias brutas anuales se muestran a continuación:

[2] Es de mencionar que a partir del día 1 de marzo de 2025 se suspende la aplicación del esquema de descuentos y se actualizaron los clústeres de las terminales.
[3] Considerando las estaciones más competitivas de cada mercado en el periodo que abarca del 1 de enero de 2023 al 31 de enero de 2026.

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

Confidencial

Tabla 1. Ganancias brutas anuales con IVA[4] (márgenes competitivos)

Promedio	Gasolina regular	Gasolina premium	Diésel
Márgenes promedio	$2.11/lts.	$2.32/lts.	$1.73/lts.
Ventas promedio anuales	3,063,287 lts.	489,108 lts.	3,252,698 lts.
Ganancias brutas con margen promedio	**$6,456,679**	**$1,136,688**	**$5,631,358**

De igual manera, se realizó el ejercicio de obtener los márgenes promedio considerando todas las estaciones de servicio utilizadas para el desarrollo del estudio. Al respecto, a continuación, se presentan las ganancias brutas por combustible:

Tabla 2. Ganancias brutas anuales con IVA[5] (márgenes promedio)

Promedio	Gasolina regular	Gasolina premium	Diésel
Márgenes promedio	$2.27/lts.	$2.50/lts.	$1.86/lts.
Ventas promedio anuales	3,063,287 lts.	489,108 lts.	3,252,698 lts.
Ganancias brutas con margen promedio	**$6,947,023**	**$1,223,520**	**$6,051,178**

De manera adicional, derivado de la diferencia entre los niveles de ventas estimados a nivel estación de servicio, se llevó a cabo 1 (un) escenario de sensibilidad, enfocado a satisfacer la demanda de la Ruta 1, donde la demanda se reparte entre 7 (siete) estaciones más el proyecto.[6]

Por otro lado, utilizando estimaciones de **PETROIntelligence** sobre el potencial de proyectos de estaciones de servicio a nivel municipal con base en población y parque vehicular, se determinó que el mercado ya **no requiere** la construcción de nuevas estaciones de servicio. No obstante, esto no implica que financieramente el proyecto no sea viable; ya que dicho enfoque se centra en la demanda del centro poblacional, propia de un micromercado, mientras que el proyecto se ubica sobre una ruta y fuera de esta zona, por lo que su demanda efectiva proviene principalmente de usuarios en tránsito, no plenamente capturados en el modelo.

En conclusión, se sugiere considerar el escenario conservador de la **Ruta 1** para **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**, pues el enfoque del proyecto es satisfacer la demanda de la carretera y no la de un centro poblacional. Dicho escenario se compone por tres estaciones del GIE *Gaspeed*, una estación del GIE *Combured*, una estación del GIE *Grupo Euro*, una estación del GIE *Grupo Petro* y una estación del GIE *Javier Salazar*.

[4] Por redondeo en los márgenes, las multiplicaciones pueden no cuadrar.
[5] Por redondeo en los márgenes, las multiplicaciones pueden no cuadrar.
[6] La estación PL/24828-Pemex no fue considerada para el ejercicio debido a que no se tenían los elementos necesarios para la elaboración de las estimaciones correspondientes.

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.
Confidencial

En este sentido y en relación con los escenarios de sensibilidad, las **ventas del proyecto se estimaron en 2,641,704 litros anuales para gasolina regular, 618,990 litros anuales para gasolina premium y 4,261,953 litros anuales de diésel,** que consisten en el 6.6%, 6.4% y el 5.5%, respectivamente, de las ventas totales del mercado sugerido.[7]

Al respecto, a continuación, se presenta el cálculo de las ganancias brutas por tipo de combustible, considerando los márgenes promedio del mercado de interés seleccionado en la sección "Escenarios de sensibilidad":[8]

Tabla 3. Ganancias brutas anuales con IVA[9]

Promedio	Gasolina regular	Gasolina premium	Diésel
Márgenes promedio	$2.33/lts.	$2.66/lts.	$1.92/lts.
Ventas del proyecto	2,641,704 lts.	618,990 lts.	4,261,953 lts.
Ganancias brutas con margen promedio	**$6,149,279**	**$1,646,939**	**$8,187,198**

En caso de decidirse llevar a cabo el proyecto, se recomienda que éste sea suministrado por *Pemex*; se expida **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**; se consideren 8 (ocho) dispensarios de combustible, un tamaño mayor a 13,631 m^2 y se integren servicios complementarios, tales como una tienda de conveniencia de tipo "Oxxo", un parador turístico que integre restaurantes y/o cafetería, sanitarios limpios / de lujo, un programa de fidelización y bonificaciones al cliente y servicios especializados para clientes de diésel, entre ellos, pensión para camiones y servicio de regaderas. Asimismo, se recomienda evaluar la implementación de un esquema de membresía dirigido a transportistas, a fin de fomentar la lealtad y recurrencia de los usuarios hacia la estación. Adicionalmente, se sugiere establecer una distribución adecuada que permita el fácil acceso a los vehículos grandes sin reducir el espacio para los automóviles.

En materia de *pricing*, se sugiere que los precios de **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel** se encuentren dentro del rango comprendido entre el precio de la estación más cara y el precio promedio del mercado sugerido.

Confidencial

[7] Las estimaciones consideran un ajuste a la baja del 5%, debido a la presencia de la estación PL/24818-Pemex que se encuentra próxima a iniciar operaciones
[8] Se utilizan márgenes promedio ya que se identificó que el precio no es un factor determinante de las mayores ventas.
[9] Por redondeo en los márgenes, las multiplicaciones pueden no cuadrar.

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

Por último, es importante destacar la construcción de marca con base en la atención y servicios complementarios, de tal manera que se pueda generar lealtad a la estación más allá del precio, lo cual permitirá entrar en una segunda etapa de retención de consumidores. Para ello, es importante generar análisis que permitan conocer la sensibilidad de los usuarios al precio a través de indicadores como CSAT, NPS, probabilidad de retorno y razón de elección de la estación.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

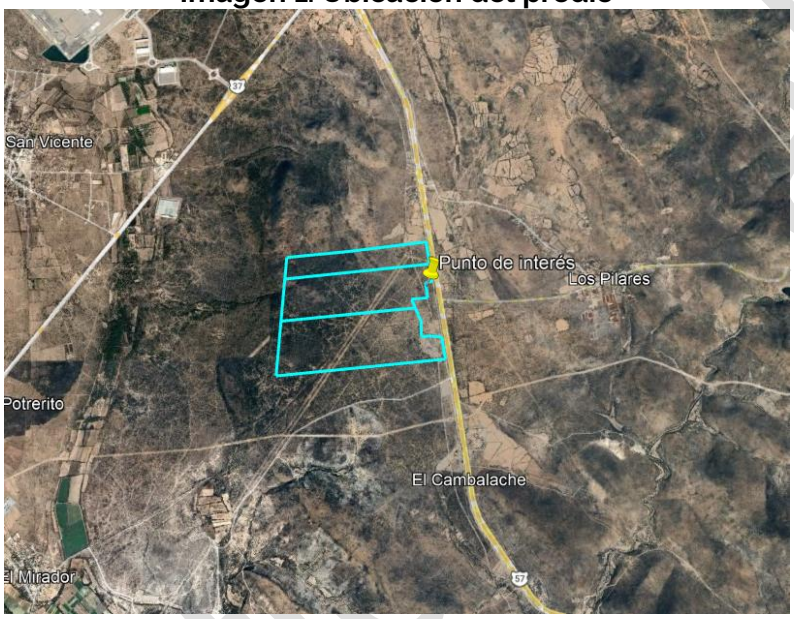
La información contenida es confidencial.

1. Información general

Actualmente, el Cliente tiene la intención de realizar la actividad de expendio al público de **gasolinas** y **diésel**, y desea evaluar el siguiente predio ubicado en el municipio de Villa de Reyes en el estado de San Luis Potosí:

1. Proyecto: Carretera Federal 57 San Luis Potosí – Querétaro, Villa de Reyes, San Luis Potosí.

Imagen 1. Ubicación del predio



Al respecto, el Cliente solicitó a ***PETROIntelligence*** un análisis de mercado, con el fin de:

1. Identificar los mercados de interés;
2. Identificar las estaciones de servicio y sus características competitivas;
3. Analizar los precios históricos de las estaciones de interés;
4. Estimar márgenes brutos;
5. Estimar ventas, y
6. Elaborar recomendaciones.

Es de mencionar que la información contenida en el documento es sensible y confidencial, por lo cual no debe ser presentada ante las autoridades para fines de tramitar los permisos correspondientes del proyecto. En caso de requerirse, el Cliente puede solicitar una versión adecuada para tales fines.

Confidencial

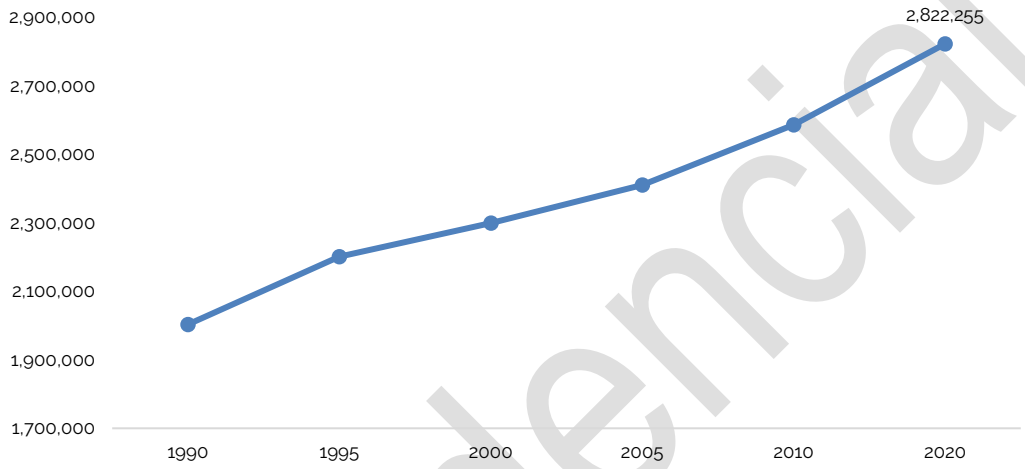
El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

2. Población estatal y municipal

2.1 Población estatal

El estado de San Luis Potosí, de acuerdo con el último censo del 2020 del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI)[10] tiene una población de 2,822,255 habitantes.

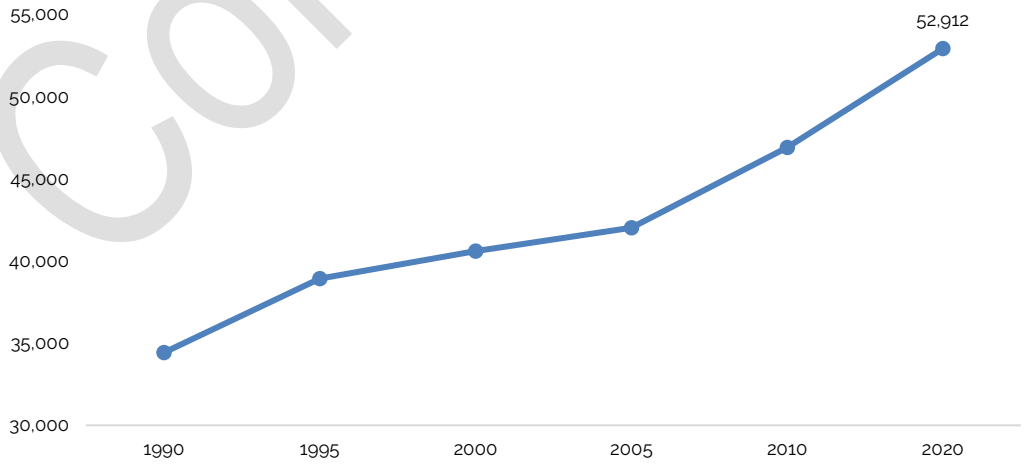
Gráfica 1. Población en San Luis Potosí



2.1.1 Población municipal

El municipio de Villa de Reyes, San Luis Potosí, de acuerdo con el último censo del 2020 del INEGI, tiene una población de 52,912 habitantes.

Gráfica 2. Población en Villa de Reyes, San Luis Potosí



[10] https://www.inegi.org.mx/programas/ccpv/2020/. No se consideró información más reciente de la Comisión Nacional de Población (CONAPO), debido a que la información de 2026 se trata de una estimación, asimismo, únicamente se presenta de manera estatal, lo cual generaría inconsistencia entre los datos municipales y estatales.

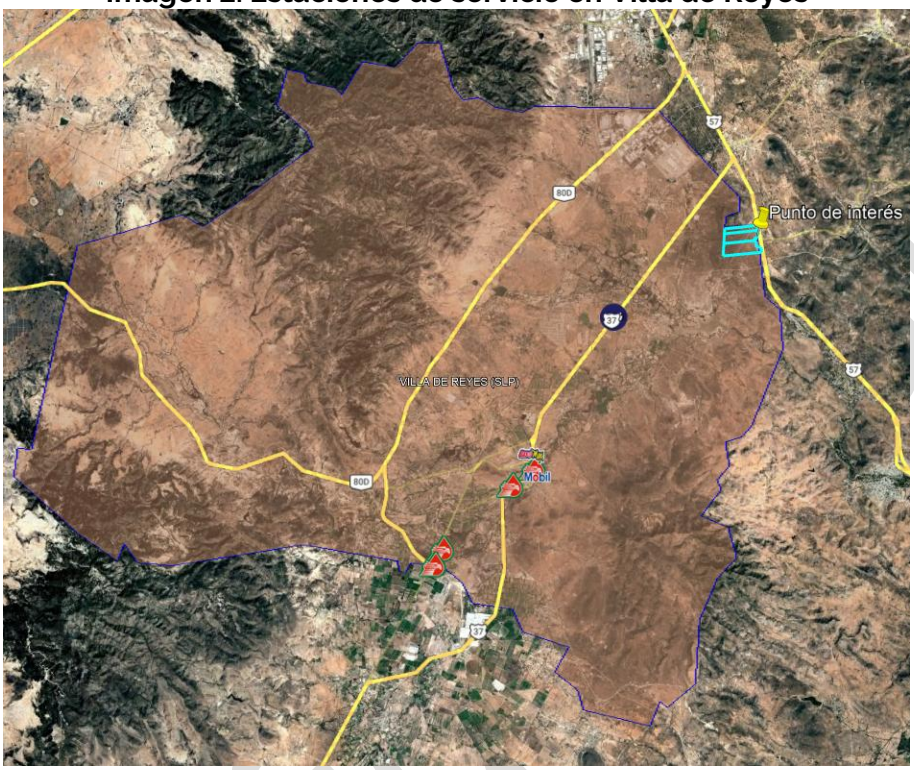
El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

Confidencial

Asimismo, se identificaron 7 (siete) estaciones de servicio dentro del municipio de Villa de Reyes, San Luis Potosí; en la siguiente imagen, se pueden apreciar las estaciones de servicio que se encuentran en dicho municipio:

Imagen 2. Estaciones de servicio en Villa de Reyes



En la siguiente tabla, se enlistan los permisos, Grupos de Interés Económico (GIEs), imágenes comerciales y coordenadas de dichas estaciones:

Tabla 4. Estaciones de servicio en Villa de Reyes, San Luis Potosí

ID	Permiso	GIE	Imagen	Latitud	Longitud
1	PL/5437/EXP/ES/2015	*Gaspeed*	*Top Energy*	21.88585	-100.88580
2	PL/5403/EXP/ES/2015	*Javier Salazar*	*Pemex*	21.80807	-100.93283
3	PL/6992/EXP/ES/2015	*Combured*	*Mobil*	21.80342	-100.93016
4	PL/22343/EXP/ES/2019	*Grupo Petro*	*Pemex*	21.75918	-100.98870
5	PL/23811/EXP/ES/2021	*Gasomax*	*Hormadi*	21.81464	-100.93310
6	PL/26085/EXP/ES/2024	*Javier Salazar*	*Pemex*	21.76732	-100.98400
7	CNE/PL/178/EXP/ES/2025	*Independiente*	*Pemex*	21.79934	-100.94530

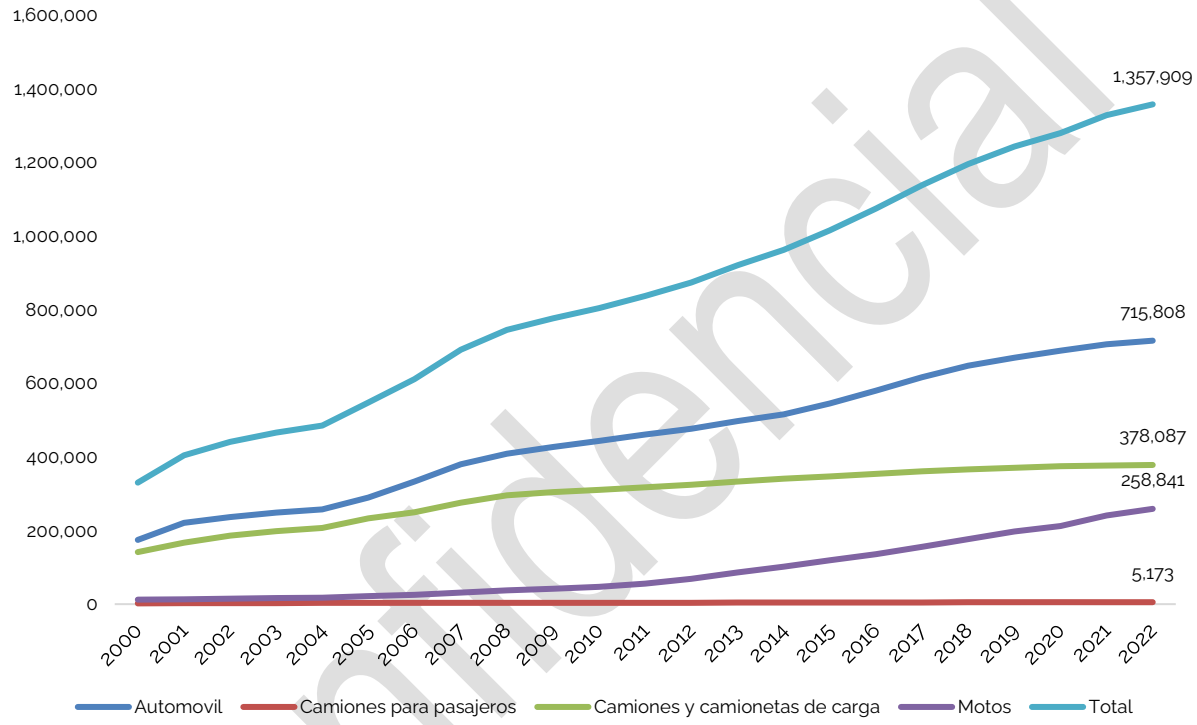
El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

3. Parque vehicular y tránsito

3.1 Parque vehicular estatal

El estado de San Luis Potosí, de acuerdo con datos del INEGI,[11] en el año 2022 tenía un parque vehicular de 1,357,909 vehículos. Su evolución a través de los años puede observarse en la siguiente gráfica:

Gráfica 3. Parque vehicular en San Luis Potosí



Al respecto, de los 1,357,909 vehículos totales en el estado, 715,808 son vehículos particulares, lo cual representa el 51.5% del total. Por otro lado, 5,173 son camiones para pasajeros, 378,087 son transporte de carga y 258,841 son motocicletas.

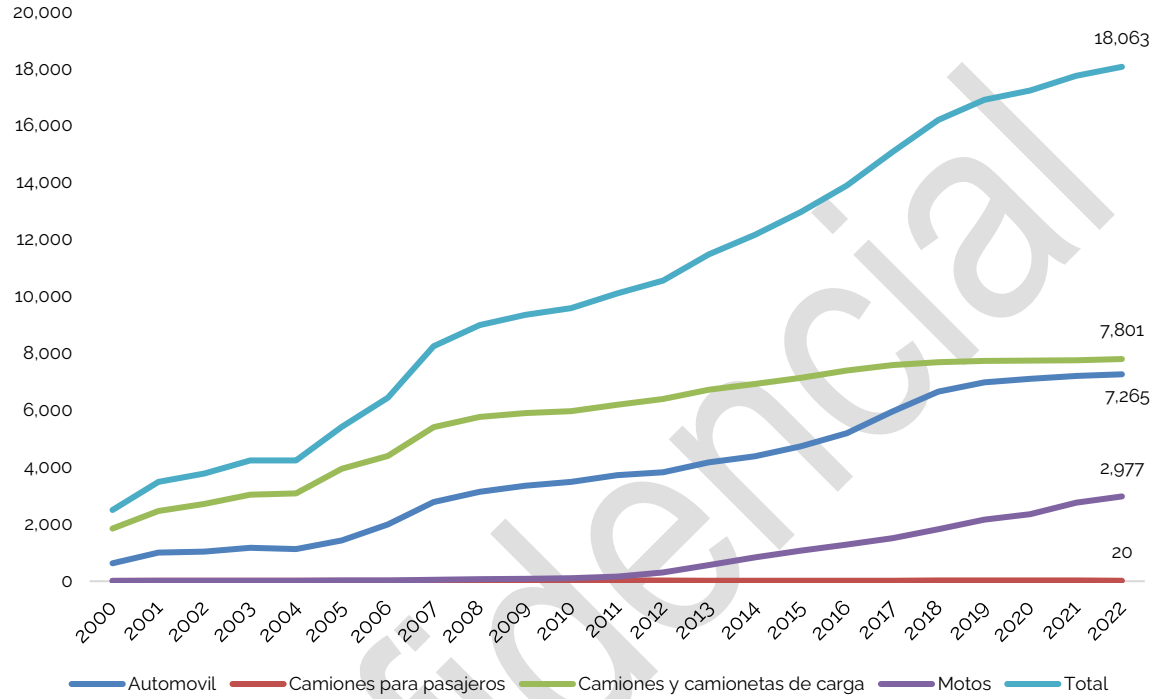
[11] https://www.inegi.org.mx/sistemas/olap/proyectos/bd/continuas/transporte/vehiculos.asp?s=est&c=13158&proy=vmrc_vehiculos

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.
Confidencial

3.1.1 Parque vehicular municipal

El municipio de Villa de Reyes, San Luis Potosí, de acuerdo con datos del INEGI, en el año 2022 tenía un parque vehicular de 18,063 vehículos. Su evolución a través de los años puede observarse en la siguiente gráfica:

Gráfica 4. Parque vehicular en Villa de Reyes, San Luis Potosí



Al respecto, de los 18,063 vehículos totales en el municipio, 7,265 son vehículos particulares, 20 son camiones para pasajeros, 7,801 son transporte de carga, y 2,977 son motocicletas.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

4. Mercados de interés

En general, los mercados de interés consisten en micromercados, rutas y/o zonas.

En primer lugar, para determinar los micromercados se considera el punto de referencia y distintos radios a la redonda. Es de mencionar que los micromercados sirven para determinar la zona de influencia del proyecto; entre más cercano a éste, la influencia entre las estaciones puede ser mayor.

Al respecto, sólo se seleccionaron los radios de 10 (diez) kilómetros y 15 (quince) kilómetros a la redonda, debido a que un radio más grande generaría un sesgo en el análisis, al considerarse estaciones con una dinámica de demanda distinta por estar más cercanas al centro poblacional del municipio de San Luis Potosí.

En segundo lugar, se definieron 3 (tres) rutas con base en la circulación vehicular de las carreteras que envuelven al predio prospecto del proyecto.

Cabe destacar que, para el presente análisis no se considera adecuado evaluar el comportamiento de una zona en particular, ya que las estaciones de servicio se encuentran dispersas con respecto al punto de interés, por lo cual, no existe un soporte para analizar la dinámica de la competencia en relación con las características territoriales.

Por lo anterior, se enlistan los mercados de interés que se definieron para la realización del análisis:

I. Micromercados:

a. Micromercado a la redonda de 10 (diez) kilómetros, y
b. Micromercado a la redonda de 15 (quince) kilómetros.

II. Ruta:

a. Ruta 1: Carretera Federal 57 San Luis Potosí – Querétaro;
b. Ruta 2: Carretera Federal 37 Villa de Reyes – San Luis Potosí, un tramo del Libramiento Villa de Reyes – San Luis Potosí y un tramo de la Carretera Federal 57 San Luis Potosí – Querétaro, y
c. Ruta 3: la combinación entre la Ruta 1 y la Ruta 2.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

4.1 Micromercado de 10 (diez) km

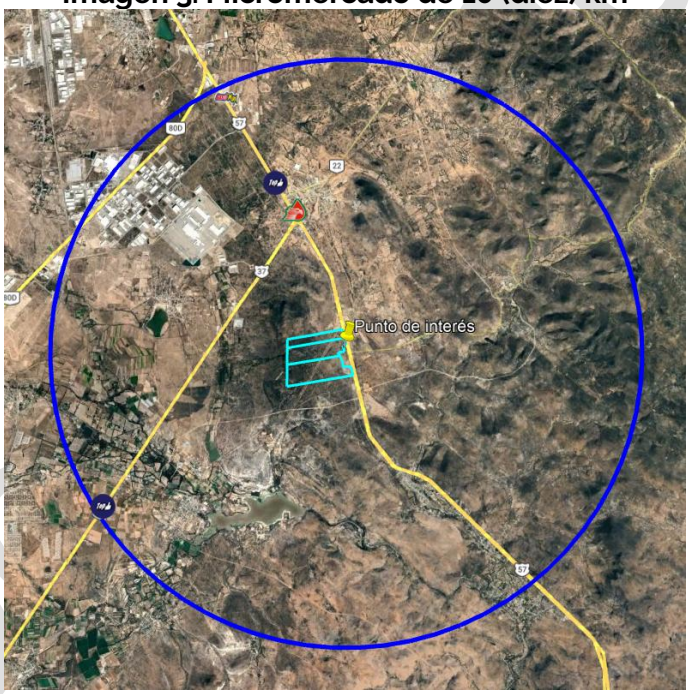
El micromercado de 10 (diez) kilómetros está conformado por 4 (cuatro) estaciones de servicio. En la siguiente tabla, se enlistan los permisos, imágenes, GIEs y coordenadas de dichas estaciones:

Tabla 5. Estaciones en micromercado de 10 (diez) km

ID	Permiso	Imagen comercial	GIE	Latitud	Longitud	Distancia (km)
1	PL/5412/EXP/ES/2015	*Pemex*	*Javier Salazar*	21.9717	-100.8169	5.04
2	PL/19529/EXP/ES/2016	*Top Energy*	*Gaspeed*	21.9804	-100.8225	6.15
3	PL/21602/EXP/ES/2018	*Gasomax*	*Grupo Petro*	22.0082	-100.8367	9.56
4	PL/5437/EXP/ES/2015	*Top Energy*	*Gaspeed*	21.8859	-100.8858	9.78

Asimismo, en la imagen que se presenta a continuación, se puede observar la distribución de las estaciones de servicio:

Imagen 3. Micromercado de 10 (diez) km



Comercial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

4.2 Micromercado de 15 (quince) km

El micromercado de 15 (quince) kilómetros está conformado por 8 (ocho) estaciones de servicio. En la siguiente tabla, se enlistan los permisos, imágenes, GIEs y coordenadas de dichas estaciones:

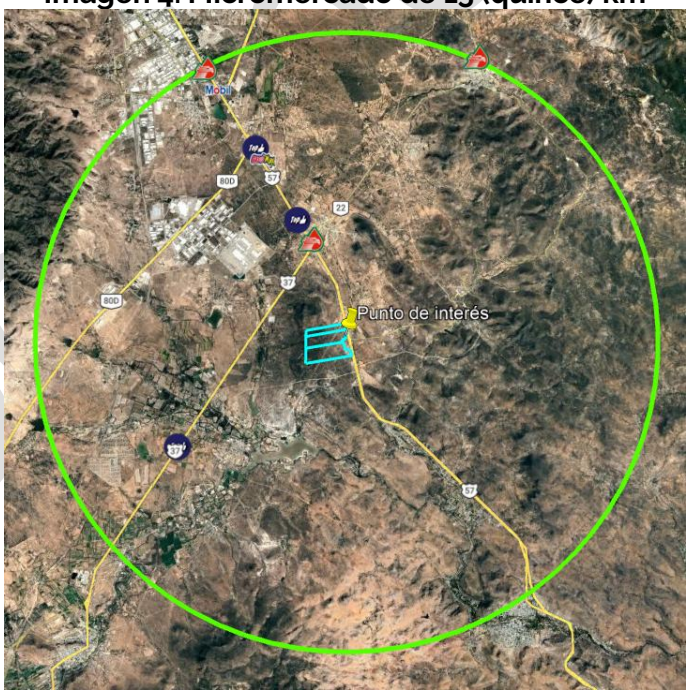
Tabla 6. Estaciones en micromercado de 15 (quince) km

ID	Permiso	Imagen comercial	GIE	Latitud	Longitud	Distancia (km)
1	PL/5412/EXP/ES/2015	*Pemex*	*Javier Salazar*	21.9717	-100.8169	5.04
2	PL/19529/EXP/ES/2016	*Top Energy*	*Gaspeed*	21.9804	-100.8225	6.15
3	PL/21602/EXP/ES/2018	*Gasomax*	*Grupo Petro*	22.0082	-100.8367	9.56
4	PL/5437/EXP/ES/2015	*Top Energy*	*Gaspeed*	21.8859	-100.8858	9.78
5	PL/5404/EXP/ES/2015	*Top Energy*	*Gaspeed*	22.0136	-100.8397	9.99
6	PL/6787/EXP/ES/2015	*Mobil*	*Combured*	22.0411	-100.8557	13.70
7	PL/24828/EXP/ES/2023*	*Pemex*	*Grupo Petro*	22.0516	-100.8613	14.99
8	PL/1185/EXP/ES/2015	*Pemex*	*Grupo GC*	22.0471	-100.7318	15.00

*Estación en construcción.

Asimismo, en la imagen que se presenta a continuación, se puede observar la distribución de las estaciones de servicio:

Imagen 4. Micromercado de 15 (quince) km



Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

4.3 Ruta 1: Carretera Federal 57

La Ruta 1 está definida por la Carretera Federal 57 San Luis Potosí – Querétaro; dicha ruta se definió considerando la circulación vehicular de la carretera principal alrededor del predio de interés. Dentro de dicha ruta, se lograron identificar 8 (ocho) estaciones de servicio. En la siguiente tabla, se enlistan los permisos, imágenes, GIEs y coordenadas de dichas estaciones:

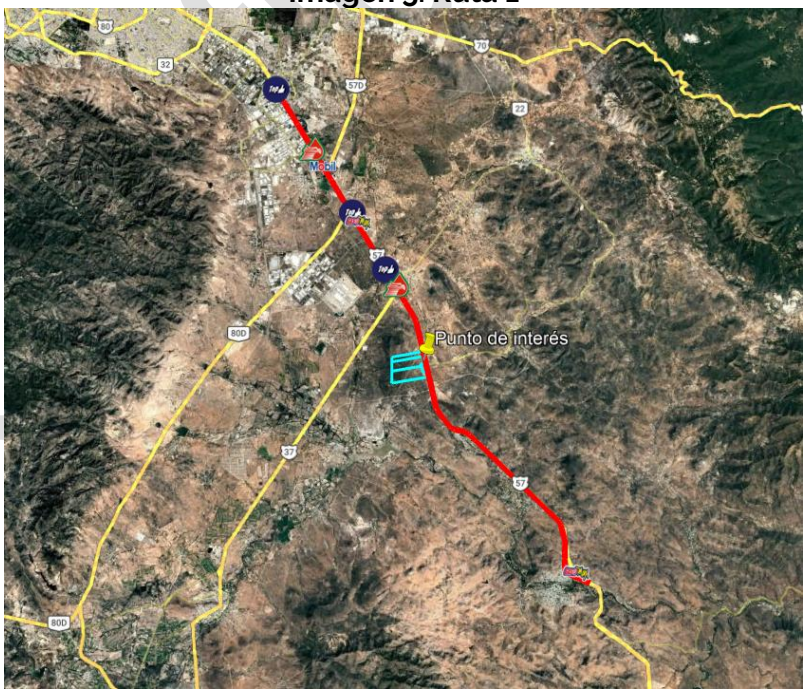
Tabla 7. Estaciones en la Ruta 1

ID	Permiso	Imagen comercial	GIE	Latitud	Longitud	Distancia (km)
1	PL/5412/EXP/ES/2015	*Pemex*	*Javier Salazar*	21.9717	-100.8169	5.04
2	PL/19529/EXP/ES/2016	*Top Energy*	*Gaspeed*	21.9804	-100.8225	6.15
3	PL/21602/EXP/ES/2018	*Gasomax*	*Grupo Petro*	22.0082	-100.8367	9.56
4	PL/5404/EXP/ES/2015	*Top Energy*	*Gaspeed*	22.0136	-100.8397	9.99
5	PL/6787/EXP/ES/2015	*Mobil*	*Combured*	22.0411	-100.8557	13.70
6	PL/24828/EXP/ES/2023*	*Pemex*	*Grupo Petro*	22.0516	-100.8613	14.99
7	PL/3563/EXP/ES/2015	*Gasomax*	*Grupo Euro*	21.8070	-100.7242	15.76
8	PL/5423/EXP/ES/2015	*Top Energy*	*Gaspeed*	22.0866	-100.8805	19.37

*Estación en construcción.

Asimismo, en la imagen que se presenta a continuación, se puede observar la distribución de las estaciones de servicio:

Imagen 5. Ruta 1



El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

4.4 Ruta 2: Carretera Federal 37 y Carretera Federal 57

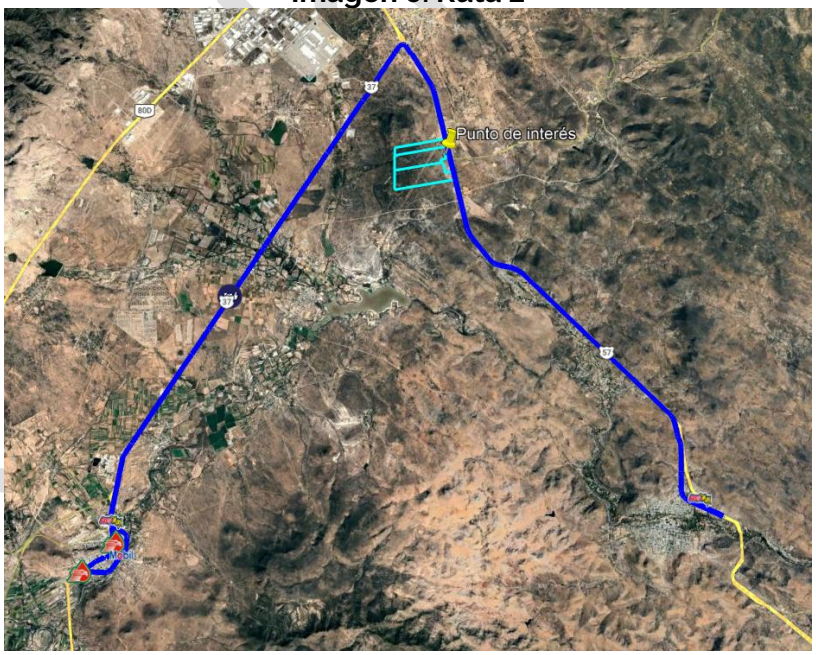
La Ruta 2 está definida por la Carretera Federal 37 Villa de Reyes – San Luis Potosí, el Libramiento Villa de Reyes – San Luis Potosí y un tramo de la Carretera Federal 57 San Luis Potosí – Querétaro; dicha ruta se definió considerando la circulación vehicular de la carretera principal alrededor del predio de interés y el flujo proveniente de Villa de Reyes con dirección hacia Querétaro. Dentro de dicha ruta, se lograron identificar 6 (seis) estaciones de servicio. En la siguiente tabla, se enlistan los permisos, imágenes, GIEs y coordenadas de dichas estaciones:

Tabla 8. Estaciones en la Ruta 2

ID	Permiso	Imagen comercial	GIE	Latitud	Longitud	Distancia (km)
1	PL/5437/EXP/ES/2015	*Top Energy*	*Gaspeed*	21.8859	-100.8858	9.78
2	PL/3563/EXP/ES/2015	*Gasomax*	*Grupo Euro*	21.8070	-100.7242	15.76
3	PL/23811/EXP/ES/2021	*Gasomax*	*Hormadi*	21.8146	-100.9331	18.46
4	PL/5403/EXP/ES/2015	*Pemex*	*Javier Salazar*	21.8081	-100.9328	18.95
5	PL/6992/EXP/ES/2015	*Mobil*	*Combured*	21.8034	-100.9302	19.13
6	CNE/PL/178/EXP/ES/2025	*Pemex*	*Independiente*	21.7993	-100.9453	20.55

Asimismo, en la imagen que se presenta a continuación, se puede observar la distribución de las estaciones de servicio:

Imagen 6. Ruta 2



Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

4.5 Ruta 3: integración funcional de la Ruta 1 y la Ruta 2

La Ruta 3 está definida por la combinación de la Ruta 1 y la Ruta 2; dicha ruta se definió considerando el flujo vehicular proveniente de San Luis Potosí y el flujo procedente de Villa de Reyes. Dentro de dicha ruta, se lograron identificar 13 (trece) estaciones de servicio. En la siguiente tabla, se enlistan los permisos, imágenes, GIEs y coordenadas de dichas estaciones:

Tabla 9. Estaciones en la Ruta 3

ID	Permiso	Imagen comercial	GIE	Latitud	Longitud	Distancia (km)
1	PL/5412/EXP/ES/2015	*Pemex*	*Javier Salazar*	21.9717	-100.8169	5.04
2	PL/19529/EXP/ES/2016	*Top Energy*	*Gaspeed*	21.9804	-100.8225	6.15
3	PL/21602/EXP/ES/2018	*Gasomax*	*Grupo Petro*	22.0082	-100.8367	9.56
4	PL/5437/EXP/ES/2015	*Top Energy*	*Gaspeed*	21.8859	-100.8858	9.78
5	PL/5404/EXP/ES/2015	*Top Energy*	*Gaspeed*	22.0136	-100.8397	9.99
6	PL/6787/EXP/ES/2015	*Mobil*	*Combured*	22.0411	-100.8557	13.70
7	PL/24828/EXP/ES/2023*	*Pemex*	*Grupo Petro*	22.0516	-100.8613	14.99
8	PL/3563/EXP/ES/2015	*Gasomax*	*Grupo Euro*	21.8070	-100.7242	15.76
9	PL/23811/EXP/ES/2021	*Gasomax*	*Hormadi*	21.8146	-100.9331	18.46
10	PL/5403/EXP/ES/2015	*Pemex*	*Javier Salazar*	21.8081	-100.9328	18.95
11	PL/6992/EXP/ES/2015	*Mobil*	*Combured*	21.8034	-100.9302	19.13
12	PL/5423/EXP/ES/2015	*Top Energy*	*Gaspeed*	22.0866	-100.8805	19.37
13	CNE/PL/178/EXP/ES/2025	*Pemex*	*Independiente*	21.7993	-100.9453	20.55

*Estación en construcción.

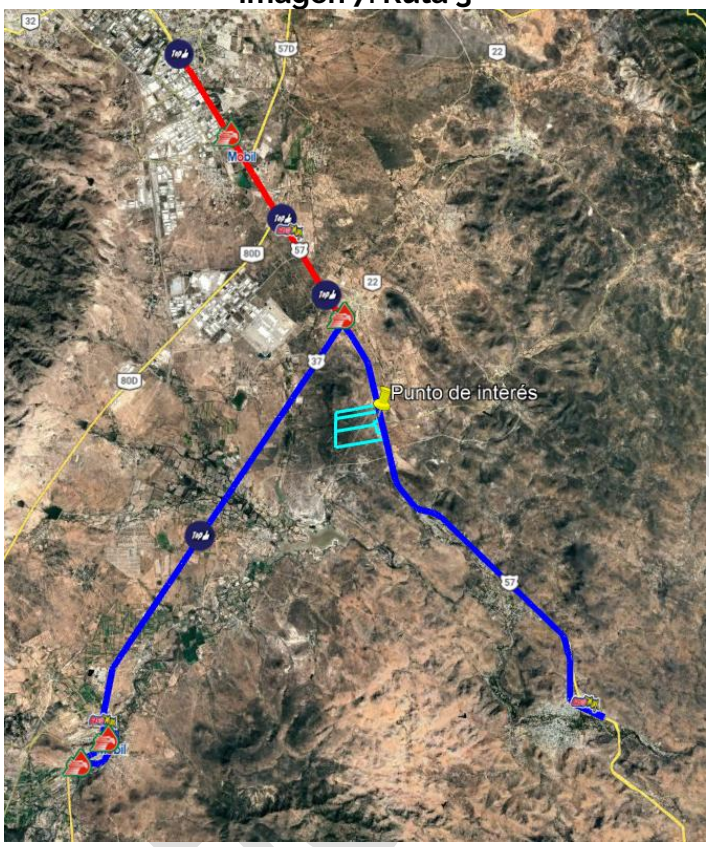
Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

Asimismo, en la imagen que se presenta a continuación, se puede observar la distribución de las estaciones de servicio:

Imagen 7. Ruta 3



Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

4.6 Imágenes comerciales y GIEs de las estaciones de servicio

A continuación, se presenta la totalidad de las imágenes comerciales que se lograron identificar dentro de los micromercados y de las rutas, así como su porcentaje de participación de cada una:

Tabla 10. Presencia de las imágenes comerciales

Imagen comercial	10 (diez) km	15 (quince) km	Ruta 1	Ruta 2	Ruta 3	Total
Gasomax	25.0%	12.5%	25.0%	**33.3%**	23.1%	21.4%
Mobil	0.0%	12.5%	12.5%	16.7%	15.4%	14.3%
Pemex	25.0%	**37.5%**	25.0%	**33.3%**	**30.8%**	**35.7%**
Top Energy	**50.0%**	**37.5%**	**37.5%**	16.7%	**30.8%**	28.6%

*Por redondeo, puede no sumar 100%.

De igual manera, se identificaron los GIEs presentes dentro de los micromercados y de la ruta, así como su porcentaje de participación de cada uno:

Tabla 11. Presencia de los GIEs

GIEs	10 (diez) km	15 (quince) km	Ruta 1	Ruta 2	Ruta 3	Total
Combured	0.0%	12.5%	12.5%	**16.7%**	15.4%	14.3%
Gaspeed	**50.0%**	**37.5%**	**37.5%**	**16.7%**	**30.8%**	**28.6%**
Grupo Euro	0.0%	0.0%	12.5%	**16.7%**	7.7%	7.1%
Grupo GC	0.0%	12.5%	0.0%	0.0%	0.0%	7.1%
Grupo Petro	25.0%	25.0%	25.0%	0.0%	15.4%	14.3%
Hormadi	0.0%	0.0%	0.0%	**16.7%**	7.7%	7.1%
Independiente	0.0%	0.0%	0.0%	**16.7%**	7.7%	7.1%
Javier Salazar	25.0%	12.5%	12.5%	**16.7%**	15.4%	14.3%

*Por redondeo puede no sumar 100%.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

4.7 Características de las estaciones de servicio

Una vez definidos los micromercados y las rutas, se analizaron las estaciones de servicio que se encuentran dentro de dichos mercados, para así identificar sus características generales. Es de mencionar que debido al redondeo los porcentajes pueden no sumar 100%.

De igual manera, en la sección de "Combustible expendido", "Marca de combustible expendido" y "GIEs" se considera la información de todas las estaciones, sin embargo, en el apartado de "Servicios" y "Dispensarios y mangueras (promedio)" únicamente se consideran las estaciones que cuentan con infraestructura y se encuentran operando.[12]

Tabla 12. Características de las estaciones de servicio (continúa)

	Radio	Radio	Ruta			
	10 (diez) km	15 (quince) km	Ruta 1	Ruta 2	Ruta 3	Total
Estaciones de servicio	**4**	**8**	**8**	**6**	**13**	**14**
Combustible expendido						
Regular	4	8	8	6	13	14
Premium	4	7	8	6	13	13
Diésel	4	8	8	6	13	14
Marca de combustible expendido						
Gasomax	1	1	2	2	3	3
Mobil	0	1	1	1	2	2
Pemex	1	3	2	2	4	5
Top Energy	2	3	3	1	4	4
GIE						
Combured	0	1	1	1	2	2
Gaspeed	2	3	3	1	4	4
Grupo Euro	0	0	1	1	1	1
Grupo GC	0	1	0	0	0	1
Grupo Petro	1	2	2	0	2	2
Hormadi	0	0	0	1	1	1
Independiente	0	0	0	1	1	1
Javier Salazar	1	1	1	1	2	2

[12] La estación PL/24828/EXP/ES/2023 se encuentra en construcción, por lo cual, no fue posible identificar sus características competitivas.

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

Confidencial

Tabla 13. Características de las estaciones de servicio

	Radio	Radio	Ruta			Total
	10 (diez) km	**15 (quince) km**	**Ruta 1**	**Ruta 2**	**Ruta 3**	
Estaciones de servicio	**4**	**7**	**7**	**6**	**12**	**13**
Servicios						
Metraje promedio (m^2)	9,919	9,565	13,631	7,637	9,274	8,883
Sanitarios	4	7	7	6	12	13
En carretera	4	7	7	6	12	13
Tienda de conveniencia	4	7	7	6	11	12
Dispensarios y mangueras (promedios)						
Dispensarios	5	5	8	6	6	6
Dispensarios Regular	3	3	4	4	4	3
Dispensarios Premium	3	3	4	4	4	3
Dispensarios Diésel	2	2	4	3	3	3
Mangueras Regular	5	6	8	7	7	7
Mangueras Premium	5	6	8	7	7	7
Mangueras Diésel	4	5	7	5	6	6

Respecto al tipo de combustible que se expende en los micromercados y en las rutas es posible describir lo siguiente:

1. En el micromercado de 10 (diez) km, el 100% de las estaciones de servicio ofrece **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**.

2. En el micromercado de 15 (quince) km, el 100% de las estaciones de servicio ofrece **gasolina regular** y **diésel**, mientras que el 88% ofrece **gasolina premium**.

3. En la Ruta 1, Ruta 2 y Ruta 3, el 100% de las estaciones de servicio ofrece **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

En cuanto a la marca de combustible:

1. En el micromercado de 10 (diez) km, el 50% de las estaciones de servicio ofrece combustible marca *Top Energy*, el 25% marca *Gasomax* y otro 25% marca *Pemex*.

2. En el micromercado de 15 (quince) km, el 38% de las estaciones de servicio ofrece combustible marca *Pemex*, otro 38% marca *Top Energy*, el 13% marca *Gasomax* y otro 13% marca *Mobil*.

3. En la Ruta 1, el 38% de las estaciones de servicio ofrece combustible marca *Top Energy*, el 25% marca *Gasomax*, otro 25% marca *Pemex* y el 13% marca *Mobil*.

4. En la Ruta 2, el 33% de las estaciones de servicio ofrece combustible marca *Gasomax*, otro 33% marca *Pemex*, el 17% marca *Mobil* y otro 17% marca *Top Energy*.

5. En la Ruta 3, el 31% de las estaciones de servicio ofrece combustible marca *Pemex*, otro 31% marca *Top Energy*, el 23% marca *Gasomax* y el 15% marca *Mobil*.

Respecto a los GIEs:

1. En el micromercado de 10 (diez) km, el 50% de las estaciones de servicio pertenece al GIE *Gaspeed*, 25% pertenece al GIE *Grupo Petro* y otro 25% al GIE *Javier Salazar*.

2. En el micromercado de 15 (quince) km, el 38% de las estaciones de servicio pertenece al GIE *Gaspeed*, 25% pertenece al GIE *Grupo Petro*, 13% al GIE *Combured*, otro 13% al GIE *Grupo GC* y un último 13% pertenece al GIE *Javier Salazar*.

3. En la Ruta 1, el 38% de las estaciones de servicio pertenece al GIE *Gaspeed*, 25% pertenece al GIE *Grupo Petro*, 13% al GIE *Combured*, otro 13% al GIE *Grupo Euro* y un último 13% pertenece al GIE *Javier Salazar*.

4. En la Ruta 2, el 100% se distribuye de manera uniforme entre los siguientes GIEs: *Combured*, *Gaspeed*, *Grupo Euro*, *Hormadi*, *Independiente* y *Javier Salazar*.

5. En la Ruta 3, el 31% de las estaciones de servicio pertenece al GIE *Gaspeed*, 15% al GIE *Combured*, otro 15% al GIE *Grupo Petro*, otro 15% al GIE *Javier Salazar*, 8% al GIE *Grupo Euro*, otro 8% al GIE *Hormadi*, otro 8% y un último 8% pertenece a un GIE *Independiente*.

En cuanto a las ubicaciones de las estaciones de servicio:

1. En los micromercados y en las rutas, el 100% de las estaciones de servicio se encuentran sobre una carretera.

Respecto a las tiendas de conveniencia de las estaciones de servicio:

1. En los micromercados y en la Ruta 1 y Ruta 2, el 100% de las estaciones de servicio cuenta con tiendas de conveniencia.

2. En la Ruta 3, el 92% de las estaciones de servicio cuenta con tiendas de conveniencia.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

Respecto a la configuración de dispensarios de las estaciones de servicio, en los mercados de interés:

1. Para el micromercado de 10 (diez) km, 15 (quince) km y la Ruta 1, Ruta 2 y Ruta 3, el número de dispensarios promedio totales es de 5, 5, 8, 6 y 6, respectivamente.

2. En cuanto al número de dispensarios, se aprecia que las estaciones de servicio tienen 4 dispensarios en promedio con 2 mangueras de **gasolina regular** y 2 mangueras de **gasolina premium** cada uno, y 3 dispensarios con 2 mangueras en el caso de las que expenden **diésel**.

Las características competitivas por estación de servicio se pueden consultar en el Anexo C.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

5. Precios

Para fines del análisis de precios, se consideró el periodo que abarca del **1 de enero de 2023 al 31 de enero de 2026**. Se identificaron un total de 13 (trece) estaciones para el análisis de precios, sin embargo, para cada mercado y cada tipo de combustible, se pueden considerar menos estaciones de acuerdo con los combustibles autorizados a expender de cada permiso, ya que algunas estaciones no ofrecen los 3 combustibles.

5.1 Micromercado de 10 (diez) km

Resumen de micromercado

Para el análisis de los precios de **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**, se identificaron 4 (cuatro) estaciones de servicio que reportan precios.

En el periodo del 1 de enero de 2023 al 31 de enero de 2026, se tiene lo siguiente:

1. Para la **gasolina regular**, se observó que el precio promedio de las estaciones fue de $23.47 por litro. Se detectó que el precio más alto en promedio lo tiene la estación PL/21602 de imagen *Gasomax* y GIE *Grupo Petro*, mientras que la estación con el precio más bajo fue la estación PL/5437 de imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed*.

2. En cuanto a la **gasolina premium**, se observó que el precio promedio de las estaciones fue de $25.18 por litro. Se detectó que el precio más alto en promedio lo tiene la estación PL/21602 de imagen *Gasomax* y GIE *Grupo Petro*, mientras que la estación con el precio más bajo fue la estación PL/5437 de imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed*.

3. Sobre el **diésel**, se observó que el precio promedio de las estaciones fue de $25.05 por litro. Se detectó que el precio más alto en promedio lo tiene la estación PL/21602 de imagen *Gasomax* y GIE *Grupo Petro*, mientras que la estación con el precio más bajo fue la estación PL/19529 de imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed*.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

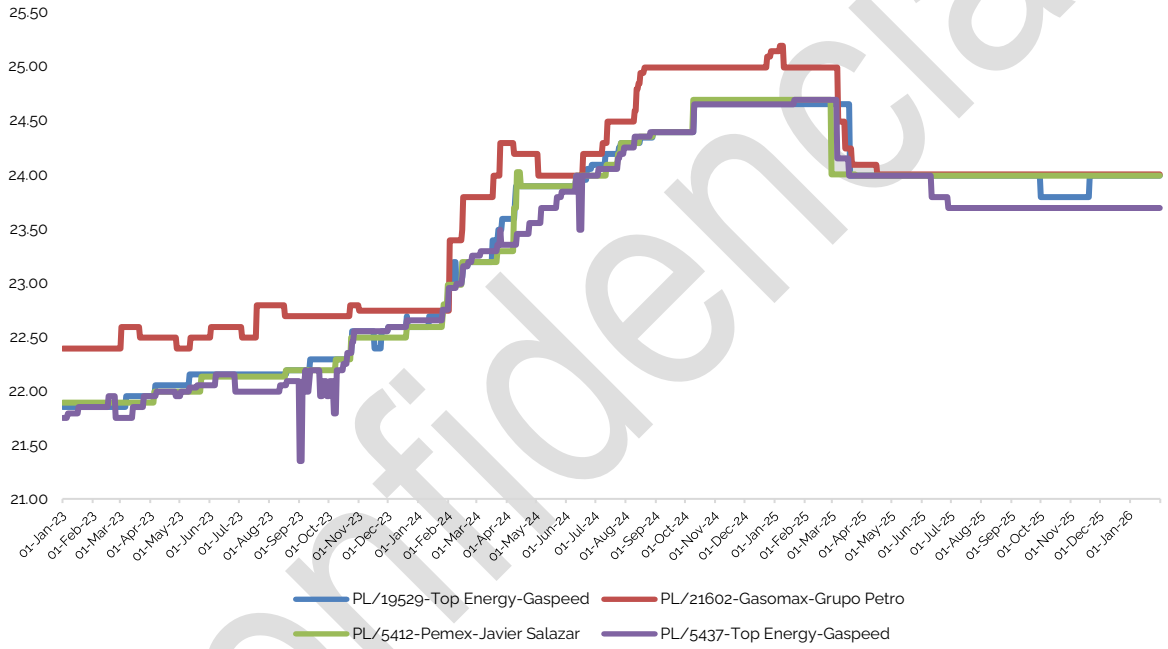
Gasolina regular

Tabla 14. Precios promedio de gasolina regular

Permiso	Imagen comercial	GIE	Promedio 2023	Promedio 2024	Promedio 2025	Promedio 2026*	Promedio 2023 - 2026*	Distancia (km)
PL/5412	*Pemex*	*Javier Salazar*	22.14	23.95	24.10	23.99	23.41	5.04
PL/19529	*Top Energy*	*Gaspeed*	22.17	23.96	24.10	23.99	23.43	6.15
PL/21602	*Gasomax*	*Grupo Petro*	22.59	24.31	24.20	24.00	23.71	9.56
PL/5437	*Top Energy*	*Gaspeed*	22.09	23.90	23.95	23.69	23.33	9.78
		Promedio	**22.25**	**24.03**	**24.09**	**23.92**	**23.47**	

*El promedio de 2026 considera información hasta el mes de enero.

Gráfica 5. Precios de gasolina regular



En primer lugar, se observa una dispersión máxima de $3.84 pesos por litro. En segundo lugar, es posible observar una ligera sincronización en los precios de algunas estaciones, lo que parece ser consecuencia del nivel de competencia y la homologación de precios entre estaciones pertenecientes al mismo GIE.

En tercer lugar, se observa que todas las estaciones mantuvieron un comportamiento estable en ciertos periodos. Por otro lado, se aprecia el efecto del pacto voluntario implementado por el gobierno a inicios de 2025, ya que, antes de su entrada en vigor, las estaciones registraban precios más altos.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

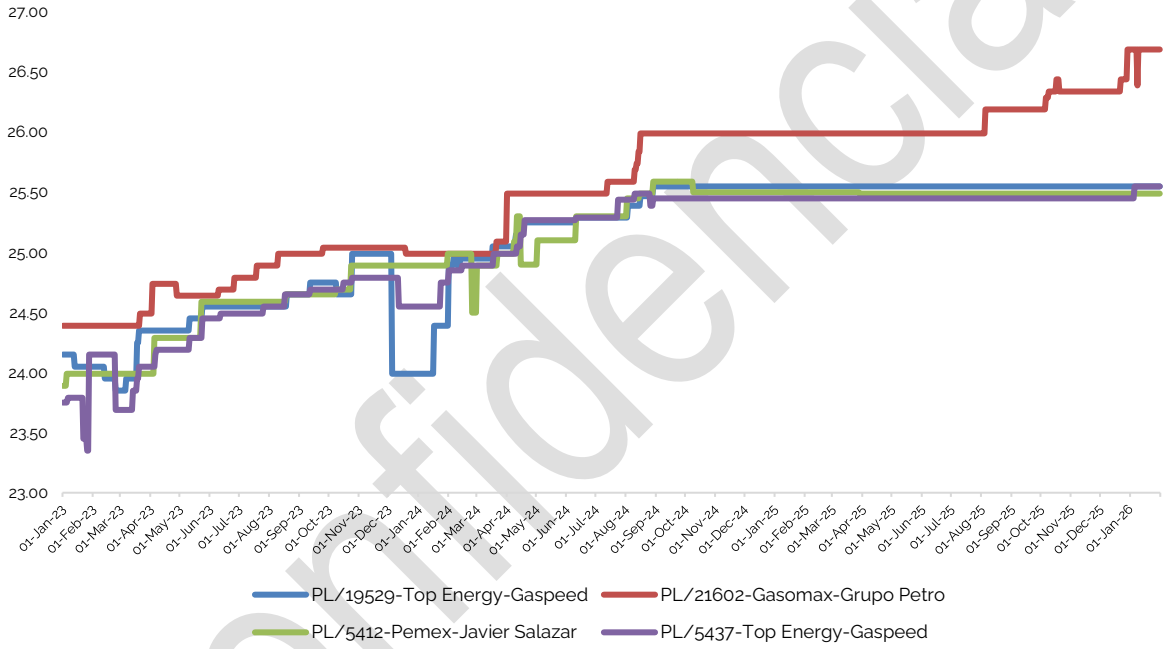
Gasolina premium

Tabla 15. Precios promedio de gasolina premium

Permiso	Imagen comercial	GIE	Promedio 2023	Promedio 2024	Promedio 2025	Promedio 2026*	Promedio 2023 - 2026*	Distancia (km)
PL/5412	*Pemex*	*Javier Salazar*	24.46	25.25	25.49	25.49	25.08	5.04
PL/19529	*Top Energy*	*Gaspeed*	24.44	25.23	25.55	25.55	25.08	6.15
PL/21602	*Gasomax*	*Grupo Petro*	24.76	25.57	26.11	26.68	25.51	9.56
PL/5437	*Top Energy*	*Gaspeed*	24.38	25.22	25.45	25.54	25.03	9.78
		Promedio	**24.51**	**25.32**	**25.65**	**25.81**	**25.18**	

*El promedio de 2026 considera información hasta el mes de enero.

Gráfica 6. Precios de gasolina premium



En primer lugar, se observa una dispersión máxima de $3.34 pesos por litro. En segundo lugar, es posible observar una ligera sincronización en los precios de algunas estaciones, lo que parece ser consecuencia del nivel de competencia y la homologación de precios entre estaciones pertenecientes al mismo GIE.

En tercer lugar, se observa que todas las estaciones mantuvieron un comportamiento estable, con ligeras fluctuaciones en ciertos periodos.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

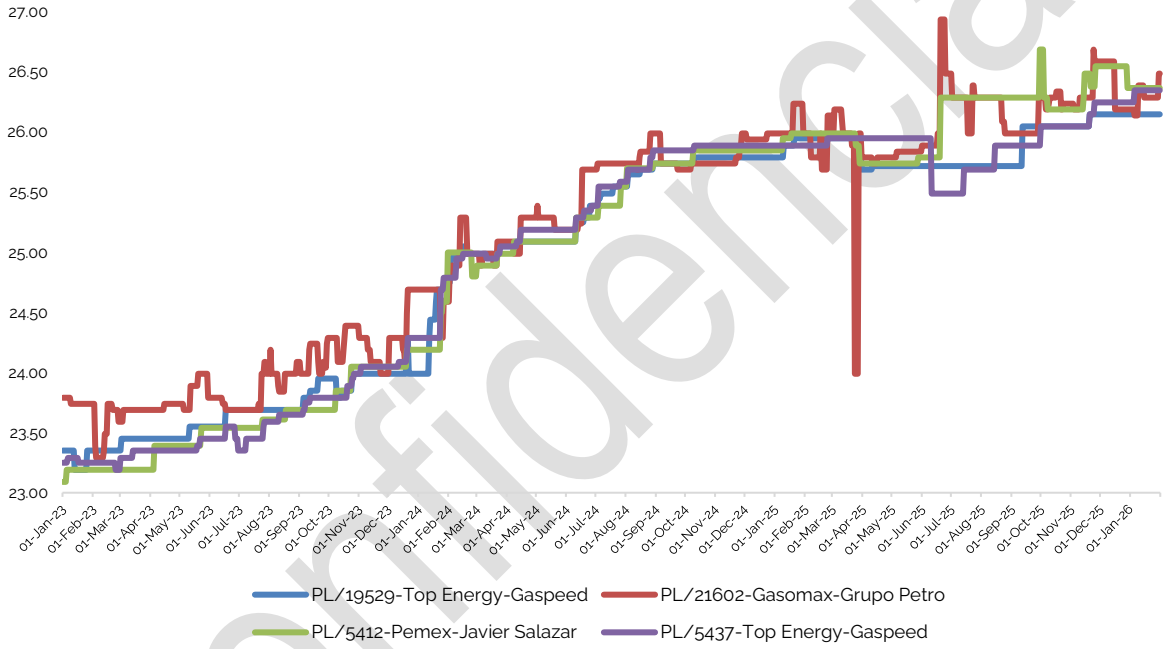
Diésel

Tabla 16. Precios promedio de diésel

Permiso	Imagen comercial	GIE	Promedio 2023	Promedio 2024	Promedio 2025	Promedio 2026*	Promedio 2023 - 2026*	Distancia (km)
PL/5412	*Pemex*	*Javier Salazar*	23.57	25.33	26.11	26.37	25.04	5.04
PL/19529	*Top Energy*	*Gaspeed*	23.65	25.34	25.88	26.15	24.99	6.15
PL/21602	*Gasomax*	*Grupo Petro*	23.92	25.44	26.08	26.29	25.18	9.56
PL/5437	*Top Energy*	*Gaspeed*	23.58	25.39	25.92	26.34	25.00	9.78
		Promedio	**23.68**	**25.37**	**26.00**	**26.29**	**25.05**	

*El promedio de 2026 considera información hasta el mes de enero.

Gráfica 7. Precios de diésel



En primer lugar, se observa una dispersión máxima de $3.85 pesos por litro. En segundo lugar, es posible observar una ligera sincronización en los precios de algunas estaciones, lo que parece ser consecuencia del nivel de competencia y la homologación de precios entre estaciones pertenecientes al mismo GIE.

En tercer lugar, se observa que todas las estaciones mantuvieron un comportamiento estable, con ligeras fluctuaciones en ciertos periodos; sin embargo, destaca la estación PL/21602 con fluctuaciones frecuentes durante todo el periodo de tiempo analizado y un decremento irregular en marzo del 2025.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

5.2 Micromercado de 15 (quince) km

Resumen de micromercado

Para el análisis de los precios de **gasolina regular** y **diésel**, se identificaron 7 (siete) estaciones de servicio que reportan precios. Es de mencionar que, en este micromercado, existen 8 (ocho) estaciones; sin embargo, una estación no reporta precios.[13]

Para el análisis de los precios de **gasolina premium**, se identificaron 6 (seis) estaciones de servicio que reportan precios. Es de mencionar que en este micromercado existen 8 (ocho) estaciones, sin embargo, una estación no reporta precios y una estación no expende este combustible.[14]

En el periodo del 1 de enero de 2023 al 31 de enero de 2026, se tiene lo siguiente:

1. Para la **gasolina regular**, se observó que el precio promedio de las estaciones fue de $23.47 por litro. Se detectó que el precio más alto en promedio lo tiene la estación PL/21602 de imagen *Gasomax* y GIE *Grupo Petro*, mientras la estación con el precio más bajo fue la estación PL/1185 de imagen *Pemex* y GIE *Grupo GC*.

2. En cuanto a la **gasolina premium**, se observó que el precio promedio de las estaciones fue de $25.28 por litro. Se detectó que el precio más alto en promedio lo tiene la estación PL/6787 de imagen *Mobil* y GIE *Combured*, mientras la estación con el precio más bajo fue la estación PL/5437 de imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed*.

3. Sobre el **diésel**, se observó que el precio promedio de las estaciones fue de $25.02 por litro. Se detectó que el precio más alto en promedio lo tiene la estación PL/21602 de imagen *Gasomax* y GIE *Grupo Petro*, mientras la estación con el precio más bajo fue la estación PL/5404 de imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed*.

Confidencial

[13] PL/24828/EXP/ES/2023.
[14] PL/24828/EXP/ES/2023 y PL/1185/EXP/ES/2015.

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

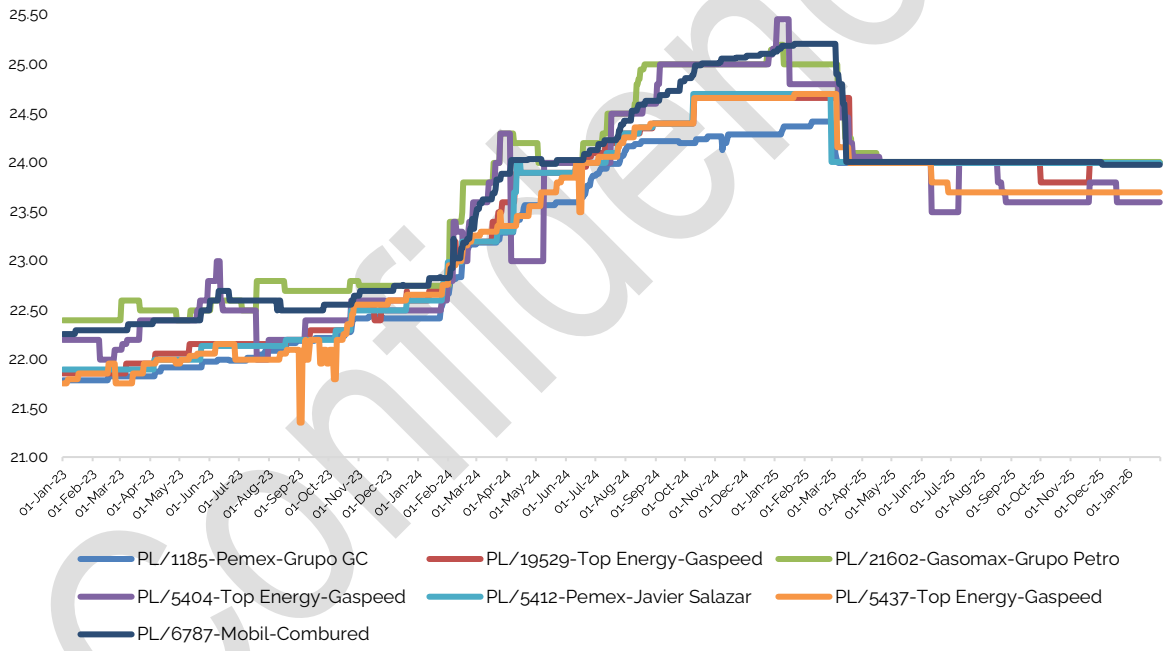
Gasolina regular

Tabla 17. Precios promedio de gasolina regular

Permiso	Imagen comercial	GIE	Promedio 2023	Promedio 2024	Promedio 2025	Promedio 2026*	Promedio 2023 - 2026*	Distancia (km)
PL/5412	*Pemex*	*Javier Salazar*	22.14	23.95	24.10	23.99	23.41	5.04
PL/19529	*Top Energy*	*Gaspeed*	22.17	23.96	24.10	23.99	23.43	6.15
PL/21602	*Gasomax*	*Grupo Petro*	22.59	24.31	24.20	24.00	23.71	9.56
PL/5437	*Top Energy*	*Gaspeed*	22.09	23.90	23.95	23.69	23.33	9.78
PL/5404	*Top Energy*	*Gaspeed*	22.36	24.10	24.01	23.59	23.50	9.99
PL/6787	*Mobil*	*Combured*	22.50	24.19	24.22	23.97	23.65	13.70
PL/1185	*Pemex*	*Grupo GC*	22.05	23.71	24.05	23.99	23.29	15.00
		Promedio	**22.27**	**24.02**	**24.09**	**23.89**	**23.47**	

*El promedio de 2026 considera información hasta el mes de enero.

Gráfica 8. Precios promedio de gasolina regular



En primer lugar, se observa una dispersión máxima de $4.10 pesos por litro. En segundo lugar, es posible observar una ligera sincronización en los precios de la mayoría de las estaciones, lo que parece ser consecuencia del nivel de competencia y la homologación de precios entre estaciones pertenecientes al mismo GIE.

En tercer lugar, se pueden observar dos grupos de precios; el primero con fluctuaciones frecuentes, y un segundo grupo con un comportamiento estable en ciertos periodos. Por otro lado, se aprecia el efecto del pacto voluntario implementado por el gobierno a inicios de 2025, ya que, antes de su entrada en vigor, las estaciones registraban precios más altos.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

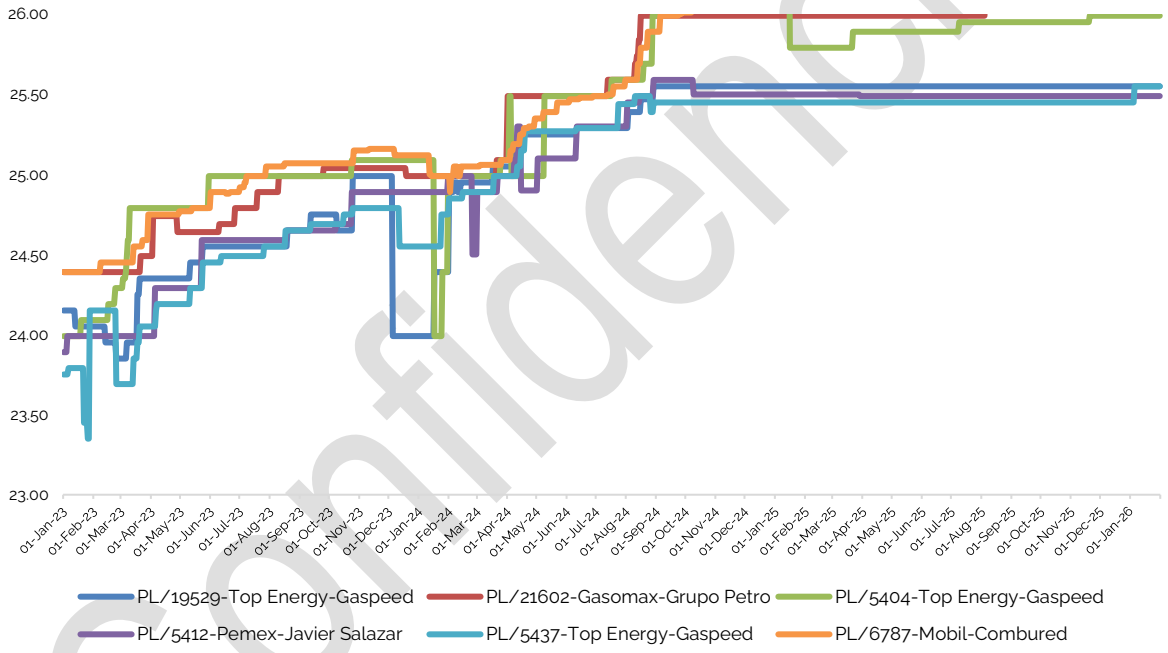
Gasolina premium

Tabla 18. Precios promedio de gasolina premium

Permiso	Imagen comercial	GIE	Promedio 2023	Promedio 2024	Promedio 2025	Promedio 2026*	Promedio 2023 - 2026*	Distancia (km)
PL/5412	*Pemex*	*Javier Salazar*	24.46	25.25	25.49	25.49	25.08	5.04
PL/19529	*Top Energy*	*Gaspeed*	24.44	25.23	25.55	25.55	25.08	6.15
PL/21602	*Gasomax*	*Grupo Petro*	24.76	25.57	26.11	26.68	25.51	9.56
PL/5437	*Top Energy*	*Gaspeed*	24.38	25.22	25.45	25.54	25.03	9.78
PL/5404	*Top Energy*	*Gaspeed*	24.81	25.55	25.93	25.99	25.44	9.99
PL/6787	*Mobil*	*Combured*	24.86	25.58	26.15	26.13	25.54	13.70
		Promedio	**24.62**	**25.40**	**25.78**	**25.90**	**25.28**	

*El promedio de 2026 considera información hasta el mes de enero.

Gráfica 9. Precios de gasolina premium



En primer lugar, se observa una dispersión máxima de $3.34 pesos por litro. En segundo lugar, es posible observar una ligera sincronización en los precios de la mayoría de las estaciones, lo que parece ser consecuencia del nivel de competencia y la homologación de precios entre estaciones pertenecientes al mismo GIE.

En tercer lugar, se observan dos grupos de precios: uno con fluctuaciones frecuentes y otro con un comportamiento estable en ciertos periodos; las variaciones más dinámicas corresponden a estaciones con mayor oferta de servicios complementarios, mayor tamaño de predio y mayor número de dispensarios.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

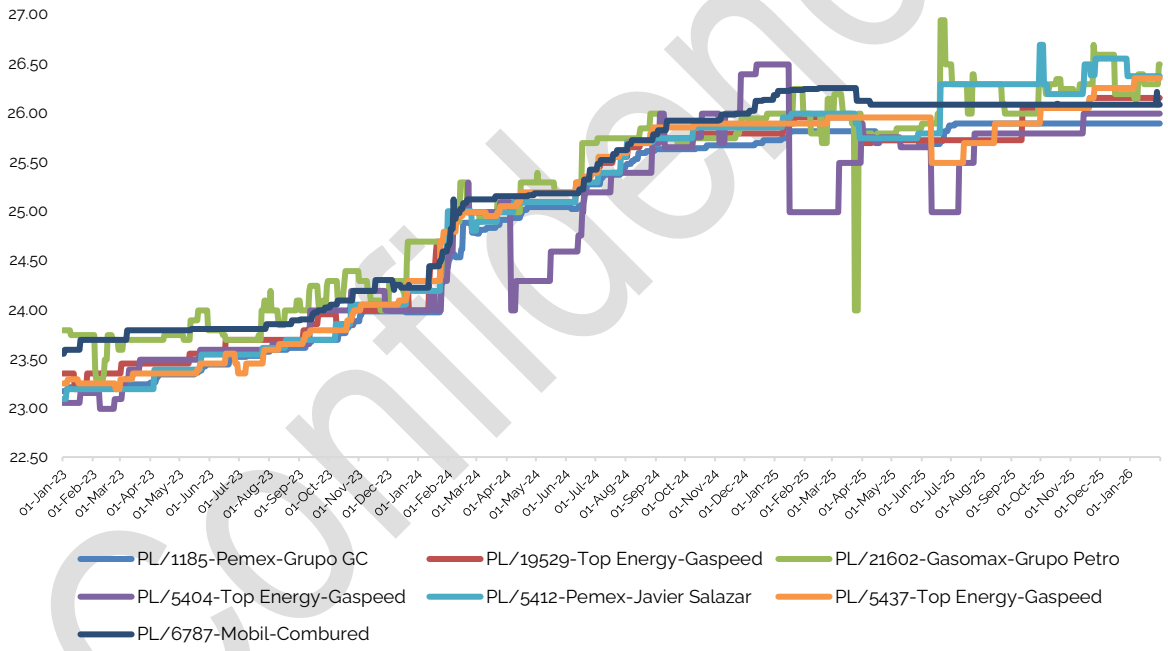
Diésel

Tabla 19. Precios promedio de diésel

Permiso	Imagen comercial	GIE	Promedio 2023	Promedio 2024	Promedio 2025	Promedio 2026*	Promedio 2023 - 2026*	Distancia (km)
PL/5412	*Pemex*	*Javier Salazar*	23.57	25.33	26.11	26.37	25.04	5.04
PL/19529	*Top Energy*	*Gaspeed*	23.65	25.34	25.88	26.15	24.99	6.15
PL/21602	*Gasomax*	*Grupo Petro*	23.92	25.44	26.08	26.29	25.18	9.56
PL/5437	*Top Energy*	*Gaspeed*	23.58	25.39	25.92	26.34	25.00	9.78
PL/5404	*Top Energy*	*Gaspeed*	23.62	25.20	25.62	25.99	24.85	9.99
PL/6787	*Mobil*	*Combured*	23.89	25.44	26.12	26.08	25.17	13.70
PL/1185	*Pemex*	*Grupo GC*	23.53	25.19	25.83	25.89	24.88	15.00
		Promedio	**23.68**	**25.33**	**25.94**	**26.16**	**25.02**	

*El promedio de 2025 considera información hasta el mes de mayo.

Gráfica 10. Precios de diésel



En primer lugar, se observa una dispersión máxima de $3.95 pesos por litro. En segundo lugar, es posible observar una ligera sincronización en los precios de la mayoría de las estaciones, lo que parece ser consecuencia del nivel de competencia y la homologación de precios entre estaciones pertenecientes al mismo GIE.

En tercer lugar, se observan dos grupos de precios: uno con fluctuaciones frecuentes y otro con un comportamiento estable en ciertos periodos; las variaciones más dinámicas corresponden a estaciones con mayor oferta de servicios complementarios, mayor tamaño de predio y mayor número de dispensarios. Adicionalmente, destaca la estación PL/21602 con un decremento irregular en marzo del 2025.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

5.3 Ruta 1: Carretera Federal 57

Resumen de mercado

Para el análisis de los precios de **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**, se identificaron 7 (siete) estaciones de servicio que reportan precios. Es de mencionar que, en este mercado, existen 8 (ocho) estaciones; sin embargo, una estación no reporta precios.[15]

En el periodo del 1 de enero de 2023 al 31 de enero de 2026, se tiene lo siguiente:

1. Para la **gasolina regular**, se observó que el precio promedio de las estaciones fue de $23.56 por litro. Se detectó que el precio más alto en promedio lo tiene la estación PL/21602 de imagen *Gasomax* y GIE *Grupo Petro*, mientras la estación con el precio más bajo fue la estación PL/5412 de imagen *Pemex* y GIE *Javier Salazar*.

2. En cuanto a la **gasolina premium**, se observó que el precio promedio de las estaciones fue de $25.35 por litro. Se detectó que el precio más alto en promedio lo tiene la estación PL/6787 de imagen *Mobil* y GIE *Combured*, mientras la estación con el precio más bajo fue la estación PL/5412 de imagen *Pemex* y GIE *Javier Salazar*.

3. Sobre el **diésel**, se observó que el precio promedio de las estaciones fue de $25.10 por litro. Se detectó que el precio más alto en promedio lo tiene la estación PL/3563 de imagen *Gasomax* y GIE *Grupo Euro*, mientras la estación con el precio más bajo fue la estación PL/5404 de imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed*.

Confidencial

[15] PL/24828/EXP/ES/2023.

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

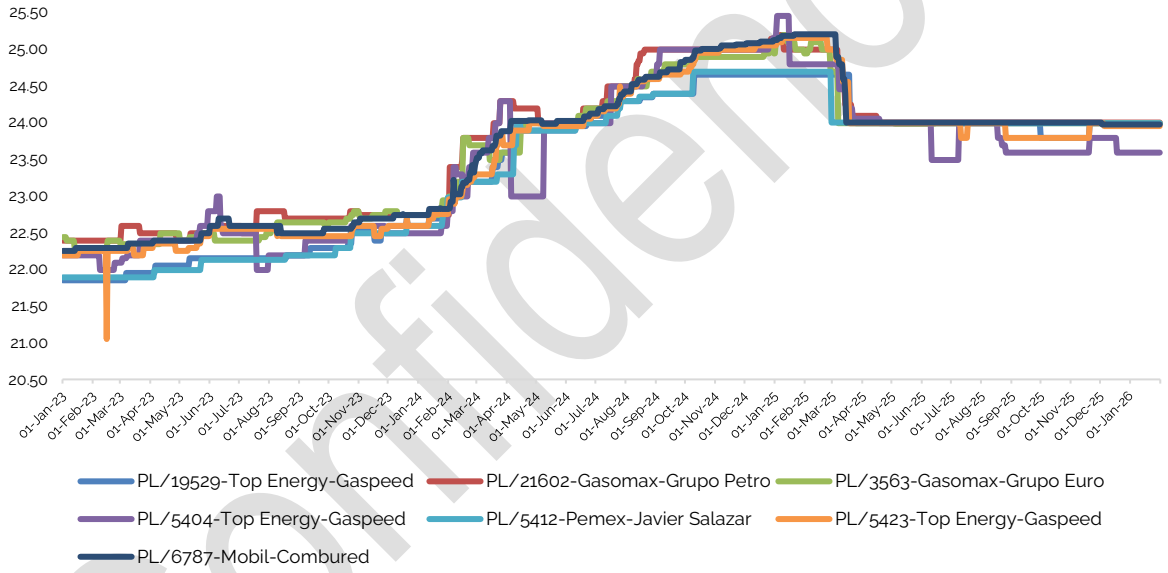
Gasolina regular

Tabla 20. Precios promedio de gasolina regular

Permiso	Imagen comercial	GIE	Promedio 2023	Promedio 2024	Promedio 2025	Promedio 2026*	Promedio 2023 - 2026*	Distancia (km)
PL/5412	*Pemex*	*Javier Salazar*	22.14	23.95	24.10	23.99	23.41	5.04
PL/19529	*Top Energy*	*Gaspeed*	22.17	23.96	24.10	23.99	23.43	6.15
PL/21602	*Gasomax*	*Grupo Petro*	22.59	24.31	24.20	24.00	23.71	9.56
PL/5404	*Top Energy*	*Gaspeed*	22.36	24.10	24.01	23.59	23.50	9.99
PL/6787	*Mobil*	*Combured*	22.50	24.19	24.22	23.97	23.65	13.70
PL/3563	*Gasomax*	*Grupo Euro*	22.51	24.16	24.17	23.99	23.62	15.76
PL/5423	*Top Energy*	*Gaspeed*	22.42	24.11	24.16	23.95	23.57	19.37
		Promedio	**22.38**	**24.11**	**24.14**	**23.93**	**23.56**	

*El promedio de 2026 considera información hasta el mes de enero.

Gráfica 11. Precios de gasolina regular



En primer lugar, se observa una dispersión máxima de $4.40 pesos por litro. En segundo lugar, es posible observar una ligera sincronización en los precios de la mayoría de las estaciones, lo que parece ser consecuencia del nivel de competencia y la homologación de precios entre estaciones pertenecientes al mismo GIE.

En tercer lugar, se observan dos grupos de precios: uno con fluctuaciones frecuentes y otro con un comportamiento estable en ciertos periodos; las variaciones más dinámicas corresponden a estaciones con mayor oferta de servicios complementarios, mayor tamaño de predio y mayor número de dispensarios. Adicionalmente, destaca la estación PL/5423 con un decremento irregular en febrero del 2023.

Por último, se aprecia el efecto del pacto voluntario implementado a inicios de 2025, ya que, antes de su entrada en vigor, las estaciones registraban precios más altos.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

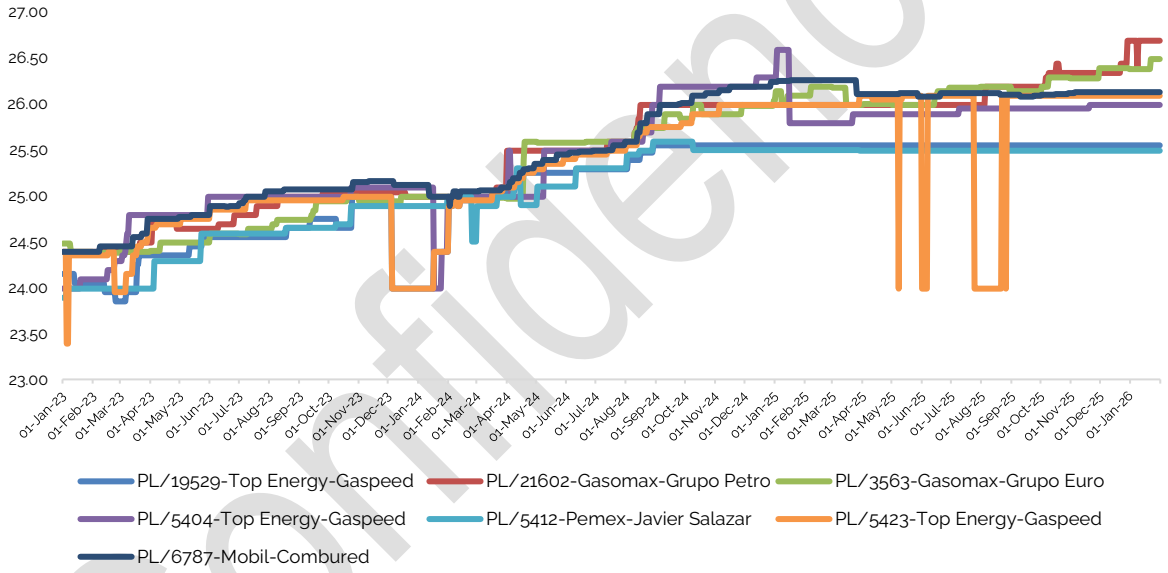
Gasolina premium

Tabla 21. Precios promedio de gasolina premium

Permiso	Imagen comercial	GIE	Promedio 2023	Promedio 2024	Promedio 2025	Promedio 2026*	Promedio 2023 - 2026*	Distancia (km)
PL/5412	*Pemex*	*Javier Salazar*	24.46	25.25	25.49	25.49	25.08	5.04
PL/19529	*Top Energy*	*Gaspeed*	24.44	25.23	25.55	25.55	25.08	6.15
PL/21602	*Gasomax*	*Grupo Petro*	24.76	25.57	26.11	26.68	25.51	9.56
PL/5404	*Top Energy*	*Gaspeed*	24.81	25.55	25.93	25.99	25.44	9.99
PL/6787	*Mobil*	*Combured*	24.86	25.58	26.15	26.13	25.54	13.70
PL/3563	*Gasomax*	*Grupo Euro*	24.65	25.52	26.15	26.42	25.47	15.76
PL/5423	*Top Energy*	*Gaspeed*	24.67	25.40	25.86	26.09	25.33	19.37
		Promedio	**24.66**	**25.44**	**25.89**	**26.05**	**25.35**	

*El promedio de 2026 considera información hasta el mes de enero.

Gráfica 12. Precios promedio de gasolina premium



En primer lugar, se observa una dispersión máxima de $3.30 pesos por litro. En segundo lugar, es posible observar una alta sincronización en los precios de la mayoría de las estaciones, lo que parece ser consecuencia del nivel de competencia y la homologación de precios entre estaciones pertenecientes al mismo GIE.

En tercer lugar, se observan dos grupos de precios; el primero con fluctuaciones frecuentes, y un segundo grupo con un comportamiento estable en ciertos periodos. Adicionalmente, destaca la estación PL/5423 con decrementos irregulares en febrero del 2023 y algunos meses de 2025.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

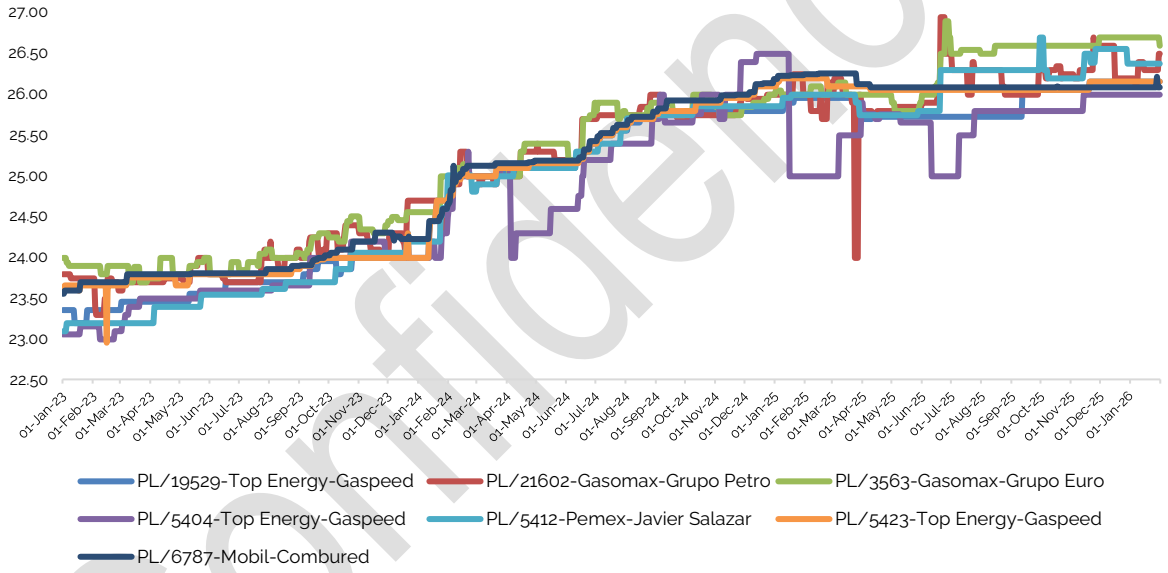
Diésel

Tabla 22. Precios promedio de diésel

Permiso	Imagen comercial	GIE	Promedio 2023	Promedio 2024	Promedio 2025	Promedio 2026*	Promedio 2023 - 2026*	Distancia (km)
PL/5412	*Pemex*	*Javier Salazar*	23.57	25.33	26.11	26.37	25.04	5.04
PL/19529	*Top Energy*	*Gaspeed*	23.65	25.34	25.88	26.15	24.99	6.15
PL/21602	*Gasomax*	*Grupo Petro*	23.92	25.44	26.08	26.29	25.18	9.56
PL/5404	*Top Energy*	*Gaspeed*	23.62	25.20	25.62	25.99	24.85	9.99
PL/6787	*Mobil*	*Combured*	23.89	25.44	26.12	26.08	25.17	13.70
PL/3563	*Gasomax*	*Grupo Euro*	24.04	25.49	26.31	26.69	25.32	15.76
PL/5423	*Top Energy*	*Gaspeed*	23.82	25.39	26.09	26.15	25.13	19.37
		Promedio	**23.79**	**25.37**	**26.03**	**26.25**	**25.10**	

*El promedio de 2026 considera información hasta el mes de enero.

Gráfica 13. Precios de diésel



En primer lugar, se observa una dispersión máxima de $3.99 pesos por litro. En segundo lugar, es posible observar una alta sincronización en los precios de la mayoría de las estaciones, lo que parece ser consecuencia del nivel de competencia y la homologación de precios entre estaciones pertenecientes al mismo GIE.

En tercer lugar, se observan dos grupos de precios: uno con fluctuaciones frecuentes y otro con un comportamiento estable en ciertos periodos; las variaciones más dinámicas corresponden a estaciones con mayor oferta de servicios complementarios, mayor tamaño de predio y mayor número de dispensarios. Adicionalmente, destaca la estación PL/21602 con un decremento irregular en marzo del 2025.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

5.4 Ruta 2: Carretera Federal 37 y Carretera Federal 57

Resumen de mercado

Para el análisis de los precios de **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**, se identificaron 6 (seis) estaciones de servicio que reportan precios.

En el periodo del 1 de enero de 2023 al 31 de enero de 2026, se tiene lo siguiente:

1. Para la **gasolina regular**, se observó que el precio promedio de las estaciones fue de $23.55 por litro. Se detectó que el precio más alto en promedio lo tiene la estación PL/3563 de imagen *Gasomax* y GIE *Grupo Euro*, mientras la estación con el precio más bajo fue la estación PL/5437 de imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed*.

   Es de mencionar que la estación más cara fue la CNE/PL/178; sin embargo, comenzó operaciones en el año 2025, por lo que no se consideró para fines comparativos.

2. En cuanto a la **gasolina premium**, se observó que el precio promedio de las estaciones fue de $25.21 por litro. Se detectó que el precio más alto en promedio lo tiene la estación PL/3563 de imagen *Gasomax* y GIE *Grupo Euro*, mientras la estación con el precio más bajo fue la estación PL/5403 de imagen *Pemex* y GIE *Javier Salazar*.

3. Sobre el **diésel**, se observó que el precio promedio de las estaciones fue de $25.35 por litro. Se detectó que el precio más alto en promedio lo tiene la estación PL/3563 de imagen *Gasomax* y GIE *Grupo Euro*, mientras la estación con el precio más bajo fue la estación PL/5437 de imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed*.

   Es de mencionar que la estación más cara fue la CNE/PL/178; sin embargo, comenzó operaciones en el año 2025, por lo que no se consideró para fines comparativos.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

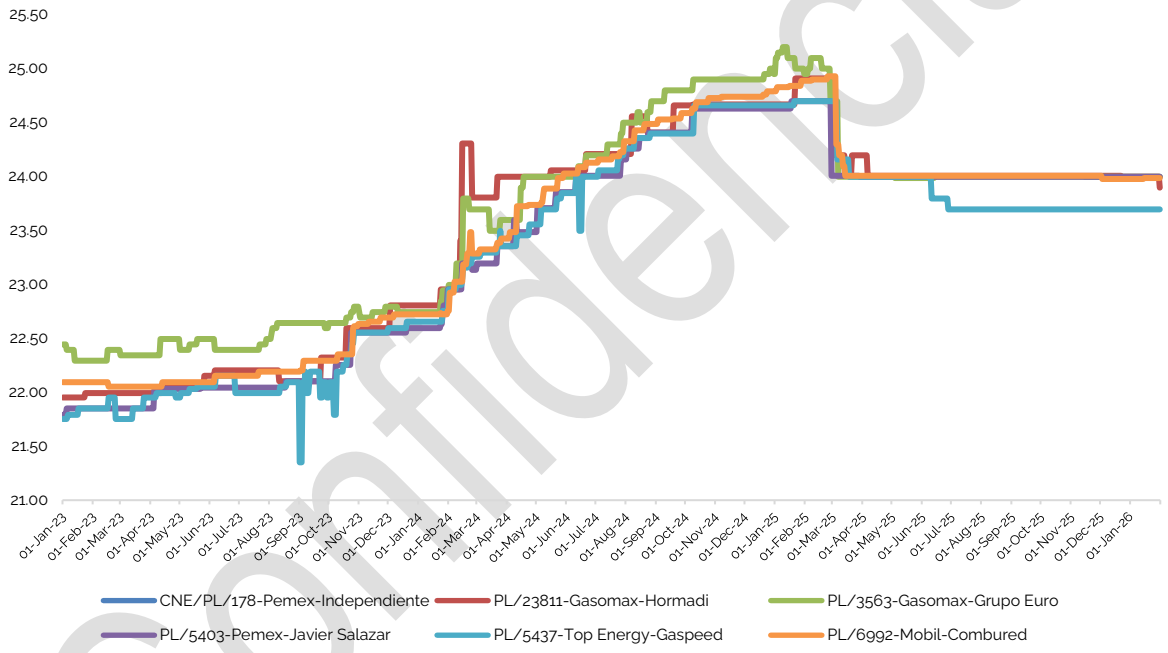
Gasolina regular

Tabla 23. Precios promedio de gasolina regular

Permiso	Imagen comercial	GIE	Promedio 2023	Promedio 2024	Promedio 2025	Promedio 2026*	Promedio 2023 - 2026*	Distancia (km)
PL/5437	*Top Energy*	*Gaspeed*	22.09	23.90	23.95	23.69	23.33	9.78
PL/3563	*Gasomax*	*Grupo Euro*	22.51	24.16	24.17	23.99	23.62	15.76
PL/23811	*Gasomax*	*Hormadi*	22.21	24.13	24.15	23.99	23.51	18.46
PL/5403	*Pemex*	*Javier Salazar*	22.10	23.89	24.10	23.99	23.38	18.95
PL/6992	*Mobil*	*Combured*	22.24	24.00	24.15	23.98	23.48	19.13
CNE/PL/178	*Pemex*	*Independiente*	ND	ND	23.99	23.99	23.99	20.55
		Promedio	**22.23**	**24.02**	**24.09**	**23.94**	**23.55**	

*El promedio de 2026 considera información hasta el mes de enero.

Gráfica 14. Precios de gasolina regular



En primer lugar, se observa una dispersión máxima de $3.84 pesos por litro. En segundo lugar, es posible observar una ligera sincronización en los precios de la mayoría de las estaciones, lo que parece ser consecuencia del nivel de competencia.

En tercer lugar, se observa que todas las estaciones mantuvieron fluctuaciones frecuentes con un comportamiento moderadamente estable en ciertos periodos. Por otro lado, se aprecia el efecto del pacto voluntario implementado por el gobierno a inicios de 2025, ya que, antes de su entrada en vigor, las estaciones registraban precios más altos.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

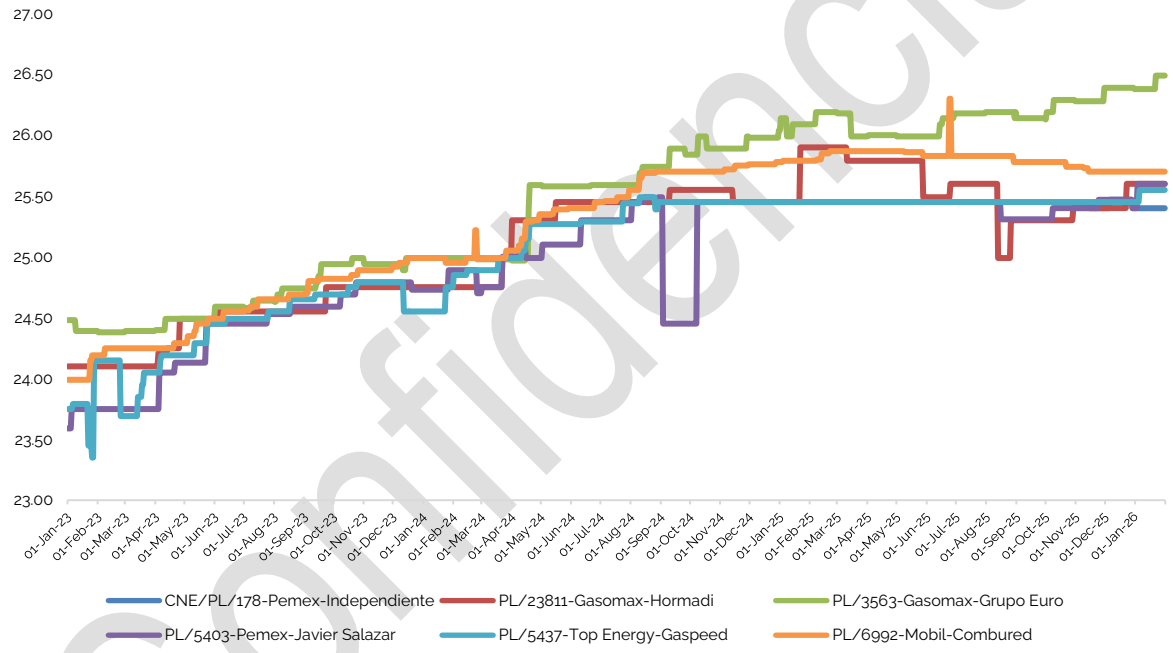
Gasolina premium

Tabla 24. Precios promedio de gasolina premium

Permiso	Imagen comercial	GIE	Promedio 2023	Promedio 2024	Promedio 2025	Promedio 2026*	Promedio 2023 - 2026*	Distancia (km)
PL/5437	*Top Energy*	*Gaspeed*	24.38	25.22	25.45	25.54	25.03	9.78
PL/3563	*Gasomax*	*Grupo Euro*	24.65	25.52	26.15	26.42	25.47	15.76
PL/23811	*Gasomax*	*Hormadi*	24.46	25.28	25.56	25.60	25.12	18.46
PL/5403	*Pemex*	*Javier Salazar*	24.32	25.10	25.42	25.59	24.97	18.95
PL/6992	*Mobil*	*Combured*	24.54	25.42	25.81	25.70	25.27	19.13
CNE/PL/178	*Pemex*	*Independiente*	ND	ND	25.43	25.40	25.42	20.55
		Promedio	**24.47**	**25.31**	**25.64**	**25.71**	**25.21**	

*El promedio de 2026 considera información hasta el mes de enero.

Gráfica 15. Precios promedio de gasolina premium



En primer lugar, se observa una dispersión máxima de $3.14 pesos por litro. En segundo lugar, se observa una alta sincronización en la mayoría de las estaciones hasta agosto de 2024 y, posteriormente, comportamientos diferenciados entre estaciones, lo que parece ser consecuencia de estrategias comerciales distintas.

En tercer lugar, se observa que todas las estaciones mantuvieron fluctuaciones frecuentes con un comportamiento moderadamente estable en ciertos periodos.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

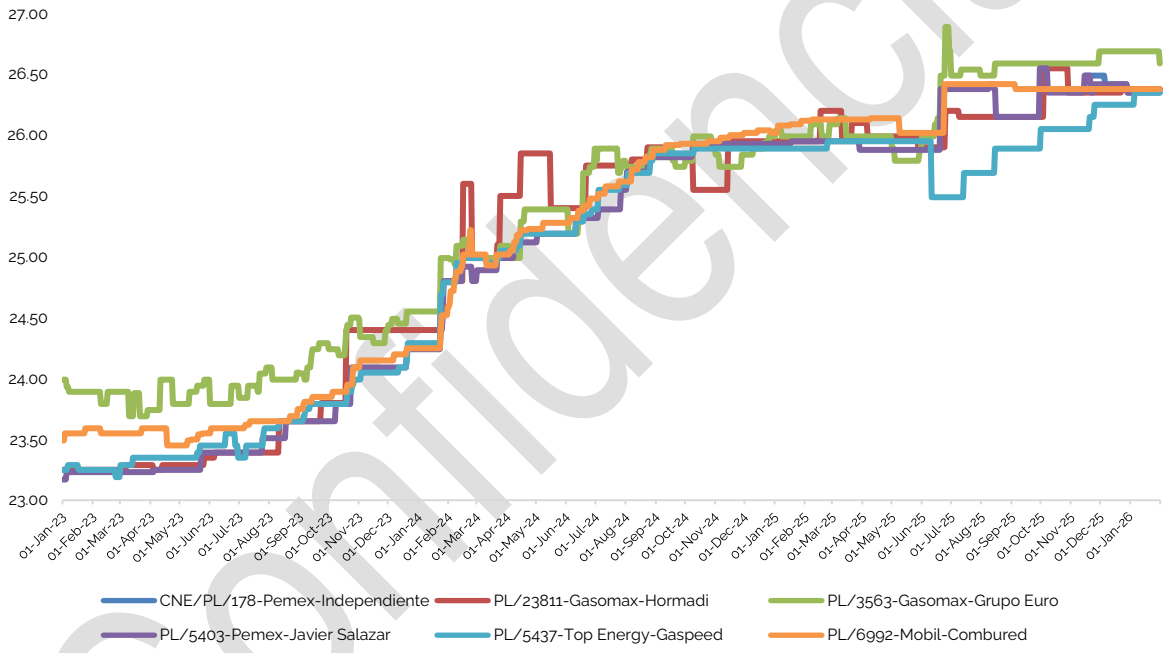
Diésel

Tabla 25. Precios promedio de diésel

Permiso	Imagen comercial	GIE	Promedio 2023	Promedio 2024	Promedio 2025	Promedio 2026*	Promedio 2023 - 2026*	Distancia (km)
PL/5437	*Top Energy*	*Gaspeed*	23.58	25.39	25.92	26.34	25.00	9.78
PL/3563	*Gasomax*	*Grupo Euro*	24.04	25.49	26.31	26.69	25.32	15.76
PL/23811	*Gasomax*	*Hormadi*	23.61	25.52	26.14	26.38	25.13	18.46
PL/5403	*Pemex*	*Javier Salazar*	23.53	25.37	26.14	26.38	25.05	18.95
PL/6992	*Mobil*	*Combured*	23.73	25.44	26.25	26.38	25.17	19.13
CNE/PL/178	*Pemex*	*Independiente*	ND	ND	26.45	26.35	26.41	20.55
		Promedio	**23.70**	**25.44**	**26.20**	**26.42**	**25.35**	

*El promedio de 2026 considera información hasta el mes de enero.

Gráfica 16. Precios de diésel



En primer lugar, se observa una dispersión máxima de $3.60 pesos por litro. En segundo lugar, es posible observar una alta sincronización en los precios de la mayoría de las estaciones, lo que parece ser consecuencia del nivel de competencia.

En tercer lugar, se observa que todas las estaciones mantuvieron fluctuaciones frecuentes con un comportamiento moderadamente estable en ciertos periodos.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

5.5 Ruta 3: integración funcional de la Ruta 1 y la Ruta 2

Resumen de micromercado

Para el análisis de los precios de **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**, se identificaron 12 (doce) estaciones de servicio que reportan precios. Es de mencionar que, en este mercado, existen 13 (trece) estaciones; sin embargo, una estación no reporta precios. [16]

En el periodo del 1 de enero de 2023 al 31 de enero de 2026, se tiene lo siguiente:

1. Para la **gasolina regular**, se observó que el precio promedio de las estaciones fue de $23.55 por litro. Se detectó que el precio más alto en promedio lo tiene la estación PL/21602 de imagen *Gasomax* y GIE *Grupo Petro*, mientras la estación con el precio más bajo fue la estación PL/5437 de imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed*.

   Es de mencionar que la estación más cara fue la CNE/PL/178; sin embargo, comenzó operaciones en el año 2025, por lo que no se consideró para fines comparativos.

2. En cuanto a la **gasolina premium**, se observó que el precio promedio de las estaciones fue de $25.27 por litro. Se detectó que el precio más alto en promedio lo tiene la estación PL/6787 de imagen *Mobil* y GIE *Combured*, mientras la estación con el precio más bajo fue la estación PL/5403 de imagen *Pemex* y GIE *Javier Salazar*.

   Es de mencionar que la estación más cara fue la CNE/PL/178, sin embargo, comenzó operaciones en el año 2025, por lo que no se consideró para fines comparativos.

3. Sobre el **diésel**, se observó que el precio promedio de las estaciones fue de $25.20 por litro. Se detectó que el precio más alto en promedio lo tiene la estación PL/3563 de imagen *Gasomax* y GIE *Grupo Euro*, mientras la estación con el precio más bajo fue la estación PL/5404 de imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed*.

   Es de mencionar que la estación más cara fue la CNE/PL/178; sin embargo, comenzó operaciones en el año 2025, por lo que no se consideró para fines comparativos.

[16] PL/24828/EXP/ES/2023.

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

Confidencial

Gasolina regular

Tabla 26. Precios promedio de gasolina regular

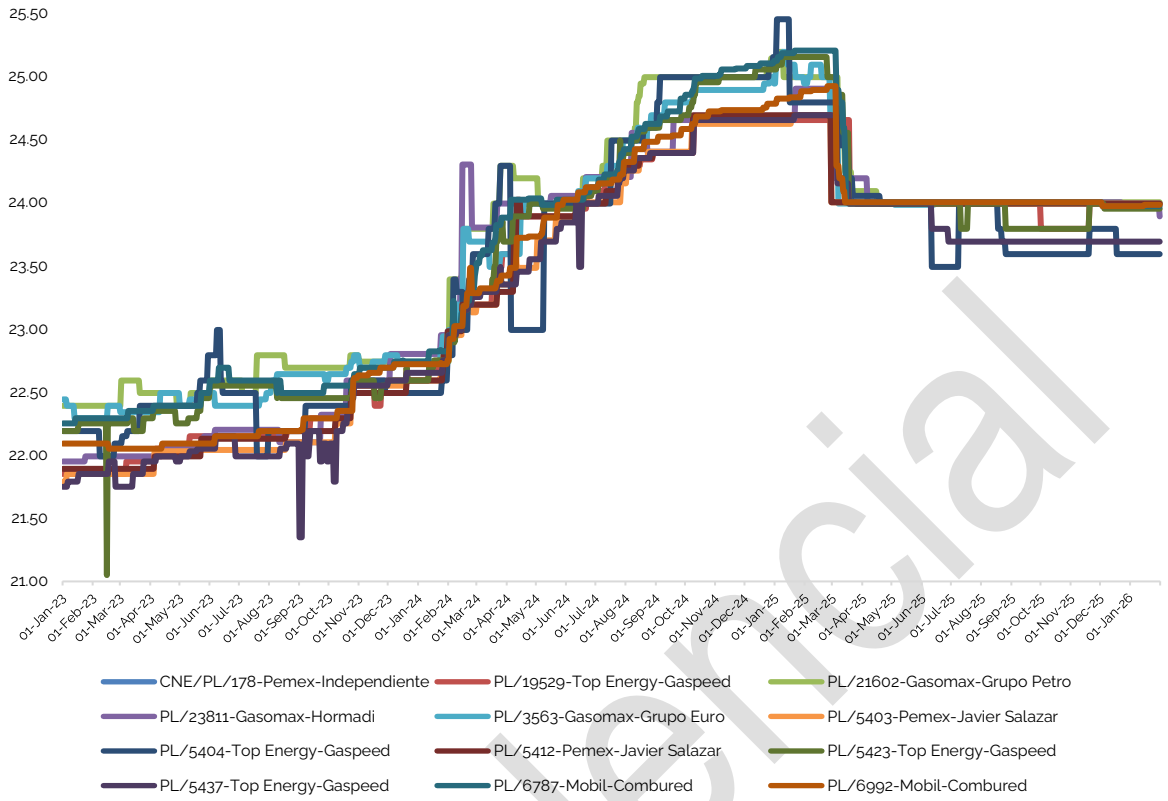
Permiso	Imagen comercial	GIE	Promedio 2023	Promedio 2024	Promedio 2025	Promedio 2026*	Promedio 2023 - 2026*	Distancia (km)
PL/5412	*Pemex*	*Javier Salazar*	22.14	23.95	24.10	23.99	23.41	5.04
PL/19529	*Top Energy*	*Gaspeed*	22.17	23.96	24.10	23.99	23.43	6.15
PL/21602	*Gasomax*	*Grupo Petro*	22.59	24.31	24.20	24.00	23.71	9.56
PL/5437	*Top Energy*	*Gaspeed*	22.09	23.90	23.95	23.69	23.33	9.78
PL/5404	*Top Energy*	*Gaspeed*	22.36	24.10	24.01	23.59	23.50	9.99
PL/6787	*Mobil*	*Combured*	22.50	24.19	24.22	23.97	23.65	13.70
PL/3563	*Gasomax*	*Grupo Euro*	22.51	24.16	24.17	23.99	23.62	15.76
PL/23811	*Gasomax*	*Hormadi*	22.21	24.13	24.15	23.99	23.51	18.46
PL/5403	*Pemex*	*Javier Salazar*	22.10	23.89	24.10	23.99	23.38	18.95
PL/6992	*Mobil*	*Combured*	22.24	24.00	24.15	23.98	23.48	19.13
PL/5423	*Top Energy*	*Gaspeed*	22.42	24.11	24.16	23.95	23.57	19.37
CNE/PL/178	*Pemex*	*Independiente*	ND	ND	23.99	23.99	23.99	20.55
		Promedio	**22.30**	**24.06**	**24.11**	**23.93**	**23.55**	

*El promedio de 2026 considera información hasta el mes de enero.

Confiden

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

Gráfica 17. Precios de gasolina regular



En primer lugar, se observa una dispersión máxima de $4.40 pesos por litro. En segundo lugar, es posible observar una alta sincronización en los precios de las estaciones, lo que parece ser consecuencia del nivel de competencia y la homologación de precios entre estaciones pertenecientes al mismo GIE.

En tercer lugar, se observan dos grupos de precios: uno con fluctuaciones frecuentes y otro con un comportamiento estable en ciertos periodos; las variaciones más dinámicas corresponden a estaciones con mayor oferta de servicios complementarios, mayor tamaño de predio y mayor número de dispensarios. Adicionalmente, destaca la estación PL/5423 con un decremento irregular en febrero del 2023.

Por último, se aprecia el efecto del pacto voluntario implementado por el gobierno a inicios de 2025, ya que, antes de su entrada en vigor, las estaciones registraban precios más altos.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

Gasolina premium

Tabla 27. Precios promedio de gasolina premium

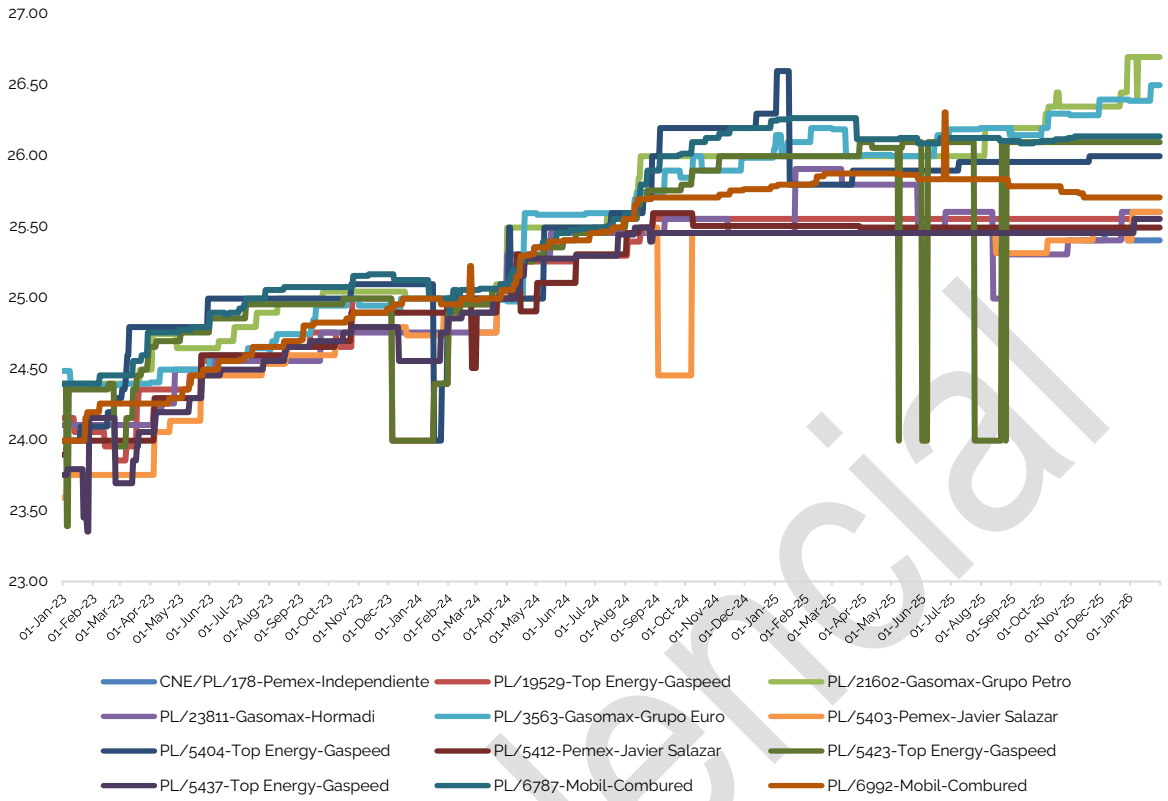
Permiso	Imagen comercial	GIE	Promedio 2023	Promedio 2024	Promedio 2025	Promedio 2026*	Promedio 2023 - 2026*	Distancia (km)
PL/5412	*Pemex*	*Javier Salazar*	24.46	25.25	25.49	25.49	25.08	5.04
PL/19529	*Top Energy*	*Gaspeed*	24.44	25.23	25.55	25.55	25.08	6.15
PL/21602	*Gasomax*	*Grupo Petro*	24.76	25.57	26.11	26.68	25.51	9.56
PL/5437	*Top Energy*	*Gaspeed*	24.38	25.22	25.45	25.54	25.03	9.78
PL/5404	*Top Energy*	*Gaspeed*	24.81	25.55	25.93	25.99	25.44	9.99
PL/6787	*Mobil*	*Combured*	24.86	25.58	26.15	26.13	25.54	13.70
PL/3563	*Gasomax*	*Grupo Euro*	24.65	25.52	26.15	26.42	25.47	15.76
PL/23811	*Gasomax*	*Hormadi*	24.46	25.28	25.56	25.60	25.12	18.46
PL/5403	*Pemex*	*Javier Salazar*	24.32	25.10	25.42	25.59	24.97	18.95
PL/6992	*Mobil*	*Combured*	24.54	25.42	25.81	25.70	25.27	19.13
PL/5423	*Top Energy*	*Gaspeed*	24.67	25.40	25.86	26.09	25.33	19.37
CNE/PL/178	*Pemex*	*Independiente*	ND	ND	25.43	25.40	25.42	20.55
		Promedio	**24.58**	**25.37**	**25.74**	**25.85**	**25.27**	

*El promedio de 2026 considera información hasta el mes de enero.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

Gráfica 18. Precios promedio de gasolina premium



En primer lugar, se observa una dispersión máxima de $3.34 pesos por litro. En segundo lugar, es posible observar una alta sincronización en los precios de las estaciones, lo que parece ser consecuencia del nivel de competencia y la homologación de precios entre estaciones pertenecientes al mismo GIE.

En tercer lugar, se observan dos grupos de precios: uno con fluctuaciones frecuentes y otro con un comportamiento estable en ciertos periodos; las variaciones más dinámicas corresponden a estaciones con mayor oferta de servicios complementarios, mayor tamaño de predio y mayor número de dispensarios. Adicionalmente, destaca la estación PL/5423 con decrementos irregulares en febrero del 2023 y algunos meses de 2025.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

Diésel

Tabla 28. Precios promedio de diésel

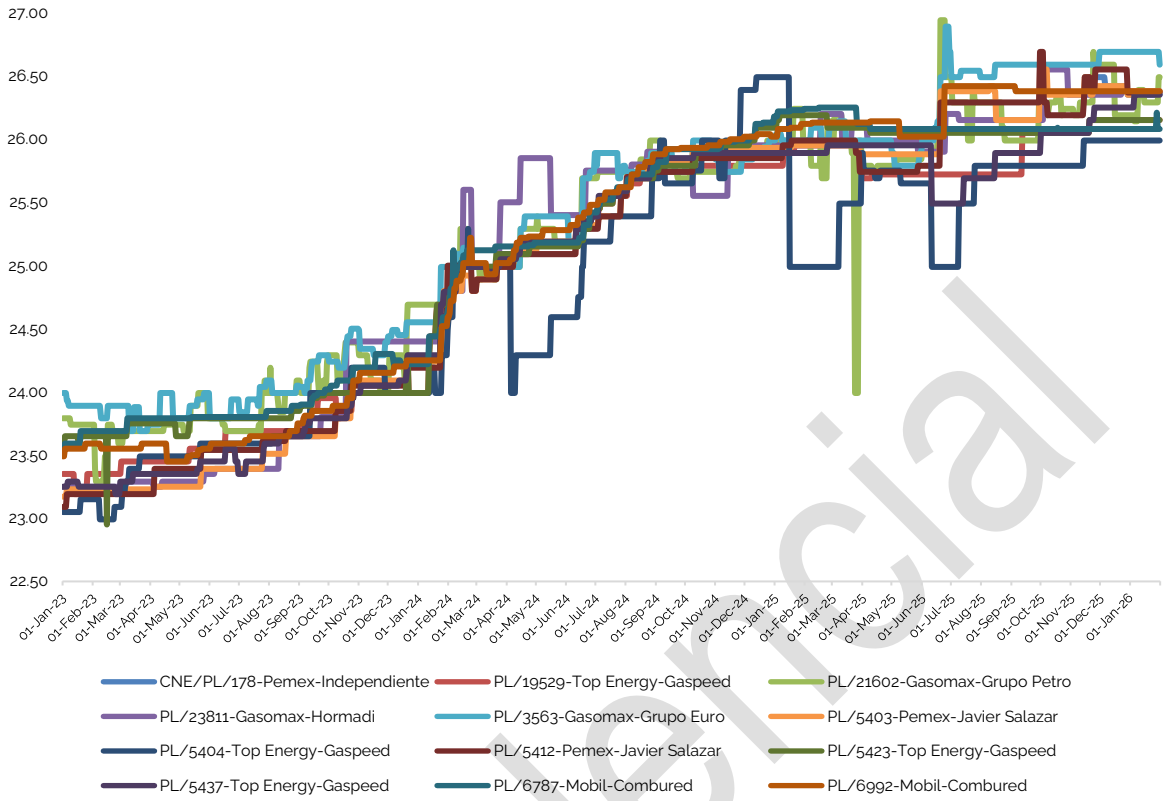
Permiso	Imagen comercial	GIE	Promedio 2023	Promedio 2024	Promedio 2025	Promedio 2026*	Promedio 2023 - 2025*	Distancia (km)
PL/5412	*Pemex*	*Javier Salazar*	23.57	25.33	26.11	26.37	25.04	5.04
PL/19529	*Top Energy*	*Gaspeed*	23.65	25.34	25.88	26.15	24.99	6.15
PL/21602	*Gasomax*	*Grupo Petro*	23.92	25.44	26.08	26.29	25.18	9.56
PL/5437	*Top Energy*	*Gaspeed*	23.58	25.39	25.92	26.34	25.00	9.78
PL/5404	*Top Energy*	*Gaspeed*	23.62	25.20	25.62	25.99	24.85	9.99
PL/6787	*Mobil*	*Combured*	23.89	25.44	26.12	26.08	25.17	13.70
PL/3563	*Gasomax*	*Grupo Euro*	24.04	25.49	26.31	26.69	25.32	15.76
PL/23811	*Gasomax*	*Hormadi*	23.61	25.52	26.14	26.38	25.13	18.46
PL/5403	*Pemex*	*Javier Salazar*	23.53	25.37	26.14	26.38	25.05	18.95
PL/6992	*Mobil*	*Combured*	23.73	25.44	26.25	26.38	25.17	19.13
PL/5423	*Top Energy*	*Gaspeed*	23.82	25.39	26.09	26.15	25.13	19.37
CNE/PL/178	*Pemex*	*Independiente*	ND	ND	26.45	26.35	26.41	20.55
		Promedio	**23.72**	**25.39**	**26.09**	**26.30**	**25.20**	

*El promedio de 2026 considera información hasta el mes de enero.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

Gráfica 19. Precios de diésel



En primer lugar, se observa una dispersión máxima de $3.99 pesos por litro. En segundo lugar, es posible observar una alta sincronización en los precios de las estaciones, lo que parece ser consecuencia del nivel de competencia y la homologación de precios entre estaciones pertenecientes al mismo GIE.

En tercer lugar, se observan dos grupos de precios: uno con fluctuaciones frecuentes y otro con un comportamiento estable en ciertos periodos; las variaciones más dinámicas corresponden a estaciones con mayor oferta de servicios complementarios, mayor tamaño de predio y mayor número de dispensarios. Adicionalmente, destaca la estación PL/21602 con un decremento irregular en marzo del 2025.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

6. Márgenes brutos

Adicionalmente al análisis de los precios históricos, se analizó el comportamiento de los márgenes brutos[17] en el periodo del 1 de enero de 2023 al 31 de enero de 2026, para el precio más competitivo por mercado menos el precio de mayoreo, considerando los precios de la TAR de San Luis Potosí de *Pemex* y los descuentos por volumen aplicables.

En cuanto a los descuentos de *Pemex*, estos están definidos por Clúster, donde en el Quinto está considerada la TAR de San Luis Potosí, como puede observarse en la siguiente imagen:

Imagen 8. Clústeres de Pemex[18]



Para el presente análisis, se tomaron en cuenta los precios y descuentos de la Terminal de Almacenamiento y Distribución (TAD) de San Luis Potosí, que pertenece al Clúster "V. Bajío" para clientes con contrato a plazo de 3 años en adelante y con un rango mensual nivel 9, que corresponde a la compra mínima de 41,003, 8,670 y 15,054 m^3 de **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**, respectivamente, con un descuento promedio diario[19] de $1,003 pesos por m^3 en **gasolina regular**, $772 pesos por m^3 en **gasolina premium** y $1,208 pesos por m^3 para el **diésel**.[20]

Es de mencionar que, el día 3 de marzo del 2025, se presentó una estrategia de precios para gasolinas y diésel, en la cual, se suspende la aplicación del esquema de descuentos y se actualizan los clústeres de las terminales.

En este sentido, a partir del día 1 de marzo, *Pemex* ofrece un precio máximo en sus terminales tomando en consideración el volumen adquirido, es decir, un precio base más un incremental; a mayor volumen de compra, se obtiene un mejor precio. Asimismo, ahora la TAD de San Luis Potosí se encuentra dentro del Clúster "III. Noreste".

[17] Se estiman márgenes brutos porque se considera el Impuesto al Valor Agregado y el Impuesto Sobre la Renta.
[18] Imagen tomada de "Publicación de descuentos de productos petrolíferos" de Pemex: https://www.comercialrefinacion.pemex.com/portal/sccli036/controlador?Destino=sccli036_01.jsp
[19] Considerando información del 1 de enero de 2023 al 28 de febrero de 2025.
[20] https://www.comercialrefinacion.pemex.com/portal/scgli004/controlador?Destino=MuestraPDF&doctoID=21

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

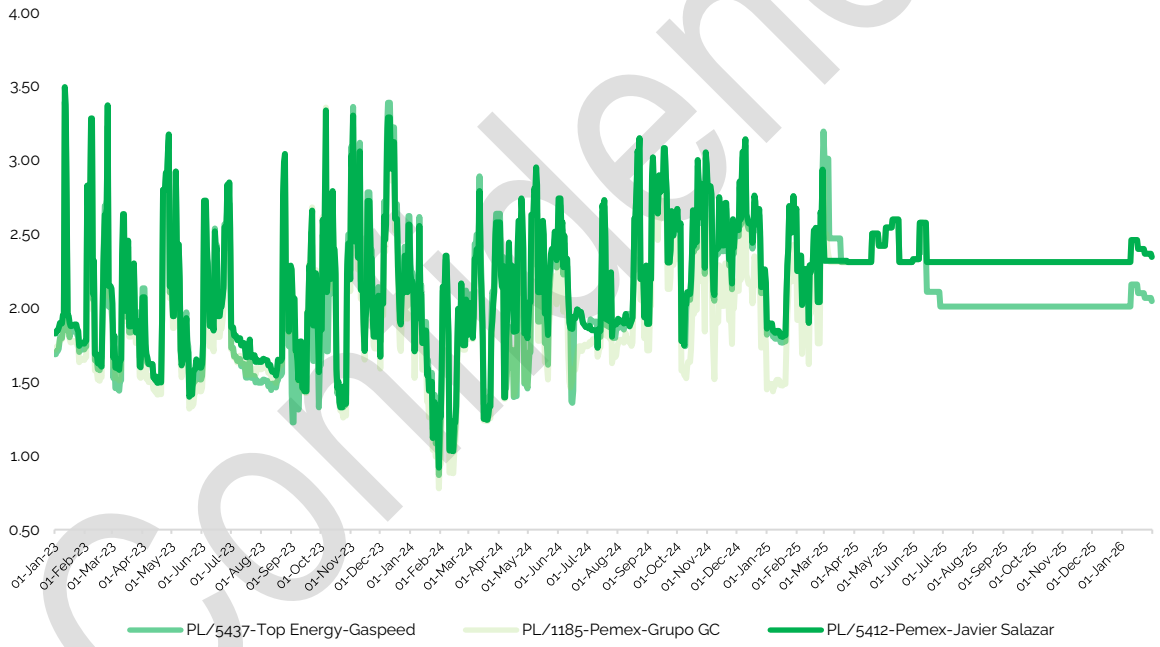
6.1 Gasolina regular

A continuación, se presentan los márgenes de las estaciones de servicio más competitivas en **gasolina regular** de todos los mercados:

Tabla 29. Estaciones con precios más competitivos de gasolina regular

Mercado	Permiso	Imagen	GIE	Margen promedio	Distancia (km)
10 (diez) km	PL/5437/EXP/ES/2015	*Top Energy*	*Gaspeed*	2.10	9.78
15 (quince) km	PL/1185/EXP/ES/2015	*Pemex*	*Grupo GC*	2.06	15.00
Ruta 1	PL/5412/EXP/ES/2015	*Pemex*	*Javier Salazar*	2.18	5.04
Ruta 2	PL/5437/EXP/ES/2015	*Top Energy*	*Gaspeed*	2.10	9.78
Ruta 3	PL/5437/EXP/ES/2015	*Top Energy*	*Gaspeed*	2.10	9.78
			Promedio	**2.11**	

Gráfica 20. Márgenes de gasolina regular



Al respecto, se puede observar que los márgenes entre las estaciones más competitivas se comportan de manera muy similar, manteniendo un margen promedio total de $2.11 por litro.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

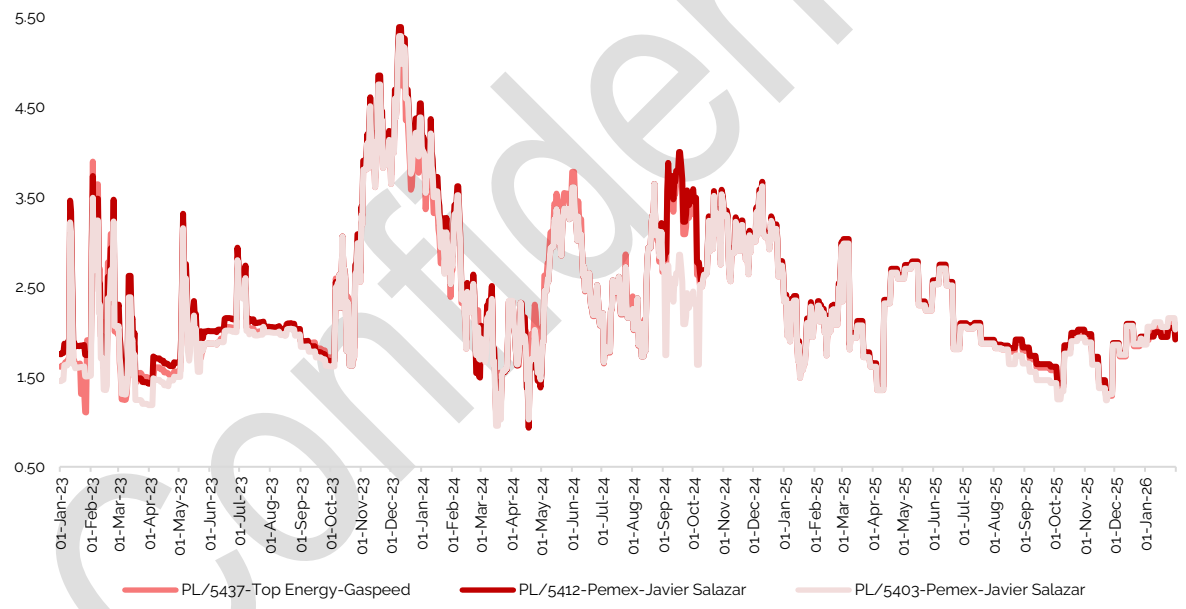
6.2 Gasolina premium

A continuación, se presentan los márgenes de las estaciones de servicio más competitivas en **gasolina premium** de todos los mercados:

Tabla 30. Estaciones con precios más competitivos de gasolina premium

Mercado	Permiso	Imagen	GIE	Margen promedio	Distancia (km)
10 (diez) km	PL/5437/EXP/ES/2015	*Top Energy*	*Gaspeed*	2.34	9.78
15 (quince) km	PL/5437/EXP/ES/2015	*Top Energy*	*Gaspeed*	2.34	9.78
Ruta 1	PL/5412/EXP/ES/2015	*Pemex*	*Javier Salazar*	2.39	5.04
Ruta 2	PL/5403/EXP/ES/2015	*Pemex*	*Javier Salazar*	2.27	18.95
Ruta 3	PL/5403/EXP/ES/2015	*Pemex*	*Javier Salazar*	2.27	18.95
			Promedio	**2.32**	

Gráfica 21. Márgenes de gasolina premium



Al respecto, se puede observar que los márgenes entre las estaciones más competitivas se comportan de manera muy similar, manteniendo un margen promedio total de $2.32 por litro.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

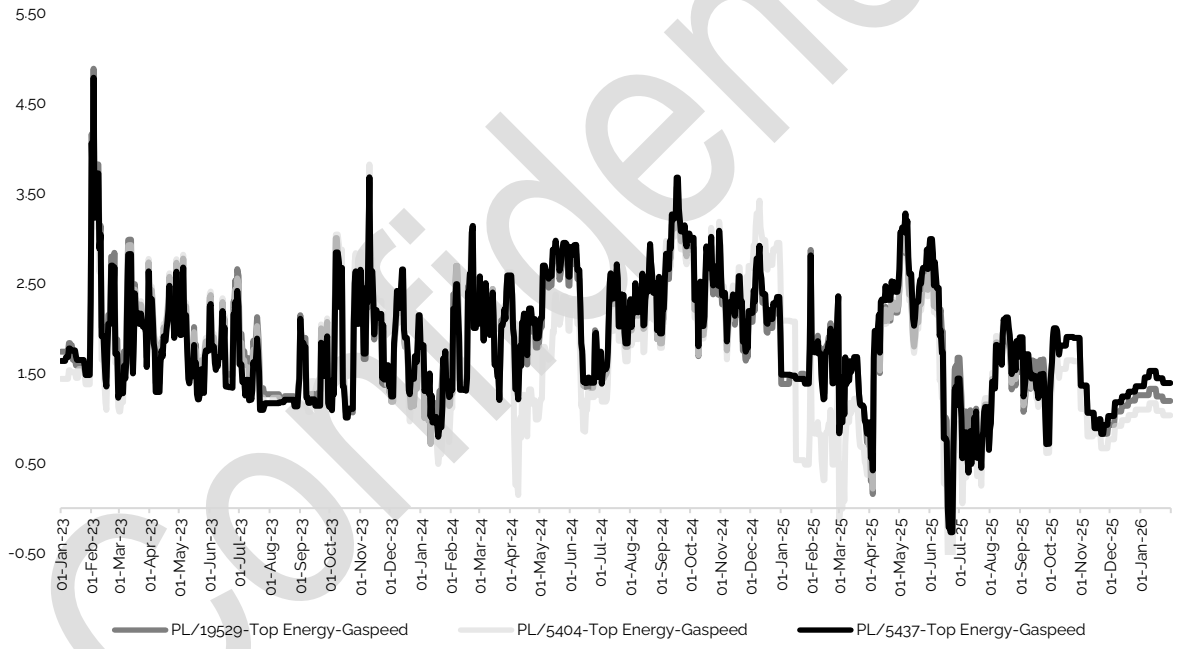
6.3 Diésel

A continuación, se presentan los márgenes de las estaciones de servicio más competitivas en **diésel** de todos los mercados:

Tabla 31. Estaciones con precios más competitivos de diésel

Mercado	Permiso	Imagen	GIE	Margen promedio	Distancia (km)
10 (diez) km	PL/19529/EXP/ES/2016	*Top Energy*	*Gaspeed*	1.81	6.15
15 (quince) km	PL/5404/EXP/ES/2015	*Top Energy*	*Gaspeed*	1.67	9.99
Ruta 1	PL/5404/EXP/ES/2015	*Top Energy*	*Gaspeed*	1.67	9.99
Ruta 2	PL/5437/EXP/ES/2015	*Top Energy*	*Gaspeed*	1.83	9.78
Ruta 3	PL/5404/EXP/ES/2015	*Top Energy*	*Gaspeed*	1.67	9.99
			Promedio	**1.73**	

Gráfica 22. Márgenes de diésel



Al respecto, se puede observar que los márgenes entre las estaciones más competitivas se comportan de manera muy similar, manteniendo un margen promedio total de $1.73 por litro. Por otro lado, se observan márgenes negativos en ciertos periodos.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

7. Estimación de ventas

A fin de estimar las ventas posibles del proyecto, se plantearon los siguientes métodos:

a) Método 1: estimación de consumo de **diésel** del autotransporte en ruta;
b) Método 2: estimación mediante ventas municipales, y
c) Método 3: estimación de ventas por estación de servicio.

7.1 Método 1 - Consumo de diésel del autotransporte en ruta

A fin de estimar las ventas posibles del proyecto, y derivado de la ubicación del proyecto, se utilizó el tránsito de la ruta San Luis Potosí – Querétaro. Con base en la información de la plataforma Datos Viales 2025,[21] se estimó que los siguientes vehículos de autotransporte transitan por día en la ruta antes mencionada:

Tabla 32. Tránsito en ruta Red Nacional de Carreteras Pavimentadas en Campeche

Carretera	Autotransporte por día	Autotransporte por año
San Luis Potosí - Querétaro	481	175,565
Total	**481**	**175,565**

Para efecto de las estimaciones del consumo de diésel del autotransporte en la carretera identificada, se tomó en consideración un rendimiento de 2.02 km/lt conforme a estudios de campo del Instituto Mexicano del Transporte (IMT) para autotransporte con carga y una distancia de 206 km para la ruta utilizada.

Con esta información, se obtuvieron los siguientes consumos mensuales respecto a los autotransportes que transitan en dicha ruta:

Tabla 33. Consumo mensual y anual en litros de diésel

Carretera	Distancia (km)	Consumo mensual	Consumo anual
San Luis Potosí - Querétaro	206	6,088,009 lts.	73,056,108 lts.
Total	**206**	**6,088,009 lts.**	**73,056,108 lts.**

El consumo anual de diésel de los autotransportes que transitan en la ruta para el presente año está estimado en 73,056,108 litros.

Ahora, considerando las estaciones presentes en dicha ruta, y con expendio de diésel, se estiman las siguientes ventas promedio por estación de servicio, considerando la presencia del proyecto:

Tabla 34. Ventas estimadas de diésel por estación de servicio

Consumo anual total	Estaciones de servicio	Ventas por estación de servicio
73,056,108 lts.	32	2,283,003 lts.

[21] http://datosviales.routedev.mx

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.
Confidencial

7.2 Método 2 - Ventas del municipio reportadas de manera agregada por la Comisión Nacional de Energía (CNE)

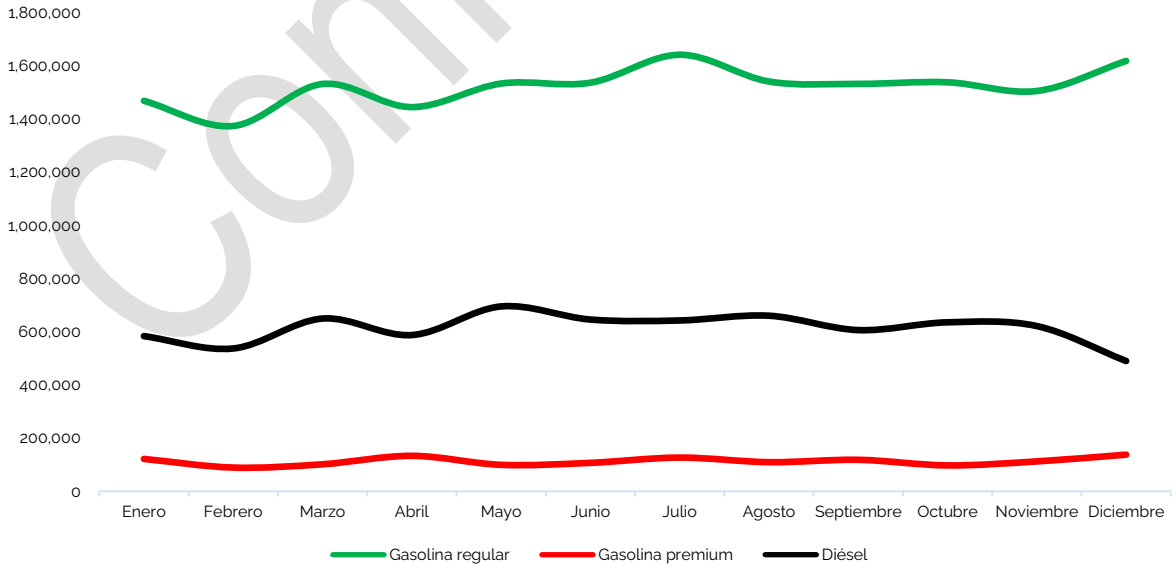
De acuerdo con las ventas reportadas a la CNE por las estaciones de servicio que operan en el municipio de Villa de Reyes, San Luis Potosí, las ventas mensuales de enero a diciembre de 2023 son las siguientes:

Tabla 35. Ventas mensuales de 2023 en Villa de Reyes, San Luis Potosí

Mes	Gasolina regular	Gasolina premium	Diésel
Enero	1,468,549	121,602	583,523
Febrero	1,373,855	89,098	537,009
Marzo	1,531,872	101,520	649,596
Abril	1,444,796	133,251	587,545
Mayo	1,533,440	99,411	695,261
Junio	1,536,565	106,875	645,887
Julio	1,641,819	126,765	642,381
Agosto	1,541,063	109,363	660,203
Septiembre	1,532,242	118,357	606,181
Octubre	1,538,229	97,234	635,484
Noviembre	1,505,439	112,286	621,261
Diciembre	1,618,519	137,707	489,866
Total	**18,266,388**	**1,353,469**	**7,354,197**

Asimismo, el comportamiento de dichas ventas se puede observar en la siguiente gráfica:

Gráfica 23. Ventas mensuales de 2023 en Villa de Reyes, San Luis Potosí



Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

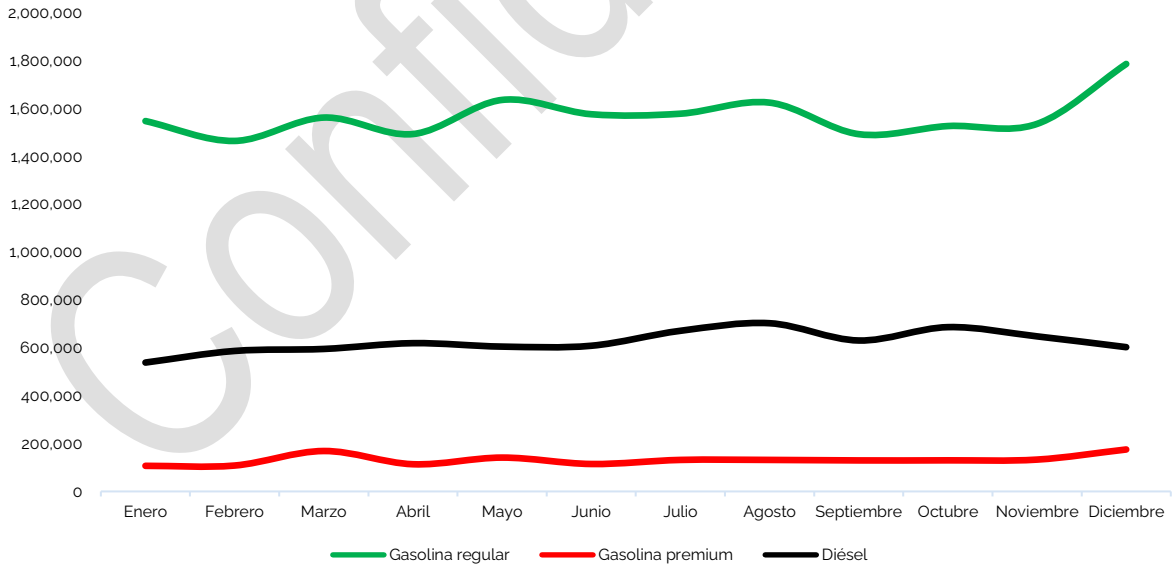
En cuanto al 2024, de acuerdo con las ventas reportadas a la CNE por las estaciones de servicio que operan en el municipio de Villa de Reyes, San Luis Potosí, las ventas mensuales consisten en las siguientes:

Tabla 36. Ventas mensuales de 2024 en Villa de Reyes, San Luis Potosí

Mes	Gasolina regular	Gasolina premium	Diésel
Enero	1,547,786	106,954	538,535
Febrero	1,464,731	108,182	587,082
Marzo	1,562,369	168,943	595,388
Abril	1,493,460	113,699	619,610
Mayo	1,636,093	141,442	605,198
Junio	1,576,297	114,662	608,802
Julio	1,578,577	131,722	671,260
Agosto	1,624,799	131,683	702,900
Septiembre	1,493,033	129,653	630,721
Octubre	1,526,913	129,907	686,576
Noviembre	1,536,009	133,075	648,045
Diciembre	1,786,419	175,304	602,925
Total	**18,826,486**	**1,585,226**	**7,497,042**

Asimismo, el comportamiento de dichas ventas se puede observar en la siguiente gráfica:

Gráfica 24. Ventas mensuales de 2024 en Villa de Reyes, San Luis Potosí



Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

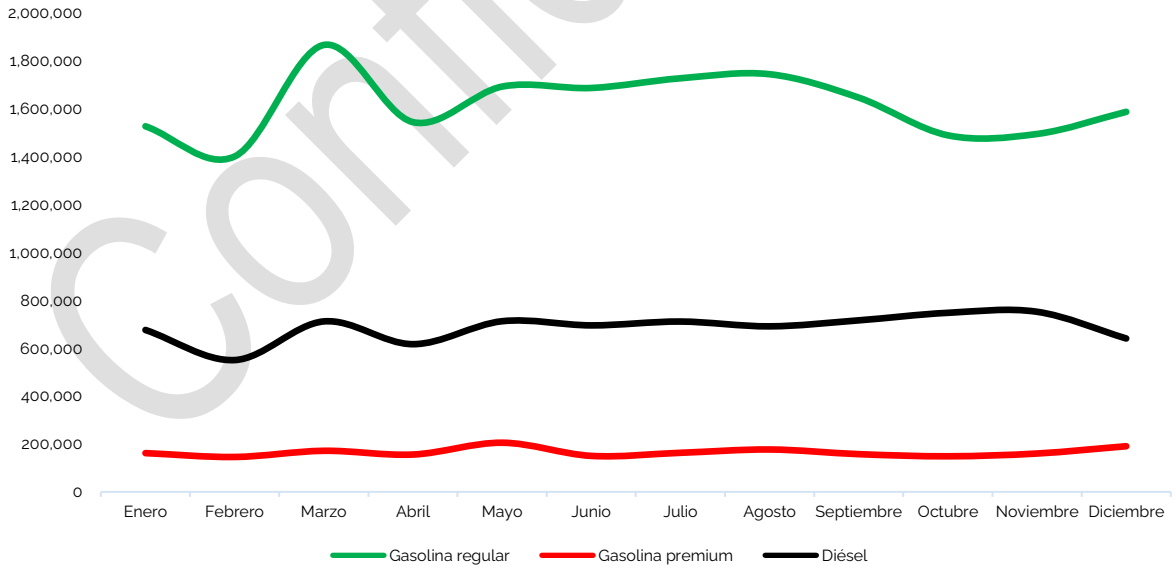
Por último, para el año 2025, conforme a las ventas reportadas a la CNE por las estaciones de servicio que operan en el municipio de Villa de Reyes, San Luis Potosí, las ventas mensuales correspondientes al periodo de enero a diciembre de 2025 se presentan a continuación:

Tabla 37. Ventas mensuales de 2025 en Villa de Reyes, San Luis Potosí

Mes	Gasolina regular	Gasolina premium	Diésel
Enero	1,527,723	161,991	676,574
Febrero	1,401,589	145,814	550,766
Marzo	1,867,622	171,683	712,321
Abril	1,545,142	156,016	617,177
Mayo	1,693,648	205,413	713,119
Junio	1,687,766	150,371	695,752
Julio	1,728,355	163,319	711,749
Agosto	1,745,355	177,098	691,715
Septiembre	1,647,554	157,646	716,765
Octubre	1,489,955	148,728	748,254
Noviembre	1,495,619	160,270	752,643
Diciembre	1,588,132	190,678	641,069
Total	**14,844,754**	**1,489,351**	**6,085,938**

Asimismo, el comportamiento de dichas ventas se puede observar en la siguiente gráfica:

Gráfica 25. Ventas mensuales de 2025 en Villa de Reyes, San Luis Potosí



Al comparar las ventas de 2025 con respecto a las ventas de 2024, podemos observar que la **gasolina regular**, la **gasolina premium** y el **diésel** tuvieron un decremento anual de 21.15%, 6.05% y 18.82%, respectivamente.

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

Finalmente, se presentan las ventas anuales de los años indicados, así como el promedio anual estimado:

Tabla 38. Ventas anuales de Villa de Reyes, San Luis Potosí

Año	Gasolina regular	Gasolina premium	Diésel
2023	18,266,388	1,353,469	7,354,197
2024	18,826,486	1,585,226	7,497,042
2025	14,844,754	1,489,351	6,085,938
Promedio	**17,312,543**	**1,476,015**	**6,979,059**

Por otro lado, en el municipio de Villa de Reyes, considerando todos los permisos existentes, hay 7 (siete) estaciones, las cuales expenden **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**.

Tomando en cuenta las estaciones anteriores y los combustibles que expenden respectivamente, así como el proyecto, las ventas anuales por estación se estiman en:

Tabla 39. Estimación de ventas totales por estación

Gasolina regular	Gasolina premium	Diésel
2,164,068	184,502	872,382

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

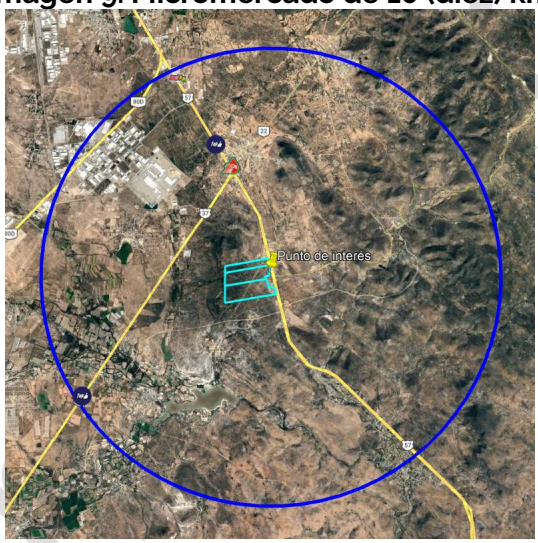
7.3 Método 3 – Ventas a nivel estación de servicio

Con base en las ventas reportadas por cada estación de servicio a la Comisión Reguladora de Energía de años anteriores, se estimaron las ventas anuales y mensuales en litros de cada mercado. Para fines del análisis de volúmenes, se consideró el periodo que abarca de **enero de 2023 a enero de 2026**. Se identificaron 13 (trece) estaciones de servicio para el análisis, sin embargo, para cada mercado y cada tipo de combustible, se pueden considerar menos estaciones de acuerdo con los combustibles autorizados a expender de cada permiso, ya que algunas estaciones no expenden los 3 (tres) combustibles.

7.3.1 Micromercado de 10 (diez) km

Para el análisis de los volúmenes de **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**, se identificaron 4 (cuatro) estaciones para la estimación de volúmenes.

Imagen 9. Micromercado de 10 (diez) km



En el periodo que abarca de enero 2023 a enero del 2026, se tiene lo siguiente:

1. Para la **gasolina regular**, se observó que el permiso que más expende es el PL/19529 con imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed*, mientras que el permiso que menos expende es el PL/5437 con imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed*.

2. Para la **gasolina premium**, se observó que el permiso que más expende es el PL/19529 con imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed*, mientras que el permiso que menos expende es el PL/5437 con imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed*.

3. Para el **diésel**, se observó que el permiso que más expende es el PL/21602 con imagen *Gasomax* y GIE *Grupo Petro*, mientras que el permiso que menos expende es el PL/5437 con imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed*.

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

Gasolina regular

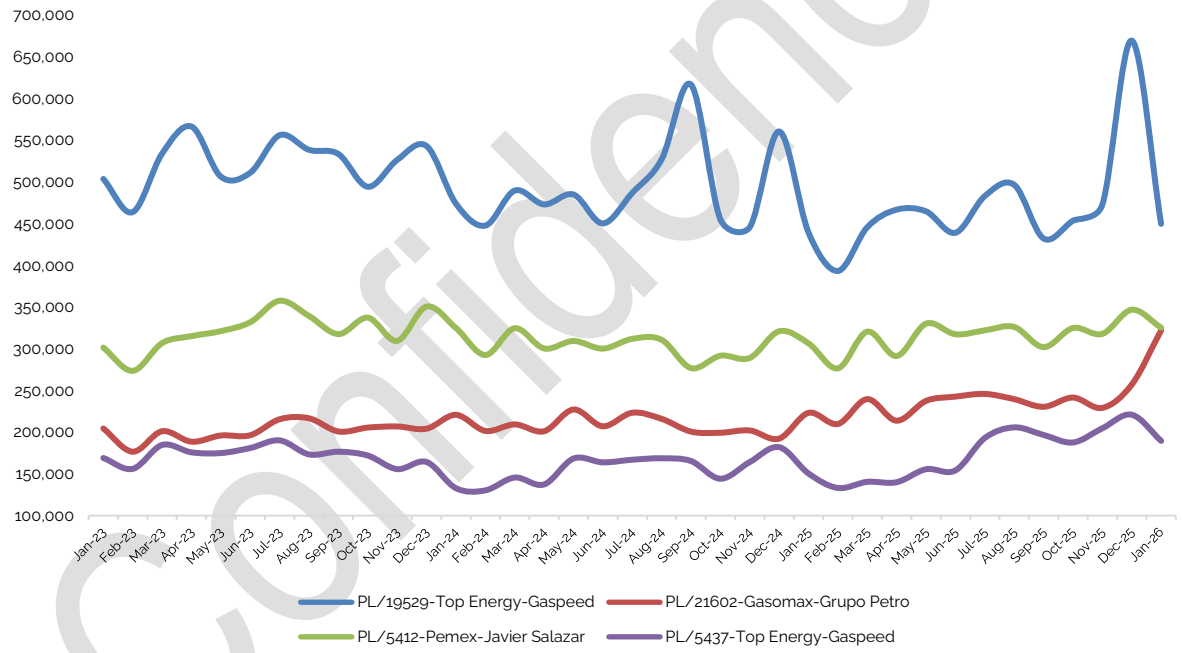
A continuación, se presentan las tablas y gráficas del micromercado de 10 (diez) km, correspondiente al análisis de volúmenes de **gasolina regular**, donde es posible apreciar que los mayores volúmenes estimados de todo el periodo analizado corresponden a la estación PL/19529, mientras que los menores volúmenes corresponden a la estación PL/5437:

Tabla 40. Volumen anual de gasolina regular

Permiso	Imagen comercial	GIE	Ventas 2023	Ventas 2024	Ventas 2025	Ventas 2026*	Ventas 2023 - 2026*	Distancia (km)	Crecimiento 2025 vs 2024
PL/5412	*Pemex*	*Javier Salazar*	3,862,581	3,653,850	3,782,834	325,385	11,624,650	5.04	4%
PL/19529	*Top Energy*	*Gaspeed*	6,278,119	5,912,512	5,657,508	449,815	18,297,954	6.15	-4%
PL/21602	*Gasomax*	*Grupo Petro*	2,413,354	2,501,350	2,810,792	322,111	8,047,607	9.56	12%
PL/5437	*Top Energy*	*Gaspeed*	2,074,301	1,870,394	2,083,138	189,617	6,217,450	9.78	11%

*Las ventas de 2026 considera estimaciones hasta el mes de enero.

Gráfica 26. Ventas de gasolina regular



Como puede observarse en la gráfica, la mayoría de las estaciones han mantenido un comportamiento moderadamente estable con incrementos y decrementos ligeros; sin embargo, destaca la estación PL/19529 con un comportamiento irregular durante todo el periodo de tiempo analizado, situación que podría estar vinculada a una estrategia comercial más dinámica, asociada a una mayor oferta de servicios complementarios. No obstante, es importante considerar que las variaciones en el desempeño también pueden estar influenciadas por la dinámica del flujo vehicular, el cual no es constante y puede generar fluctuaciones en la demanda.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

Gasolina premium

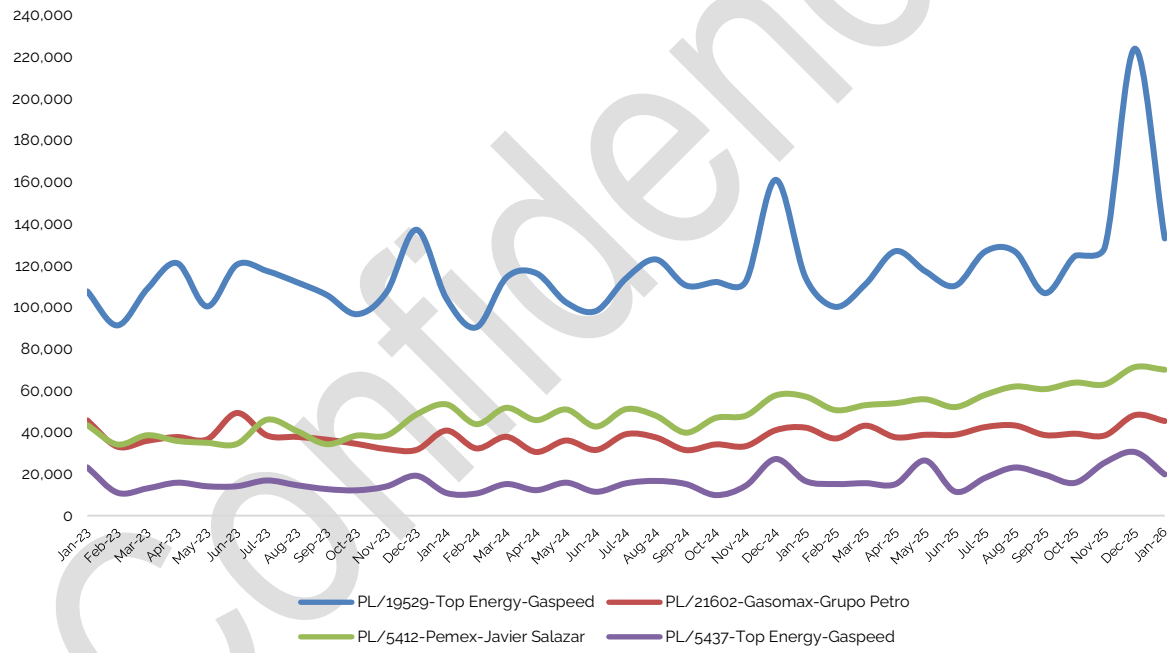
A continuación, se presentan las tablas y gráficas del micromercado de 10 (diez) km, correspondiente al análisis de volúmenes de **gasolina premium**, donde es posible apreciar que los mayores volúmenes estimados de todo el periodo analizado corresponden a la estación PL/19529, mientras que los menores volúmenes corresponden a la estación PL/5437:

Tabla 41. Volumen anual de gasolina premium

Permiso	Imagen comercial	GIE	Ventas 2023	Ventas 2024	Ventas 2025	Ventas 2026*	Ventas 2023-2026*	Distancia (km)	Crecimiento 2025 vs 2024
PL/5412	*Pemex*	*Javier Salazar*	467,421	579,579	700,954	69,965	1,817,919	5.04	21%
PL/19529	*Top Energy*	*Gaspeed*	1,325,344	1,357,685	1,516,619	132,928	4,332,576	6.15	12%
PL/21602	*Gasomax*	*Grupo Petro*	448,618	425,273	487,751	45,363	1,407,005	9.56	15%
PL/5437	*Top Energy*	*Gaspeed*	180,680	174,660	232,732	19,758	607,830	9.78	33%

*Las ventas de 2026 considera estimaciones hasta el mes de enero.

Gráfica 27. Ventas de gasolina premium



Como puede observarse en la gráfica, la mayoría de las estaciones han mantenido un comportamiento moderadamente estable con incrementos y decrementos ligeros; sin embargo, destaca la estación PL/19529 con un comportamiento irregular durante todo el periodo de tiempo analizado, situación que podría estar vinculada a una estrategia comercial más dinámica, asociada a una mayor oferta de servicios complementarios. No obstante, es importante considerar que las variaciones en el desempeño también pueden estar influenciadas por la dinámica del flujo vehicular, el cual no es constante y puede generar fluctuaciones en la demanda.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

Diésel

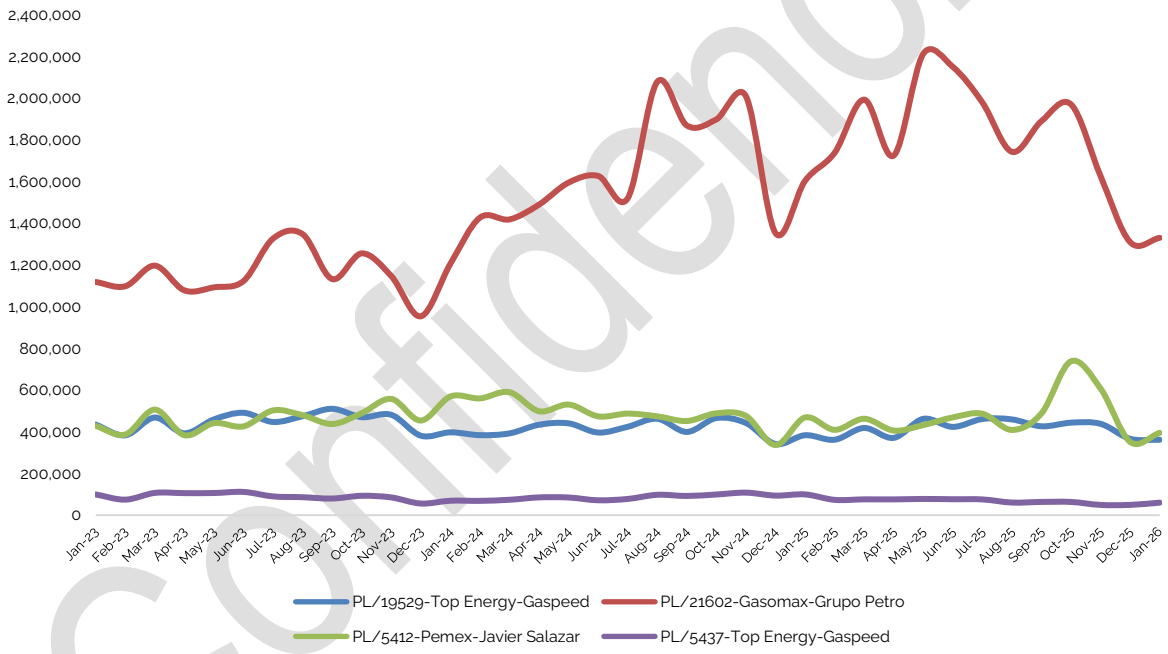
A continuación, se presentan las tablas y gráficas del micromercado de 10 (diez) km, correspondiente al análisis de volúmenes de **diésel**, donde es posible apreciar que los mayores volúmenes estimados de todo el periodo analizado corresponden a la estación PL/21602, mientras que los menores volúmenes corresponden a la estación PL/5437:

Tabla 42. Volumen anual de diésel

Permiso	Imagen comercial	GIE	Ventas 2023	Ventas 2024	Ventas 2025	Ventas 2026*	Ventas 2023-2026*	Distancia (km)	Crecimiento 2025 vs 2024
PL/5412	*Pemex*	*Javier Salazar*	5,492,854	5,936,793	5,728,126	395,190	17,552,963	5.04	-4%
PL/19529	*Top Energy*	*Gaspeed*	5,393,391	4,979,377	5,015,500	361,774	15,750,042	6.15	1%
PL/21602	*Gasomax*	*Grupo Petro*	13,870,010	19,490,720	21,940,034	1,330,250	56,631,014	9.56	13%
PL/5437	*Top Energy*	*Gaspeed*	1,095,018	1,023,180	841,420	60,123	3,019,741	9.78	-18%

*Las ventas de 2026 considera estimaciones hasta el mes de enero.

Gráfica 28. Ventas de diésel



Como puede observarse en la gráfica, la mayoría de las estaciones han mantenido un comportamiento moderadamente estable con incrementos y decrementos ligeros; sin embargo, destaca la estación PL/21602 con un comportamiento irregular durante todo el periodo de tiempo analizad, situación que podría estar vinculada a una estrategia comercial más dinámica, asociada a una mayor oferta de servicios complementarios. No obstante, es importante considerar que las variaciones en el desempeño también pueden estar influenciadas por la dinámica del flujo vehicular, el cual no es constante y puede generar fluctuaciones en la demanda.

Confidencial

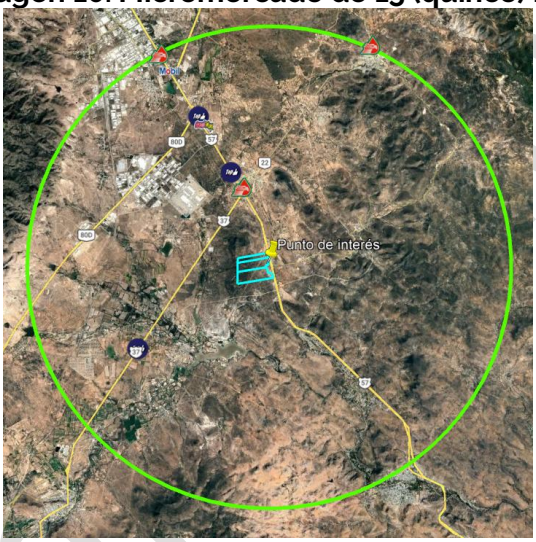
El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

7.3.2 Micromercado de 15 (quince) km

Para el análisis de los volúmenes de **gasolina regular** y **diésel**, se identificaron 7 (siete) estaciones para la estimación de volúmenes. Es de mencionar que, en este micromercado, existen 8 (ocho) estaciones; sin embargo, no se cuenta con la información soporte para la estimación de volúmenes de una estación. [22]

Para el análisis de los volúmenes de **gasolina premium**, se identificaron 6 (seis) estaciones para la estimación de volúmenes. Es de mencionar que, en este micromercado, existen 8 (ocho) estaciones; sin embargo, no se cuenta con la información soporte para la estimación de volúmenes de 1 (una) estación y 1 (una) estación no expende este combustible.[23]

Imagen 10. Micromercado de 15 (quince) km



En el periodo que abarca de enero 2023 a enero del 2026, se tiene lo siguiente:

1. Para la **gasolina regular**, se observó que el permiso que más expende es el PL/6787 con imagen *Mobil* y GIE *Combured*, mientras que el permiso que menos expende es el PL/5404 con imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed*.

2. Para la **gasolina premium**, se observó que el permiso que más expende es el PL/19529 con imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed*, mientras que el permiso que menos expende es el PL/5404 con imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed*.

3. Para el **diésel**, se observó que el permiso que más expende es el PL/21602 con imagen *Gasomax* y GIE *Grupo Petro*, mientras que el permiso que menos expende es el PL/5437 con imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed*.

[22] PL/24828/EXP/ES/2023.
[23] PL/24828/EXP/ES/2023 y PL/1185/EXP/ES/2015.

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

Gasolina regular

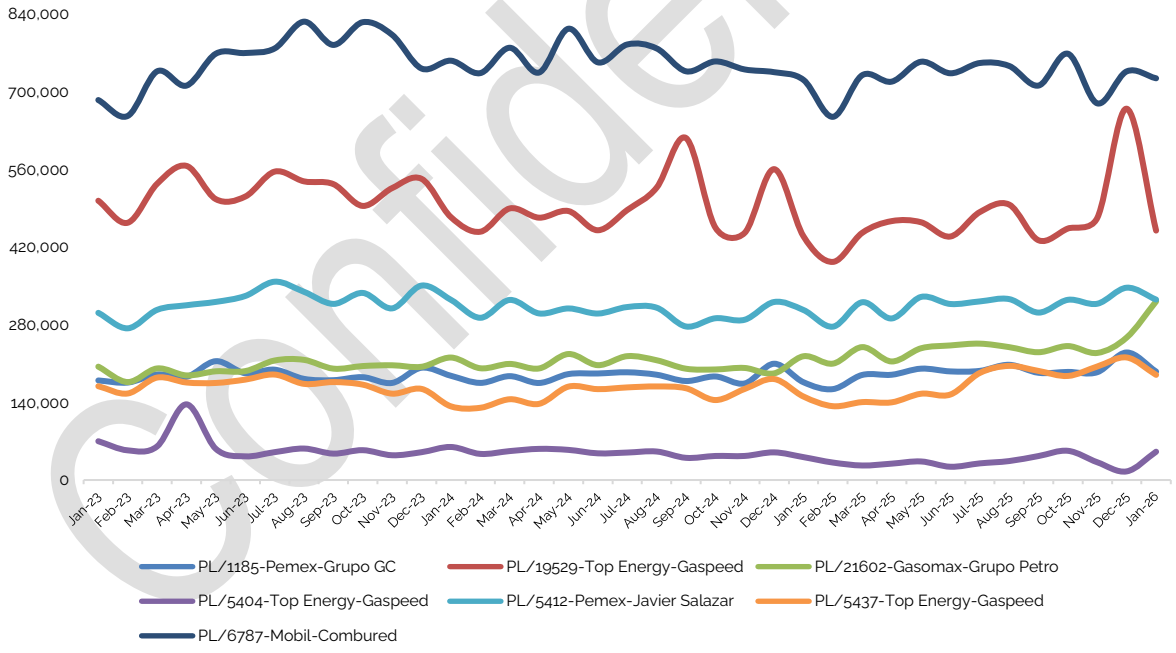
A continuación, se presentan las tablas y gráficas del micromercado de 15 (quince) km, correspondiente al análisis de volúmenes de **gasolina regular**, donde es posible apreciar que los mayores volúmenes estimados de todo el periodo analizado corresponden a la estación PL/6787, mientras que los menores volúmenes corresponden a la estación PL/5404:

Tabla 43. Volumen anual de gasolina regular

Permiso	Imagen comercial	GIE	Ventas 2023	Ventas 2024	Ventas 2025	Ventas 2026*	Ventas 2023-2026*	Distancia (km)	Crecimiento 2025 vs 2024
PL/5412	*Pemex*	*Javier Salazar*	3,862,581	3,653,850	3,782,834	325,385	11,624,650	5.04	4%
PL/19529	*Top Energy*	*Gaspeed*	6,278,119	5,912,512	5,657,508	449,815	18,297,954	6.15	-4%
PL/21602	*Gasomax*	*Grupo Petro*	2,413,354	2,501,350	2,810,792	322,111	8,047,607	9.56	12%
PL/5437	*Top Energy*	*Gaspeed*	2,074,301	1,870,394	2,083,138	189,617	6,217,450	9.78	11%
PL/5404	*Top Energy*	*Gaspeed*	722,833	595,256	393,792	51,103	1,762,984	9.99	-34%
PL/6787	*Mobil*	*Combured*	9,088,816	9,102,674	8,707,503	724,370	27,623,363	13.70	-4%
PL/1185	*Pemex*	*Grupo GC*	2,263,173	2,242,065	2,333,770	195,515	7,034,523	15.00	4%

*Las ventas de 2026 considera estimaciones hasta el mes de enero.

Gráfica 29. Ventas de gasolina regular



Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

Como puede observarse en la gráfica, la mayoría de las estaciones han mantenido un comportamiento moderadamente estable con incrementos y decrementos ligeros; sin embargo, destacan las estaciones PL/19529 y PL/6787 con un comportamiento irregular durante todo el periodo de tiempo analizado, situación que podría estar vinculada a una estrategia comercial más dinámica, asociada a una mayor oferta de servicios complementarios. No obstante, es importante considerar que las variaciones en el desempeño también pueden estar influenciadas por la dinámica del flujo vehicular, el cual no es constante y puede generar fluctuaciones en la demanda.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

Gasolina premium

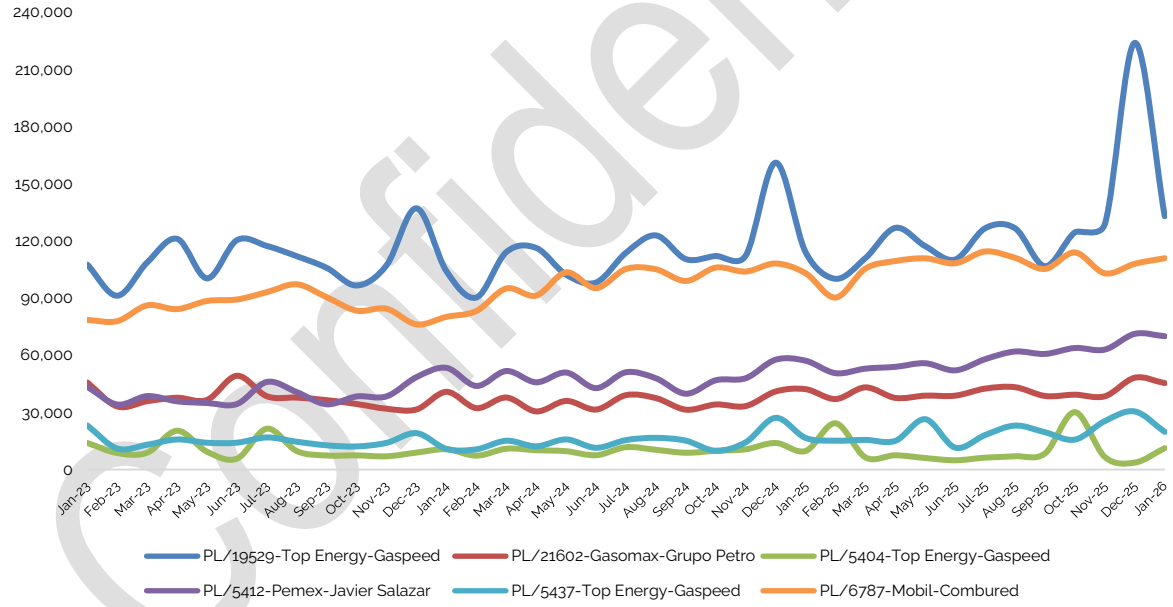
A continuación, se presentan las tablas y gráficas del micromercado de 15 (quince) km, correspondiente al análisis de volúmenes de **gasolina premium**, donde es posible apreciar que los mayores volúmenes estimados de todo el periodo analizado corresponden a la estación PL/19529, mientras que los menores volúmenes corresponden a la estación PL/5404:

Tabla 44. Volumen anual de gasolina premium

Permiso	Imagen comercial	GIE	Ventas 2023	Ventas 2024	Ventas 2025	Ventas 2026*	Ventas 2023-2026*	Distancia (km)	Crecimiento 2025 vs 2024
PL/5412	*Pemex*	*Javier Salazar*	467,421	579,579	700,954	69,965	1,817,919	5.04	21%
PL/19529	*Top Energy*	*Gaspeed*	1,325,344	1,357,685	1,516,619	132,928	4,332,576	6.15	12%
PL/21602	*Gasomax*	*Grupo Petro*	448,618	425,273	487,751	45,363	1,407,005	9.56	15%
PL/5437	*Top Energy*	*Gaspeed*	180,680	174,660	232,732	19,758	607,830	9.78	33%
PL/5404	*Top Energy*	*Gaspeed*	128,839	121,556	120,919	11,265	382,579	9.99	-1%
PL/6787	*Mobil*	*Combured*	1,029,136	1,175,723	1,282,999	110,908	3,598,766	13.70	9%

*Las ventas de 2026 considera estimaciones hasta el mes de enero.

Gráfica 30. Ventas de gasolina premium



Como puede observarse en la gráfica, todas las estaciones han mantenido un comportamiento moderadamente estable con incrementos y decrementos ligeros; sin embargo, destaca la estación PL/19529 con un comportamiento irregular durante todo el periodo de tiempo analizado, situación que podría estar vinculada a una estrategia comercial más dinámica, asociada a una mayor oferta de servicios complementarios. No obstante, es importante considerar que las variaciones en el desempeño también pueden estar influenciadas por la dinámica del flujo vehicular, el cual no es constante y puede generar fluctuaciones en la demanda.

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

Diésel

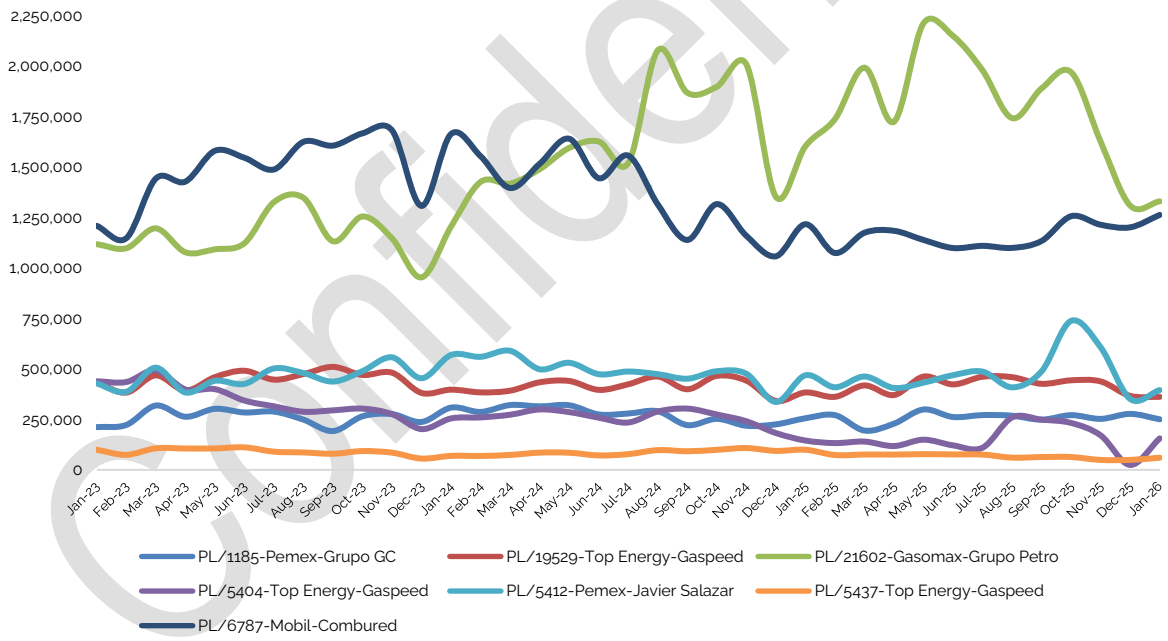
A continuación, se presentan las tablas y gráficas del micromercado de 15 (quince) km, correspondiente al análisis de volúmenes de **diésel**, donde es posible apreciar que los mayores volúmenes estimados de todo el periodo analizado corresponden a la estación PL/21602, mientras que los menores volúmenes corresponden a la estación PL/5437:

Tabla 45. Volumen anual de diésel

Permiso	Imagen comercial	GIE	Ventas 2023	Ventas 2024	Ventas 2025	Ventas 2026*	Ventas 2023-2026*	Distancia (km)	Crecimiento 2025 vs 2024
PL/5412	*Pemex*	*Javier Salazar*	5,492,854	5,936,793	5,728,126	395,190	17,552,963	5.04	-4%
PL/19529	*Top Energy*	*Gaspeed*	5,393,391	4,979,377	5,015,500	361,774	15,750,042	6.15	1%
PL/21602	*Gasomax*	*Grupo Petro*	13,870,010	19,490,720	21,940,034	1,330,250	56,631,014	9.56	13%
PL/5437	*Top Energy*	*Gaspeed*	1,095,018	1,023,180	841,420	60,123	3,019,741	9.78	-18%
PL/5404	*Top Energy*	*Gaspeed*	4,188,383	3,156,408	1,853,045	156,048	9,353,884	9.99	-41%
PL/6787	*Mobil*	*Combured*	17,734,155	16,763,428	13,906,358	1,263,265	49,667,206	13.70	-17%
PL/1185	*Pemex*	*Grupo GC*	3,111,706	3,313,188	3,100,294	250,477	9,775,665	15.00	-6%

*Las ventas de 2026 considera estimaciones hasta el mes de enero.

Gráfica 31. Ventas de diésel



Como puede observarse en la gráfica, la mayoría de las estaciones han mantenido un comportamiento moderadamente estable con incrementos y decrementos ligeros; sin embargo, destacan las estaciones PL/21602 y PL/6787 con un comportamiento irregular durante todo el periodo de tiempo analizado, situación que podría estar vinculada a una estrategia comercial más dinámica, asociada a una mayor oferta de servicios complementarios. No obstante, es importante considerar que las variaciones en el desempeño también pueden estar influenciadas por la dinámica del flujo vehicular, el cual no es constante y puede generar fluctuaciones en la demanda.

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

7.3.3 Ruta 1: Carretera Federal 57

Para el análisis de los volúmenes de **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**, se identificaron 7 (siete) estaciones para la estimación de volúmenes. Es de mencionar que, en este mercado, existen 8 (ocho) estaciones; sin embargo, no se cuenta con la información soporte para la estimación de volúmenes de una estación. [24]

Imagen 11. Ruta 1



En el periodo que abarca de enero 2023 a enero del 2026, se tiene lo siguiente:

1. Para la **gasolina regular**, se observó que el permiso que más expende es el PL/3563 imagen *Gasomax* y GIE *Grupo Euro*, mientras que el permiso que menos expende es el PL/5404 de imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed*.

2. Para la **gasolina premium**, se observó que el permiso que más expende es el PL/3563 imagen *Gasomax* y GIE *Grupo Euro*, mientras que el permiso que menos expende es el PL/5404 de imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed*.

3. Para el **diésel**, se observó que el permiso que más expende es el PL/21602 imagen *Gasomax* y GIE *Grupo Petro*, mientras que el permiso que menos expende es el PL/5404 de imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed*.

[24] PL/24828/EXP/ES/2023.

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

Gasolina regular

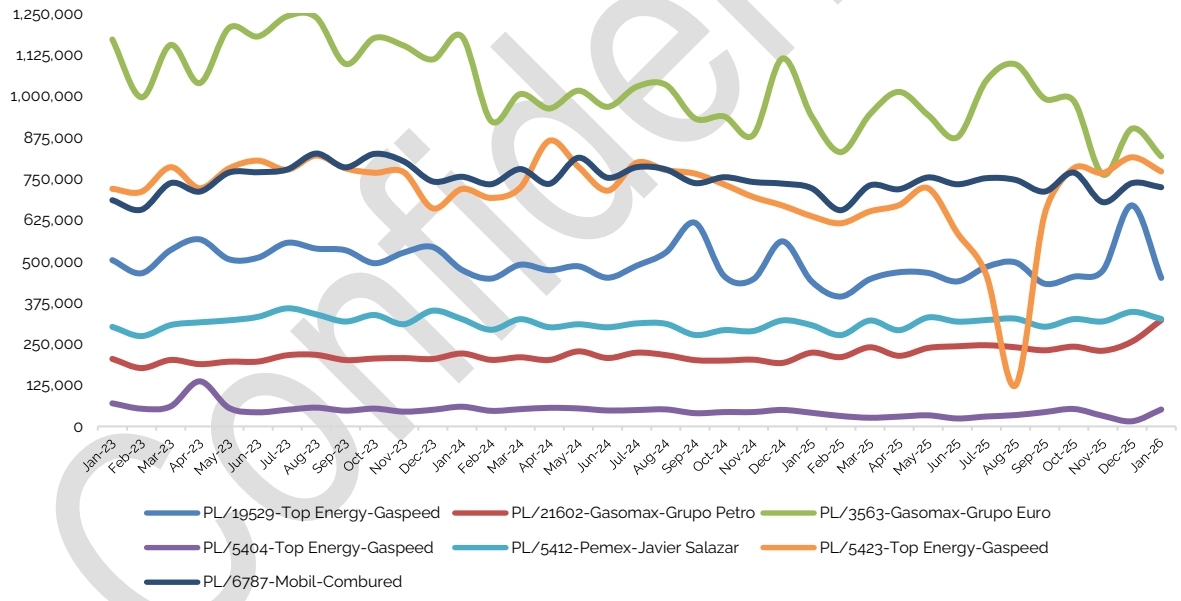
A continuación, se presentan las tablas y gráficas de la Ruta 1, correspondiente al análisis de volúmenes de **gasolina regular**, donde es posible apreciar que los mayores volúmenes estimados de todo el periodo analizado corresponden a la estación PL/3563, mientras que los menores volúmenes corresponden a la estación PL/5404:

Tabla 46. Volumen anual de gasolina regular

Permiso	Imagen comercial	GIE	Ventas 2023	Ventas 2024	Ventas 2025	Ventas 2026*	Ventas 2023-2026*	Distancia (km)	Crecimiento 2025 vs 2024
PL/5412	*Pemex*	*Javier Salazar*	3,862,581	3,653,850	3,782,834	325,385	11,624,650	5.04	4%
PL/19529	*Top Energy*	*Gaspeed*	6,278,119	5,912,512	5,657,508	449,815	18,297,954	6.15	-4%
PL/21602	*Gasomax*	*Grupo Petro*	2,413,354	2,501,350	2,810,792	322,111	8,047,607	9.56	12%
PL/5404	*Top Energy*	*Gaspeed*	722,833	595,256	393,792	51,103	1,762,984	9.99	-34%
PL/6787	*Mobil*	*Combured*	9,088,816	9,102,674	8,707,503	724,370	27,623,363	13.70	-4%
PL/3563	*Gasomax*	*Grupo Euro*	13,773,860	11,993,647	11,336,032	817,928	37,921,467	15.76	-5%
PL/5423	*Top Energy*	*Gaspeed*	9,102,193	8,937,857	7,470,638	772,228	26,282,916	19.37	-16%

*Las ventas de 2026 considera estimaciones hasta el mes de enero.

Gráfica 32. Ventas de gasolina regular



Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

Como puede observarse en la gráfica, algunas estaciones han mantenido un comportamiento moderadamente estable con incrementos y decrementos ligeros; sin embargo, destacan las estaciones PL/21602, PL/6787, PL/19529 y PL/5423 con un comportamiento irregular, situación que podría estar vinculada a una estrategia comercial más dinámica, asociada a una mayor oferta de servicios complementarios. No obstante, es importante considerar que las variaciones en el desempeño también pueden estar influenciadas por la dinámica del flujo vehicular, el cual no es constante y puede generar fluctuaciones en la demanda. Asimismo, se observa un decremento irregular en agosto de 2025 en la estación PL/5423. Adicionalmente, se observa una tendencia de disminución de volúmenes de venta de la estación PL/3563.[25]

Confidencial

[25] La disminución en los volúmenes de venta de la estación PL/3563-Gasomax-Grupo Euro puede asociarse a ajustes ligeros y esporádicos a la baja en los precios por parte de sus principales competidores, en particular las estaciones PL/19529-Top Energy-Gaspeed y PL/5423-Top Energy-Gaspeed, con la finalidad de captar clientes.

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

Gasolina premium

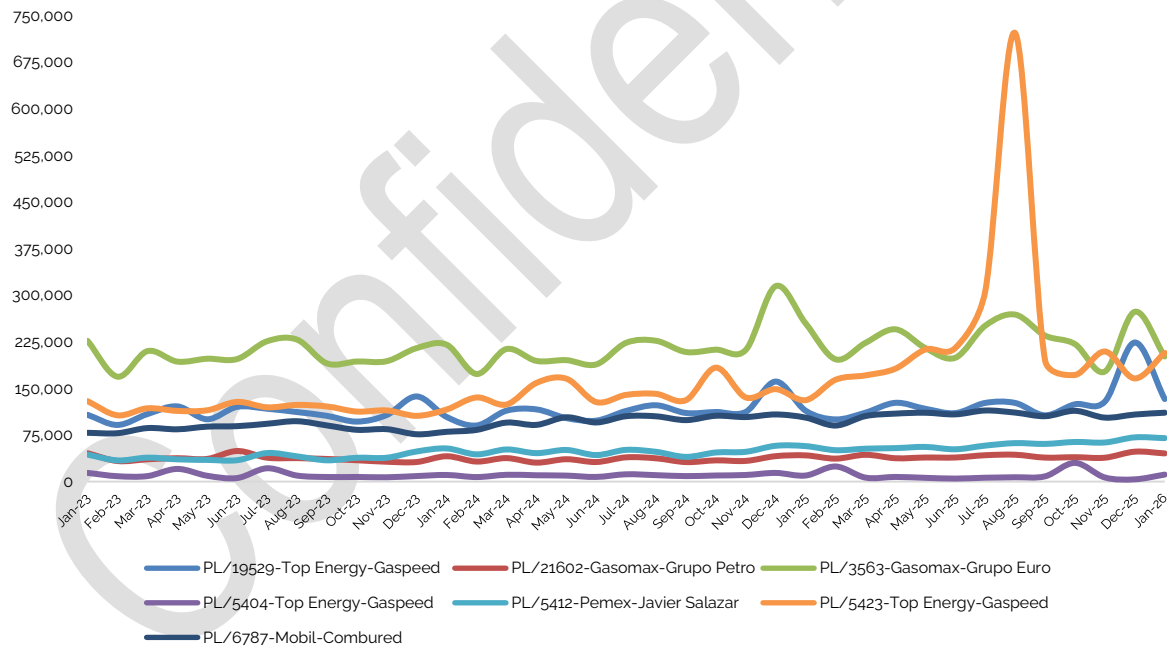
A continuación, se presentan las tablas y gráficas de la Ruta 1, correspondiente al análisis de volúmenes de **gasolina premium**, donde es posible apreciar que los mayores volúmenes estimados de todo el periodo analizado corresponden a la estación PL/3563, mientras que los menores volúmenes corresponden a la estación PL/5404:

Tabla 47. Volumen anual de gasolina premium

Permiso	Imagen comercial	GIE	Ventas 2023	Ventas 2024	Ventas 2025	Ventas 2026*	Ventas 2023-2026*	Distancia (km)	Crecimiento 2025 vs 2024
PL/5412	*Pemex*	*Javier Salazar*	467,421	579,579	700,954	69,965	1,817,919	5.04	21%
PL/19529	*Top Energy*	*Gaspeed*	1,325,344	1,357,685	1,516,619	132,928	4,332,576	6.15	12%
PL/21602	*Gasomax*	*Grupo Petro*	448,618	425,273	487,751	45,363	1,407,005	9.56	15%
PL/5404	*Top Energy*	*Gaspeed*	128,839	121,556	120,919	11,265	382,579	9.99	-1%
PL/6787	*Mobil*	*Combured*	1,029,136	1,175,723	1,282,999	110,908	3,598,766	13.70	9%
PL/3563	*Gasomax*	*Grupo Euro*	2,441,016	2,583,616	2,761,383	201,435	7,987,450	15.76	7%
PL/5423	*Top Energy*	*Gaspeed*	1,408,488	1,707,829	2,846,752	207,304	6,170,373	19.37	67%

*Las ventas de 2026 considera estimaciones hasta el mes de enero.

Gráfica 33. Ventas de gasolina premium



Como puede observarse en la gráfica, la mayoría de las estaciones han mantenido un comportamiento moderadamente estable con incrementos y decrementos ligeros; sin embargo, destaca la estación PL/5423 con un incremento irregular en agosto de 2025.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

Diésel

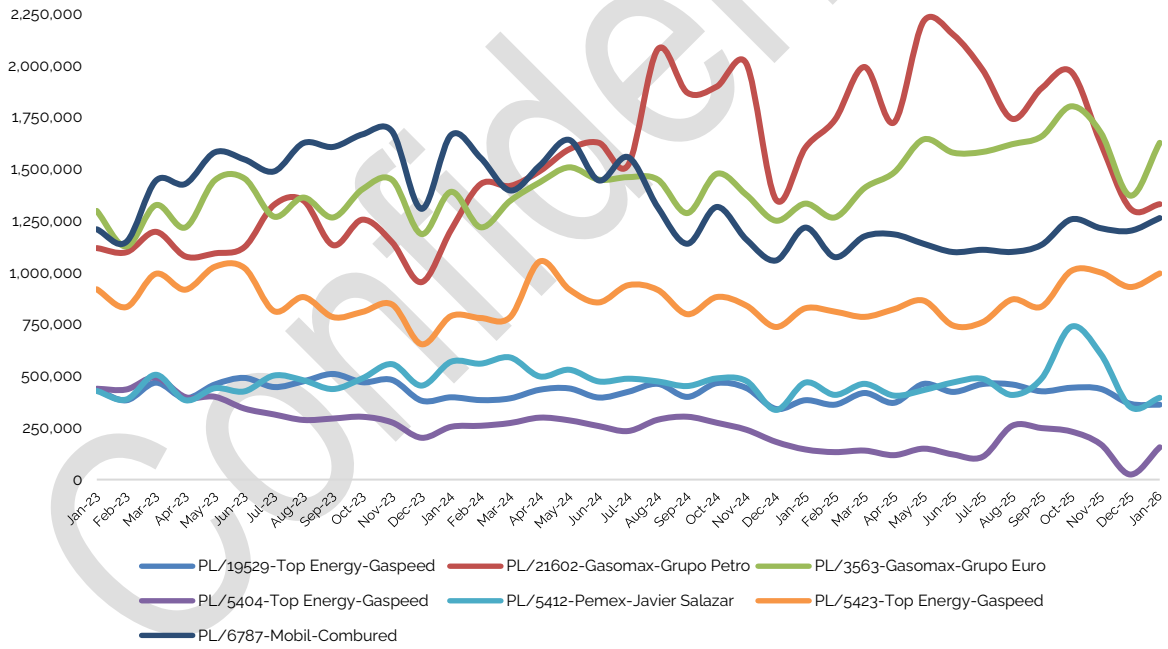
A continuación, se presentan las tablas y gráficas de la Ruta 1, correspondiente al análisis de volúmenes de **diésel**, donde es posible apreciar que los mayores volúmenes estimados de todo el periodo analizado corresponden a la estación PL/21602, mientras que los menores volúmenes corresponden a la estación PL/5404:

Tabla 48. Volumen anual de diésel

Permiso	Imagen comercial	GIE	Ventas 2023	Ventas 2024	Ventas 2025	Ventas 2026*	Ventas 2023-2026*	Distancia (km)	Crecimiento 2025 vs 2024
PL/5412	*Pemex*	*Javier Salazar*	5,492,854	5,936,793	5,728,126	395,190	17,552,963	5.04	-4%
PL/19529	*Top Energy*	*Gaspeed*	5,393,391	4,979,377	5,015,500	361,774	15,750,042	6.15	1%
PL/21602	*Gasomax*	*Grupo Petro*	13,870,010	19,490,720	21,940,034	1,330,250	56,631,014	9.56	13%
PL/5404	*Top Energy*	*Gaspeed*	4,188,383	3,156,408	1,853,045	156,048	9,353,884	9.99	-41%
PL/6787	*Mobil*	*Combured*	17,734,155	16,763,428	13,906,358	1,263,265	49,667,206	13.70	-17%
PL/3563	*Gasomax*	*Grupo Euro*	15,803,490	16,648,163	18,424,899	1,626,673	52,503,225	15.76	11%
PL/5423	*Top Energy*	*Gaspeed*	10,504,274	10,296,233	10,260,700	995,802	32,057,009	19.37	0%

*Las ventas de 2026 considera estimaciones hasta el mes de enero.

Gráfica 34. Ventas de diésel



Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

Como puede observarse en la gráfica, algunas estaciones han mantenido un comportamiento moderadamente estable con incrementos y decrementos ligeros; sin embargo, destacan las estaciones PL/21602, PL/3563, PL/6787 y PL/5423 con un comportamiento irregular durante todo el periodo de tiempo analizado, situación que podría estar vinculada a una estrategia comercial más dinámica, asociada a una mayor oferta de servicios complementarios. No obstante, es importante considerar que las variaciones en el desempeño también pueden estar influenciadas por la dinámica del flujo vehicular, el cual no es constante y puede generar fluctuaciones en la demanda.

Confidencial

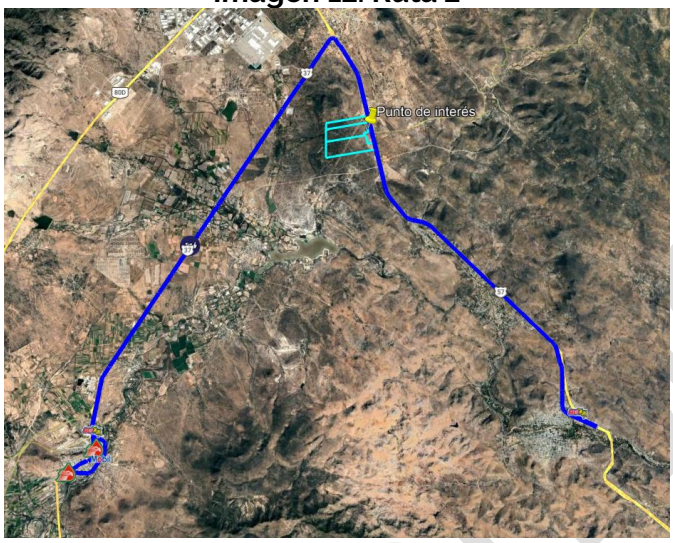
El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

7.3.4 Ruta 2: Carretera Federal 37 y Carretera Federal 57

Para el análisis de los volúmenes de **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**, se identificaron 6 (seis) estaciones para la estimación de volúmenes.

Imagen 12. Ruta 2



En el periodo que abarca de enero 2023 a enero del 2026, se tiene lo siguiente:

1. Para la **gasolina regular**, se observó que el permiso que más expende es el PL/3563 imagen *Gasomax* y GIE *Grupo Euro*, mientras que el permiso que menos expende es el PL/5437 de imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed*.

2. Para la **gasolina premium**, se observó que el permiso que más expende es el PL/3563 imagen *Gasomax* y GIE *Grupo Euro*, mientras que el permiso que menos expende es el PL/5437 de imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed*.

3. Para el **diésel**, se observó que el permiso que más expende es el PL/3563 imagen *Gasomax* y GIE *Grupo Euro*, mientras que el permiso que menos expende es el PL/5437 de imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed*.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

Gasolina regular

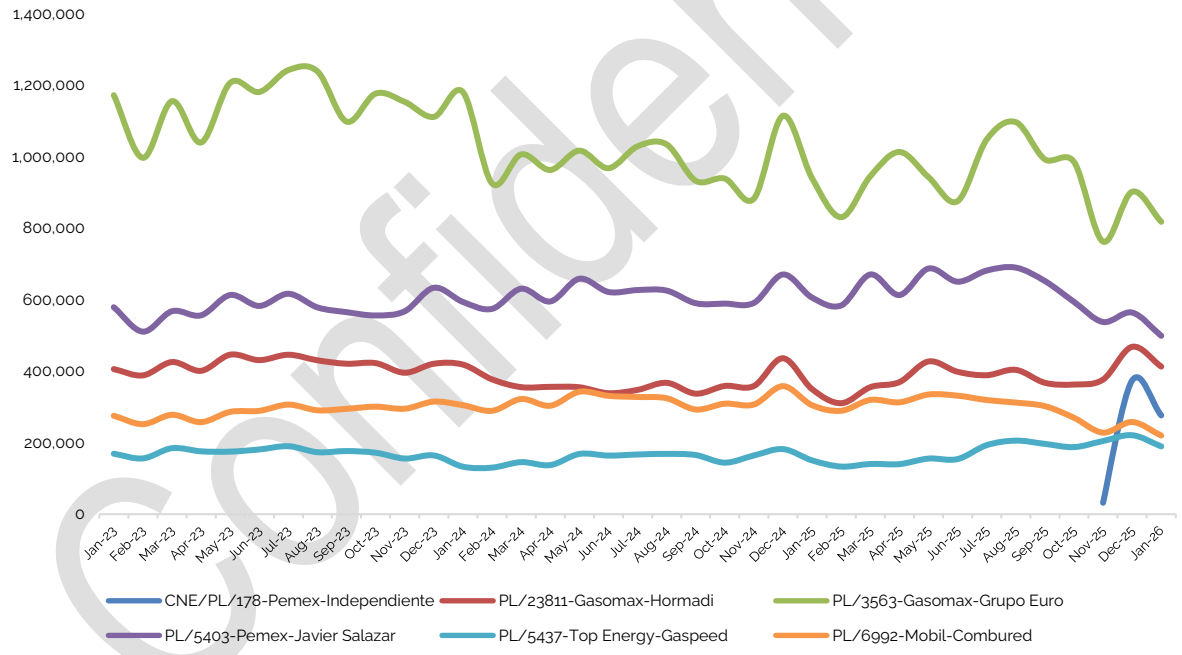
A continuación, se presentan las tablas y gráficas de la Ruta 2, correspondiente al análisis de volúmenes de **gasolina regular**, donde es posible apreciar que los mayores volúmenes estimados de todo el periodo analizado corresponden a la estación PL/3563, mientras que los menores volúmenes corresponden a la estación PL/5437:

Tabla 49. Volumen anual de gasolina regular

Permiso	Imagen comercial	GIE	Ventas 2023	Ventas 2024	Ventas 2025	Ventas 2026*	Ventas 2023-2026*	Distancia (km)	Crecimiento 2025 vs 2024
PL/5437	*Top Energy*	*Gaspeed*	2,074,301	1,870,394	2,083,138	189,617	6,217,450	9.78	11%
PL/3563	*Gasomax*	*Grupo Euro*	13,773,860	11,993,647	11,336,032	817,928	37,921,467	15.76	-5%
PL/23811	*Gasomax*	*Hormadi*	5,035,051	4,407,136	4,578,669	412,979	14,433,835	18.46	4%
PL/5403	*Pemex*	*Javier Salazar*	6,927,324	7,368,147	7,531,074	498,934	22,325,479	18.95	2%
PL/6992	*Mobil*	*Combured*	3,441,235	3,812,873	3,583,026	219,910	11,057,044	19.13	-6%
CNE/PL/178	*Pemex*	*Independiente*	ND	ND	405,995	276,271	682,266	20.55	ND

*Las ventas de 2026 considera estimaciones hasta el mes de enero.

Gráfica 35. Ventas de gasolina regular



Como puede observarse en la gráfica, la mayoría de las estaciones han mantenido un comportamiento moderadamente estable con incrementos y decrementos ligeros; sin embargo, destaca la estación PL/3563 con un comportamiento irregular durante todo el periodo de tiempo analizado situación que podría estar vinculada a una estrategia comercial más dinámica, asociada a una mayor oferta de servicios complementarios. No obstante, es importante considerar que las variaciones en el desempeño también pueden estar influenciadas por la dinámica del flujo vehicular, el cual no es constante y puede generar fluctuaciones en la demanda.

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

Gasolina premium

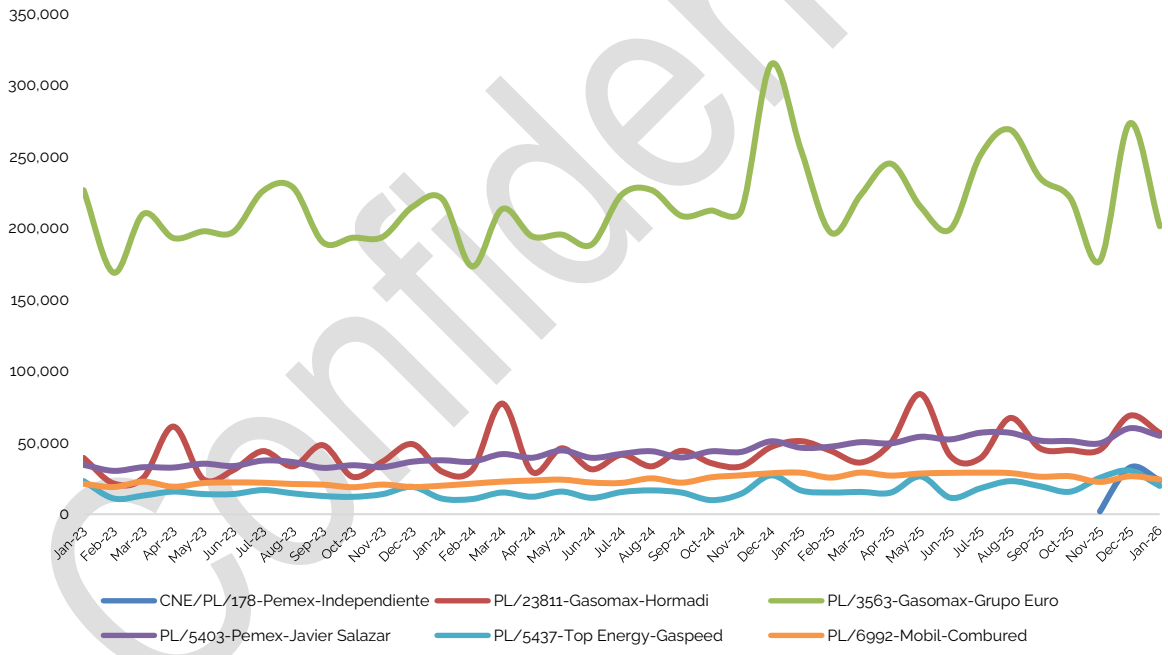
A continuación, se presentan las tablas y gráficas de la Ruta 2, correspondiente al análisis de volúmenes de **gasolina premium**, donde es posible apreciar que los mayores volúmenes estimados de todo el periodo analizado corresponden a la estación PL/3563, mientras que los menores volúmenes corresponden a la estación PL/5437:

Tabla 50. Volumen anual de gasolina premium

Permiso	Imagen comercial	GIE	Ventas 2023	Ventas 2024	Ventas 2025	Ventas 2026*	Ventas 2023-2026*	Distancia (km)	Crecimiento 2025 vs 2024
PL/5437	*Top Energy*	*Gaspeed*	180,680	174,660	232,732	19,758	607,830	9.78	33%
PL/3563	*Gasomax*	*Grupo Euro*	2,441,016	2,583,616	2,761,383	201,435	7,987,450	15.76	7%
PL/23811	*Gasomax*	*Hormadi*	440,815	480,667	617,062	56,890	1,595,434	18.46	28%
PL/5403	*Pemex*	*Javier Salazar*	409,554	504,346	626,369	54,810	1,595,079	18.95	24%
PL/6992	*Mobil*	*Combured*	248,513	284,563	327,654	24,226	884,956	19.13	15%
CNE/PL/178	*Pemex*	*Independiente*	ND	ND	34,541	23,672	58,213	20.55	ND

*Las ventas de 2026 considera estimaciones hasta el mes de enero.

Gráfica 36. Ventas de gasolina premium



Como puede observarse en la gráfica, la mayoría de las estaciones han mantenido un comportamiento moderadamente estable con incrementos y decrementos ligeros: sin embargo, destaca la estación PL/3563 con un comportamiento irregular durante todo el periodo de tiempo analizado, situación que podría estar vinculada a una estrategia comercial más dinámica, asociada a una mayor oferta de servicios complementarios. No obstante, es importante considerar que las variaciones en el desempeño también pueden estar influenciadas por la dinámica del flujo vehicular, el cual no es constante y puede generar fluctuaciones en la demanda.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

Diésel

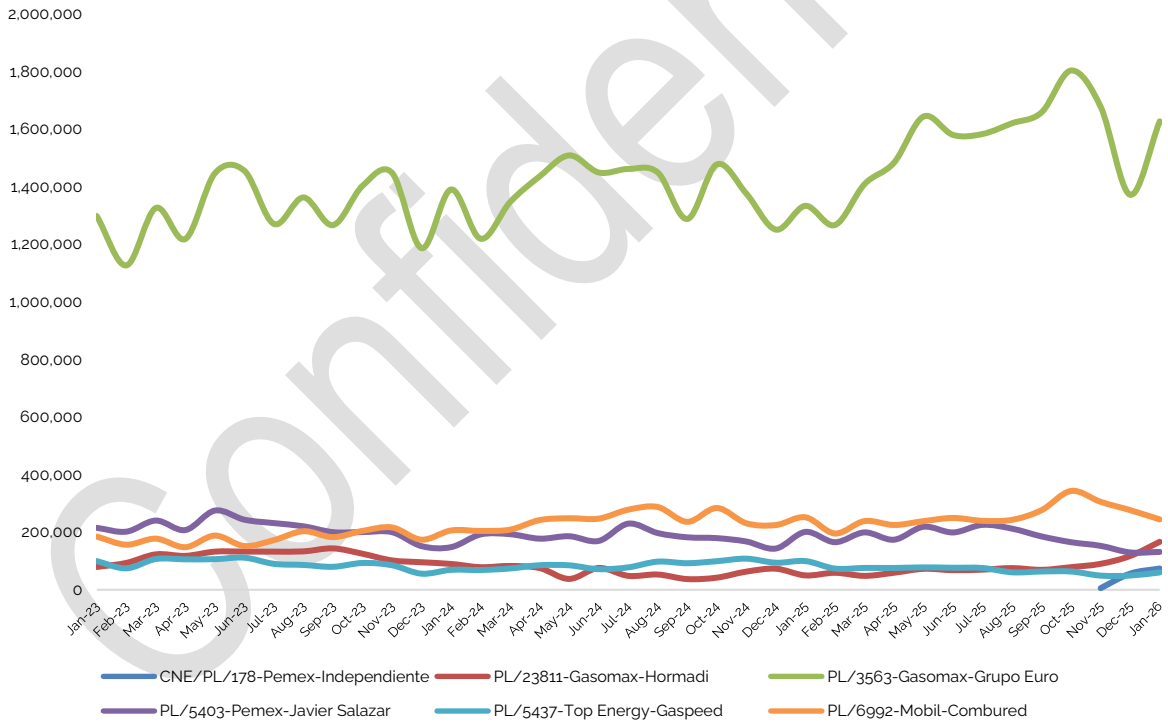
A continuación, se presentan las tablas y gráficas de la Ruta 2, correspondiente al análisis de volúmenes de **diésel**, donde es posible apreciar que los mayores volúmenes estimados de todo el periodo analizado corresponden a la estación PL/3563, mientras que los menores volúmenes corresponden a la estación PL/5437:

Tabla 51. Volumen anual de diésel

Permiso	Imagen comercial	GIE	Ventas 2023	Ventas 2024	Ventas 2025	Ventas 2026*	Ventas 2023-2026*	Distancia (km)	Crecimiento 2025 vs 2024
PL/5437	*Top Energy*	*Gaspeed*	1,095,018	1,023,180	841,420	60,123	3,019,741	9.78	-18%
PL/3563	*Gasomax*	*Grupo Euro*	15,803,490	16,648,163	18,424,899	1,626,673	52,503,225	15.76	11%
PL/23811	*Gasomax*	*Hormadi*	1,411,030	756,990	858,409	166,644	3,193,073	18.46	13%
PL/5403	*Pemex*	*Javier Salazar*	2,587,566	2,165,519	2,227,882	131,534	7,112,501	18.95	3%
PL/6992	*Mobil*	*Combured*	2,160,565	2,897,641	3,082,445	244,383	8,385,034	19.13	6%
CNE/PL/178	*Pemex*	*Independiente*	ND	ND	61,634	73,889	135,523	20.55	ND

*Las ventas de 2026 considera estimaciones hasta el mes de enero.

Gráfica 37. Ventas de diésel



Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

Como puede observarse en la gráfica, la mayoría de las estaciones han mantenido un comportamiento moderadamente estable con incrementos y decrementos ligeros; sin embargo, destaca la estación PL/3563 con un comportamiento irregular durante todo el periodo de tiempo analizado, situación que podría estar vinculada a una estrategia comercial más dinámica, asociada a una mayor oferta de servicios complementarios. No obstante, es importante considerar que las variaciones en el desempeño también pueden estar influenciadas por la dinámica del flujo vehicular, el cual no es constante y puede generar fluctuaciones en la demanda.

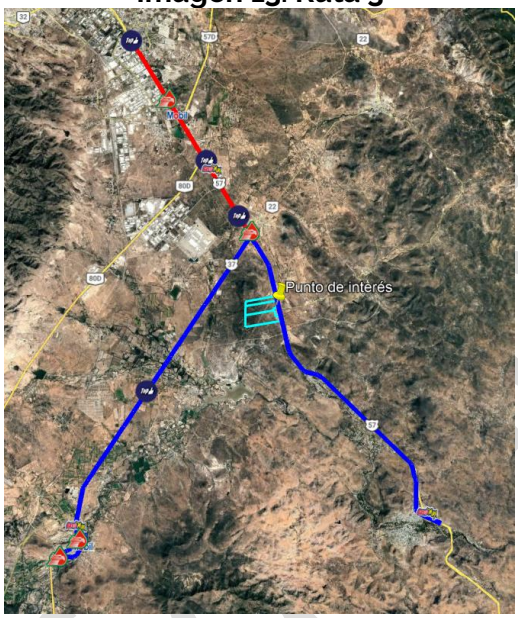
Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

7.3.5 Ruta 3: integración funcional de la Ruta 1 y la Ruta 2

Para el análisis de los volúmenes de **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**, se identificaron 12 (doce) estaciones para la estimación de volúmenes. Es de mencionar que en este micromercado existen 13 (trece) estaciones; sin embargo, no se cuenta con la información soporte para la estimación de volúmenes de una estación. [26]

Imagen 13. Ruta 3



En el periodo que abarca de enero 2023 a enero del 2026, se tiene lo siguiente:

1. Para la **gasolina regular**, se observó que el permiso que más expende es el PL/3563 imagen *Gasomax* y GIE *Grupo Euro*, mientras que el permiso que menos expende es el PL/5404 de imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed*.

2. Para la **gasolina premium**, se observó que el permiso que más expende es el PL/3563 imagen *Gasomax* y GIE *Grupo Euro*, mientras que el permiso que menos expende es el PL/5404 de imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed*.

3. Para el **diésel**, se observó que el permiso que más expende es el PL/21602 imagen *Gasomax* y GIE *Grupo Petro*, mientras que el permiso que menos expende es el PL/5437 de imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed*.

[26] PL/24828/EXP/ES/2023.

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

Confidencial

Gasolina regular

A continuación, se presentan las tablas y gráficas de la Ruta 3, correspondiente al análisis de volúmenes de **gasolina regular**, donde es posible apreciar que los mayores volúmenes estimados de todo el periodo analizado corresponden a la estación PL/3563, mientras que los menores volúmenes corresponden a la estación PL/5404:

Tabla 52. Volumen anual de gasolina regular

Permiso	Imagen comercial	GIE	Ventas 2023	Ventas 2024	Ventas 2025	Ventas 2026*	Ventas 2023-2026*	Distancia (km)	Crecimiento 2025 vs 2024
PL/5412	*Pemex*	*Javier Salazar*	3,862,581	3,653,850	3,782,834	325,385	11,624,650	5.04	4%
PL/19529	*Top Energy*	*Gaspeed*	6,278,119	5,912,512	5,657,508	449,815	18,297,954	6.15	-4%
PL/21602	*Gasomax*	*Grupo Petro*	2,413,354	2,501,350	2,810,792	322,111	8,047,607	9.56	12%
PL/5437	*Top Energy*	*Gaspeed*	2,074,301	1,870,394	2,083,138	189,617	6,217,450	9.78	11%
PL/5404	*Top Energy*	*Gaspeed*	722,833	595,256	393,792	51,103	1,762,984	9.99	-34%
PL/6787	*Mobil*	*Combured*	9,088,816	9,102,674	8,707,503	724,370	27,623,363	13.70	-4%
PL/3563	*Gasomax*	*Grupo Euro*	13,773,860	11,993,647	11,336,032	817,928	37,921,467	15.76	-5%
PL/23811	*Gasomax*	*Hormadi*	5,035,051	4,407,136	4,578,669	412,979	14,433,835	18.46	4%
PL/5403	*Pemex*	*Javier Salazar*	6,927,324	7,368,147	7,531,074	498,934	22,325,479	18.95	2%
PL/6992	*Mobil*	*Combured*	3,441,235	3,812,873	3,583,026	219,910	11,057,044	19.13	-6%
PL/5423	*Top Energy*	*Gaspeed*	9,102,193	8,937,857	7,470,638	772,228	26,282,916	19.37	-16%
CNE/PL/178	*Pemex*	*Independiente*	ND	ND	405,995	276,271	682,266	20.55	ND

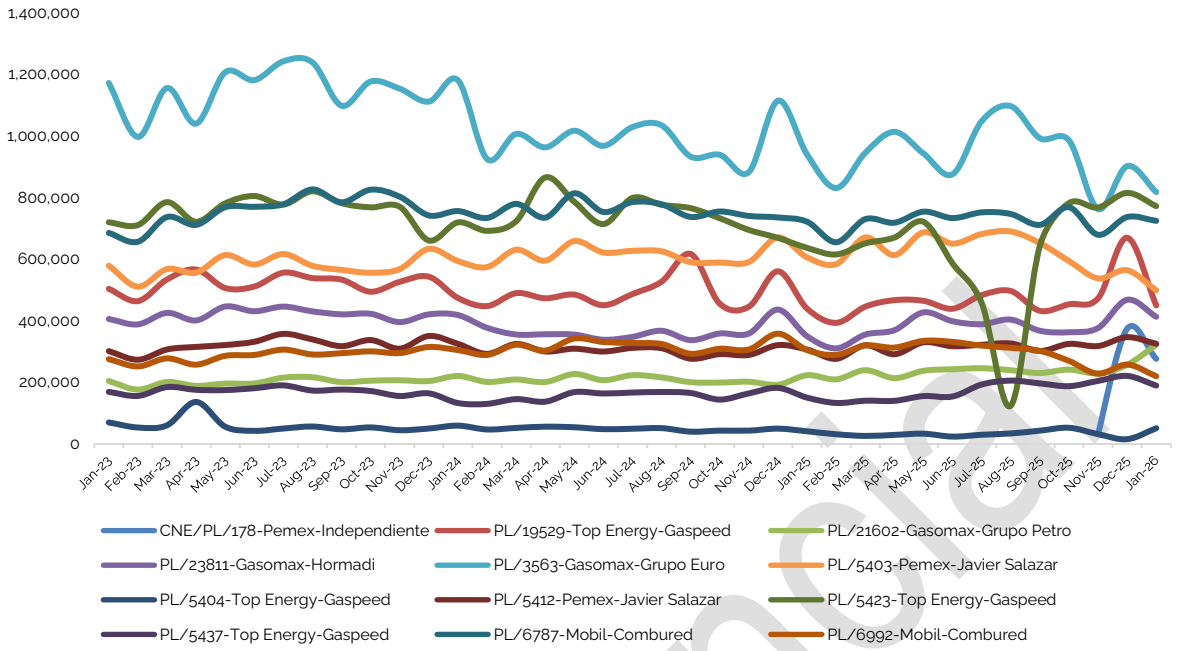
*Las ventas de 2026 considera estimaciones hasta el mes de enero.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

Gráfica 38. Ventas de gasolina regular



Como puede observarse en la gráfica, la mayoría de las estaciones han mantenido un comportamiento moderadamente estable con incrementos y decrementos ligeros; sin embargo, destacan las estaciones PL/3563, PL/21602, PL/6787, PL/19529 y PL/5423 con un comportamiento irregular durante todo el periodo de tiempo, situación que podría estar vinculada a una estrategia comercial más dinámica, asociada a una mayor oferta de servicios complementarios. No obstante, es importante considerar que las variaciones en el desempeño también pueden estar influenciadas por la dinámica del flujo vehicular, el cual no es constante y puede generar fluctuaciones en la demanda. Asimismo, se observa un decremento irregular en agosto de 2025 en la estación PL/5423.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

Gasolina premium

A continuación, se presentan las tablas y gráficas de la Ruta 3, correspondiente al análisis de volúmenes de **gasolina premium**, donde es posible apreciar que los mayores volúmenes estimados de todo el periodo analizado corresponden a la estación PL/3563, mientras que los menores volúmenes corresponden a la estación PL/5404:

Tabla 53. Volumen anual de gasolina premium

Permiso	Imagen comercial	GIE	Ventas 2023	Ventas 2024	Ventas 2025	Ventas 2026*	Ventas 2023-2026*	Distancia (km)	Crecimiento 2025 vs 2024
PL/5412	*Pemex*	*Javier Salazar*	467,421	579,579	700,954	69,965	1,817,919	5.04	21%
PL/19529	*Top Energy*	*Gaspeed*	1,325,344	1,357,685	1,516,619	132,928	4,332,576	6.15	12%
PL/21602	*Gasomax*	*Grupo Petro*	448,618	425,273	487,751	45,363	1,407,005	9.56	15%
PL/5437	*Top Energy*	*Gaspeed*	180,680	174,660	232,732	19,758	607,830	9.78	33%
PL/5404	*Top Energy*	*Gaspeed*	128,839	121,556	120,919	11,265	382,579	9.99	-1%
PL/6787	*Mobil*	*Combured*	1,029,136	1,175,723	1,282,999	110,908	3,598,766	13.70	9%
PL/3563	*Gasomax*	*Grupo Euro*	2,441,016	2,583,616	2,761,383	201,435	7,987,450	15.76	7%
PL/23811	*Gasomax*	*Hormadi*	440,815	480,667	617,062	56,890	1,595,434	18.46	28%
PL/5403	*Pemex*	*Javier Salazar*	409,554	504,346	626,369	54,810	1,595,079	18.95	24%
PL/6992	*Mobil*	*Combured*	248,513	284,563	327,654	24,226	884,956	19.13	15%
PL/5423	*Top Energy*	*Gaspeed*	1,408,488	1,707,829	2,846,752	207,304	6,170,373	19.37	67%
CNE/PL/178	*Pemex*	*Independiente*	ND	ND	34,541	23,672	58,213	20.55	ND

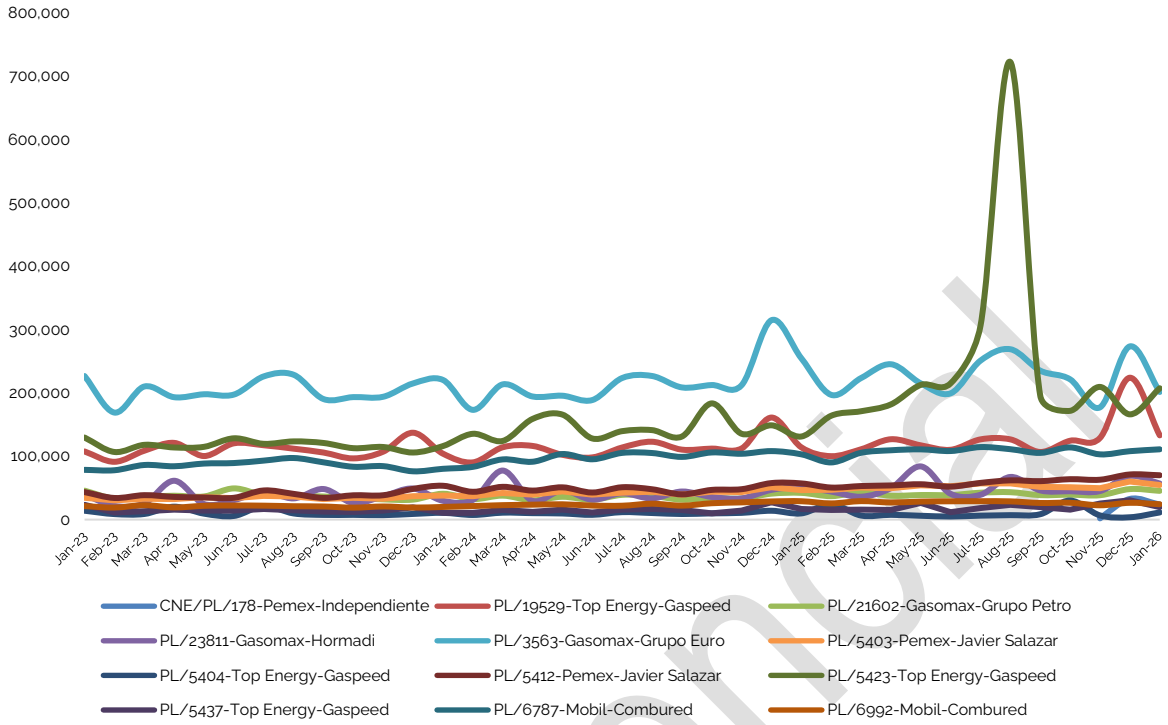
*Las ventas de 2026 considera estimaciones hasta el mes de enero.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

Gráfica 39. Ventas de gasolina premium



Como puede observarse en la gráfica, la mayoría de las estaciones han mantenido un comportamiento moderadamente estable con incrementos y decrementos ligeros; la mayoría de las estaciones han mantenido un comportamiento moderadamente estable con incrementos y decrementos ligeros; sin embargo, destacan las estaciones PL/5423, PL/3563 y PL/19529 con un comportamiento irregular durante todo el periodo de tiempo, situación que podría estar vinculada a una estrategia comercial más dinámica, asociada a una mayor oferta de servicios complementarios. No obstante, es importante considerar que las variaciones en el desempeño también pueden estar influenciadas por la dinámica del flujo vehicular, el cual no es constante y puede generar fluctuaciones en la demanda. Asimismo, se observa un incremento irregular en agosto de 2025 en la estación PL/5423.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

Diésel

A continuación, se presentan las tablas y gráficas de la Ruta 3, correspondiente al análisis de volúmenes de **diésel**, donde es posible apreciar que los mayores volúmenes estimados de todo el periodo analizado corresponden a la estación PL/21602, mientras que los menores volúmenes corresponden a la estación PL/5437:

Tabla 54. Volumen anual de diésel

Permiso	Imagen comercial	GIE	Ventas 2023	Ventas 2024	Ventas 2025	Ventas 2026*	Ventas 2023-2026*	Distancia (km)	Crecimiento 2025 vs 2024
PL/5412	*Pemex*	*Javier Salazar*	5,492,854	5,936,793	5,728,126	395,190	17,552,963	5.04	-4%
PL/19529	*Top Energy*	*Gaspeed*	5,393,391	4,979,377	5,015,500	361,774	15,750,042	6.15	1%
PL/21602	*Gasomax*	*Grupo Petro*	13,870,010	19,490,720	21,940,034	1,330,250	56,631,014	9.56	13%
PL/5437	*Top Energy*	*Gaspeed*	1,095,018	1,023,180	841,420	60,123	3,019,741	9.78	-18%
PL/5404	*Top Energy*	*Gaspeed*	4,188,383	3,156,408	1,853,045	156,048	9,353,884	9.99	-41%
PL/6787	*Mobil*	*Combured*	17,734,155	16,763,428	13,906,358	1,263,265	49,667,206	13.70	-17%
PL/3563	*Gasomax*	*Grupo Euro*	15,803,490	16,648,163	18,424,899	1,626,673	52,503,225	15.76	11%
PL/23811	*Gasomax*	*Hormadi*	1,411,030	756,990	858,409	166,644	3,193,073	18.46	13%
PL/5403	*Pemex*	*Javier Salazar*	2,587,566	2,165,519	2,227,882	131,534	7,112,501	18.95	3%
PL/6992	*Mobil*	*Combured*	2,160,565	2,897,641	3,082,445	244,383	8,385,034	19.13	6%
PL/5423	*Top Energy*	*Gaspeed*	10,504,274	10,296,233	10,260,700	995,802	32,057,009	19.37	0%
CNE/PL/178	*Pemex*	*Independiente*	ND	ND	61,634	73,889	135,523	20.55	ND

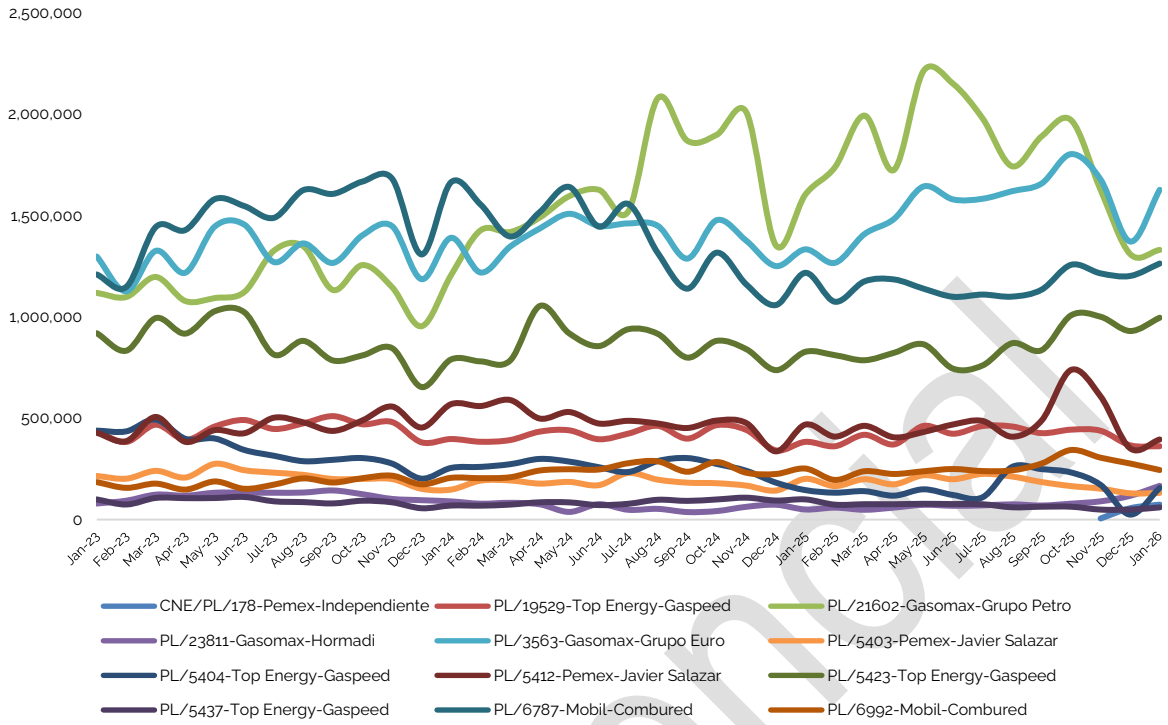
*Las ventas de 2026 considera estimaciones hasta el mes de enero.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

Gráfica 40. Ventas de diésel



Como puede observarse en la gráfica, la mayoría de las estaciones han mantenido un comportamiento moderadamente estable con incrementos y decrementos ligeros; sin embargo, destacan las estaciones PL/21602, PL/3563, PL/5423 y PL/6787 con un comportamiento irregular durante todo el periodo de tiempo analizado, situación que podría estar vinculada a una estrategia comercial más dinámica, asociada a una mayor oferta de servicios complementarios. No obstante, es importante considerar que las variaciones en el desempeño también pueden estar influenciadas por la dinámica del flujo vehicular, el cual no es constante y puede generar fluctuaciones en la demanda.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

7.4 Estaciones de servicio con mayores y menores ventas en 2024

Las estaciones con mayores y menores ventas de los micromercados y de las rutas correspondientes al 2024 fueron las siguientes:

Tabla 55. Estaciones con mayores y menores ventas en 2024, 10 (diez) km

		Gasolina regular	Gasolina premium	Diésel
Mayores ventas 10 (diez) km	Permiso	**PL/19529/EXP/ES/2016**	**PL/19529/EXP/ES/2016**	**PL/21602/EXP/ES/2018**
	GIE	*Gaspeed*	*Gaspeed*	*Grupo Petro*
	Imagen (marca)	*Top Energy*	*Top Energy*	*Gasomax*
	Marca de combustible	*Top Energy*	*Top Energy*	*Gasomax*
	Metraje (m^2)	17,623	17,623	6,292
	Expendio	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**
	Ubicación	Carretera Lejos del poblado	Carretera Lejos del poblado	Carretera Lejos del poblado
	Tienda	Oxxo	Oxxo	Circle K
	Servicios	Bar, Restaurantes y Sanitarios	Bar, Restaurantes y Sanitarios	Cargadores eléctricos, Pensión para camiones, Regaderas y Sanitarios
	No. de dispensarios	3	3	2
	Precio promedio anual	$23.96	$25.23	$25.44
		Por debajo del promedio	Por debajo del promedio	Por encima del promedio
	Ventas anuales	5,912,512	1,357,685	19,490,720
Menores ventas 10 km	Permiso	**PL/5437/EXP/ES/2015**	**PL/5437/EXP/ES/2015**	**PL/5437/EXP/ES/2015**
	GIE	*Gaspeed*	*Gaspeed*	*Gaspeed*
	Imagen (marca)	*Top Energy*	*Top Energy*	*Top Energy*
	Marca de combustible	*Top Energy*	*Top Energy*	*Top Energy*
	Metraje (m^2)	5,413	5,413	5,413
	Expendio	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**
	Ubicación	Carretera Lejos del poblado	Carretera Lejos del poblado	Carretera Lejos del poblado
	Tienda	Oxxo	Oxxo	Oxxo
	Servicios	Sanitarios	Sanitarios	Sanitarios
	No. de dispensarios	2	2	1
	Precio promedio anual	$23.90	$25.22	$25.39
		Por debajo del promedio	Por debajo del promedio	Por debajo del promedio
	Ventas anuales	1,870,394	174,660	1,023,180

Para el caso de **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**, el tamaño, los servicios complementarios y el número de dispensarios son los factores determinantes de las mayores ventas.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

Tabla 56. Estaciones con mayores y menores ventas en 2024, 15 (quince) km

		Gasolina regular	Gasolina premium	Diésel
Mayores ventas 15 (quince) km	Permiso	**PL/6787/EXP/ES/2015**	**PL/19529/EXP/ES/2016**	**PL/21602/EXP/ES/2018**
	GIE	*Combured*	*Gaspeed*	*Grupo Petro*
	Imagen (marca)	*Mobil*	*Top Energy*	*Gasomax*
	Marca de combustible	*Mobil*	*Top Energy*	*Gasomax*
	Metraje (m^2)	15,382	17,623	6,292
	Expendio	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**
	Ubicación	Carretera Lejos del poblado	Carretera Lejos del poblado	Carretera Lejos del poblado
	Tienda	Oxxo	Oxxo	Circle K
	Servicios	Área de descanso, Lavandería, Estacionamiento para camiones, Regaderas, Restaurantes y Sanitarios	Bar, Restaurantes y Sanitarios	Cargadores eléctricos, Pensión para camiones, Regaderas y Sanitarios
	No. de dispensarios	4	3	2
	Precio promedio anual	$24.19	$25.23	$25.44
		Por encima del promedio	Por debajo del promedio	Por encima del promedio
	Ventas anuales	9,102,674	1,357,685	19,490,720
Menores ventas 15 (quince) km	Permiso	**PL/5404/EXP/ES/2015**	**PL/5404/EXP/ES/2015**	**PL/5437/EXP/ES/2015**
	GIE	*Gaspeed*	*Gaspeed*	*Gaspeed*
	Imagen (marca)	*Top Energy*	*Top Energy*	*Top Energy*
	Marca de combustible	*Top Energy*	*Top Energy*	*Top Energy*
	Metraje (m^2)	7,700	7,700	5,413
	Expendio	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**
	Ubicación	Carretera Lejos del poblado	Carretera Lejos del poblado	Carretera Lejos del poblado
	Tienda	Oxxo	Oxxo	Oxxo
	Servicios	Restaurante y Sanitarios	Restaurante y Sanitarios	Sanitarios
	No. de dispensarios	5	5	1
	Precio promedio anual	$24.10	$25.55	$25.39
		Por debajo del promedio	Por debajo del promedio	Por debajo del promedio
	Ventas anuales	595,256	121,556	1,023,180

Para el caso de **gasolina regular**, el tamaño y los servicios complementarios son los factores determinantes de las mayores ventas.

Para el caso de la **gasolina premium**, el tamaño y el precio son los factores determinantes de las mayores ventas.

En el caso del **diésel**, el tamaño, los servicios complementarios y el número de dispensarios son los factores determinantes de las mayores ventas.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

Tabla 57. Estaciones con mayores y menos ventas en 2024, Ruta 1

		Gasolina regular	Gasolina premium	Diésel
Mayores ventas Ruta 1	Permiso	**PL/3563/EXP/ES/2015**	**PL/3563/EXP/ES/2015**	**PL/21602/EXP/ES/2018**
	GIE	*Grupo Euro*	*Grupo Euro*	*Grupo Petro*
	Imagen (marca)	*Gasomax*	*Gasomax*	*Gasomax*
	Marca de combustible	*Gasomax*	*Gasomax*	*Gasomax*
	Metraje (m^2)	29,953	29,953	6,292
	Expendio	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**
	Ubicación	Carretera Cerca del poblado	Carretera Cerca del poblado	Carretera Lejos del poblado
	Tienda	Max Store	Max Store	Circle K
	Servicios	Cafetería, Hotel, Parador turístico, Regaderas y Restaurantes	Cafetería, Hotel, Parador turístico, Regaderas y Restaurantes	Cargadores eléctricos, Pensión para camiones, Regaderas y Sanitarios
	No. de dispensarios	7	7	2
	Precio promedio anual	$24.16	$25.52	$25.44
		Por encima del promedio	Por encima del promedio	Por encima del promedio
	Ventas anuales	11,993,647	2,583,616	19,490,720
Menores ventas Ruta 1	Permiso	**PL/5404/EXP/ES/2015**	**PL/5404/EXP/ES/2015**	**PL/5404/EXP/ES/2015**
	GIE	*Gaspeed*	*Gaspeed*	*Gaspeed*
	Imagen (marca)	*Top Energy*	*Top Energy*	*Top Energy*
	Marca de combustible	*Top Energy*	*Top Energy*	*Top Energy*
	Metraje (m^2)	7,700	7,700	7,700
	Expendio	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**
	Ubicación	Carretera Lejos del poblado	Carretera Lejos del poblado	Carretera Lejos del poblado
	Tienda	Oxxo	Oxxo	Oxxo
	Servicios	Restaurante y Sanitarios	Restaurante y Sanitarios	Restaurante y Sanitarios
	No. de dispensarios	5	5	4
	Precio promedio anual	$24.10	$25.55	$25.20
		Por debajo del promedio	Por encima del promedio	Por debajo del promedio
	Ventas anuales	595,256	121,556	3,156,408

Para el caso de **gasolina regular**, el tamaño, la ubicación cerca del poblado, los servicios complementarios y el número de dispensarios son los factores determinantes de las mayores ventas.

Para el caso de la **gasolina premium**, el tamaño, la ubicación cerca del poblado, los servicios complementarios, el número de dispensarios y el precio son los factores determinantes de las mayores ventas.

En el caso del **diésel**, los servicios complementarios son el factor determinante de las mayores ventas.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

Tabla 58. Estaciones con mayores y menos ventas en 2024, Ruta 2

		Gasolina regular	Gasolina premium	Diésel
Mayores ventas Ruta 2	Permiso	**PL/3563/EXP/ES/2015**	**PL/3563/EXP/ES/2015**	**PL/3563/EXP/ES/2015**
	GIE	*Grupo Euro*	*Grupo Euro*	*Grupo Euro*
	Imagen (marca)	*Gasomax*	*Gasomax*	*Gasomax*
	Marca de combustible	*Gasomax*	*Gasomax*	*Gasomax*
	Metraje (m^2)	29,953	29,953	29,953
	Expendio	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**
	Ubicación	Carretera Cerca del poblado	Carretera Cerca del poblado	Carretera Cerca del poblado
	Tienda	Max Store	Max Store	Max Store
	Servicios	Cafetería, Hotel, Parador turístico, Regaderas y Restaurantes	Cafetería, Hotel, Parador turístico, Regaderas y Restaurantes	Cafetería, Hotel, Parador turístico, Regaderas y Restaurantes
	No. de dispensarios	7	7	7
	Precio promedio anual	$24.16	$25.52	$25.49
		Por encima del promedio	Por encima del promedio	Por encima del promedio
	Ventas anuales	11,993,647	2,583,616	16,648,163
Menores ventas Ruta 2	Permiso	**PL/5437/EXP/ES/2015**	**PL/5437/EXP/ES/2015**	**PL/5437/EXP/ES/2015**
	GIE	*Gaspeed*	*Gaspeed*	*Gaspeed*
	Imagen (marca)	*Top Energy*	*Top Energy*	*Top Energy*
	Marca de combustible	*Top Energy*	*Top Energy*	*Top Energy*
	Metraje (m^2)	5,413	5,413	5,413
	Expendio	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**
	Ubicación	Carretera Lejos del poblado	Carretera Lejos del poblado	Carretera Lejos del poblado
	Tienda	Oxxo	Oxxo	Oxxo
	Servicios	Sanitarios	Sanitarios	Sanitarios
	No. de dispensarios	2	2	1
	Precio promedio anual	$23.90	$25.22	$25.39
		Por debajo del promedio	Por debajo del promedio	Por debajo del promedio
	Ventas anuales	1,870,394	174,660	1,023,180

Para el caso de **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**, el tamaño, la ubicación cerca del poblado, los servicios complementarios y el número de dispensarios son los factores determinantes de las mayores ventas.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

Tabla 59. Estaciones con mayores y menos ventas en 2024, Ruta 3

		Gasolina regular	Gasolina premium	Diésel
Mayores ventas Ruta 3	Permiso	**PL/3563/EXP/ES/2015**	**PL/3563/EXP/ES/2015**	**PL/21602/EXP/ES/2018**
	GIE	*Grupo Euro*	*Grupo Euro*	*Grupo Petro*
	Imagen (marca)	*Gasomax*	*Gasomax*	*Gasomax*
	Marca de combustible	*Gasomax*	*Gasomax*	*Gasomax*
	Metraje (m^2)	29,953	29,953	6,292
	Expendio	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**
	Ubicación	Carretera Cerca del poblado	Carretera Cerca del poblado	Carretera Lejos del poblado
	Tienda	Max Store	Max Store	Circle K
	Servicios	Cafetería, Hotel, Parador turístico, Regaderas y Restaurantes	Cafetería, Hotel, Parador turístico, Regaderas y Restaurantes	Cargadores eléctricos, Pensión para camiones, Regaderas y Sanitarios
	No. de dispensarios	7	7	2
	Precio promedio anual	$24.16	$25.52	$25.44
		Por encima del promedio	Por encima del promedio	Por encima del promedio
	Ventas anuales	11,993,647	2,583,616	19,490,720
Menores ventas Ruta 3	Permiso	**PL/5404/EXP/ES/2015**	**PL/5404/EXP/ES/2015**	**PL/5437/EXP/ES/2015**
	GIE	*Gaspeed*	*Gaspeed*	*Gaspeed*
	Imagen (marca)	*Top Energy*	*Top Energy*	*Top Energy*
	Marca de combustible	*Top Energy*	*Top Energy*	*Top Energy*
	Metraje (m^2)	7,700	7,700	5,413
	Expendio	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**
	Ubicación	Carretera Lejos del poblado	Carretera Lejos del poblado	Carretera Lejos del poblado
	Tienda	Oxxo	Oxxo	Oxxo
	Servicios	Restaurante y Sanitarios	Restaurante y Sanitarios	Sanitarios
	No. de dispensarios	5	5	1
	Precio promedio anual	$24.10	$25.55	$25.39
		Por encima del promedio	Por encima del promedio	Por debajo del promedio
	Ventas anuales	595,256	121,556	1,023,180

Para el caso de **gasolina regular** y **gasolina premium** el tamaño, la ubicación cerca del poblado, los servicios complementarios y el número de dispensarios son los factores determinantes de las mayores ventas.

En el caso del **diésel**, el tamaño, los servicios complementarios y el número de dispensarios son los factores determinantes de las mayores ventas.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

7.5 Estaciones de servicio con mayores y menores ventas en 2025

Las estaciones con mayores y menores ventas de los micromercados y de las rutas correspondientes al 2025 fueron las siguientes:

Tabla 60. Estaciones con mayores y menores ventas en 2025, 10 (diez) km

		Gasolina regular	Gasolina premium	Diésel
Mayores ventas 10 (diez) km	Permiso	**PL/19529/EXP/ES/2016**	**PL/19529/EXP/ES/2016**	**PL/21602/EXP/ES/2018**
	GIE	*Gaspeed*	*Gaspeed*	*Grupo Petro*
	Imagen (marca)	*Top Energy*	*Top Energy*	*Gasomax*
	Marca de combustible	*Top Energy*	*Top Energy*	*Gasomax*
	Metraje (m^2)	17,623	17,623	6,292
	Expendio	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**
	Ubicación	Carretera Lejos del poblado	Carretera Lejos del poblado	Carretera Lejos del poblado
	Tienda	Oxxo	Oxxo	Circle K
	Servicios	Bar, Restaurantes y Sanitarios	Bar, Restaurantes y Sanitarios	Cargadores eléctricos, Pensión para camiones, Regaderas y Sanitarios
	No. de dispensarios	3	3	2
	Precio promedio anual	$24.10	$25.55	$26.08
		Por encima del promedio	Por debajo del promedio	Por encima del promedio
	Ventas anuales	5,657,508	1,516,619	21,940,034
Menores ventas 10 (diez) km	Permiso	**PL/5437/EXP/ES/2015**	**PL/5437/EXP/ES/2015**	**PL/5437/EXP/ES/2015**
	GIE	*Gaspeed*	*Gaspeed*	*Gaspeed*
	Imagen (marca)	*Top Energy*	*Top Energy*	*Top Energy*
	Marca de combustible	*Top Energy*	*Top Energy*	*Top Energy*
	Metraje (m^2)	5,413	5,413	5,413
	Expendio	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**
	Ubicación	Carretera Lejos del poblado	Carretera Lejos del poblado	Carretera Lejos del poblado
	Tienda	Oxxo	Oxxo	Oxxo
	Servicios	Sanitarios	Sanitarios	Sanitarios
	No. de dispensarios	2	2	1
	Precio promedio anual	$23.95	$25.45	$25.92
		Por debajo del promedio	Por debajo del promedio	Por debajo del promedio
	Ventas anuales	2,083,138	232,732	841,420

Para el caso de **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel** el tamaño, los servicios complementarios y el número de dispensarios son los factores determinantes de las mayores ventas.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

Tabla 61. Estaciones con mayores y menores ventas en 2025, 15 (quince) km

		Gasolina regular	Gasolina premium	Diésel
Mayores ventas 15 (quince) km	Permiso	**PL/6787/EXP/ES/2015**	**PL/19529/EXP/ES/2016**	**PL/21602/EXP/ES/2018**
	GIE	*Combured*	*Gaspeed*	*Grupo Petro*
	Imagen (marca)	*Mobil*	*Top Energy*	*Gasomax*
	Marca de combustible	*Mobil*	*Top Energy*	*Gasomax*
	Metraje (m^2)	15,382	17,623	6,292
	Expendio	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**
	Ubicación	Carretera Lejos del poblado	Carretera Lejos del poblado	Carretera Lejos del poblado
	Tienda	Oxxo	Oxxo	Circle K
	Servicios	Área de descanso, Lavandería, Estacionamiento para camiones, Regaderas, Restaurantes y Sanitarios	Bar, Restaurantes y Sanitarios	Cargadores eléctricos, Pensión para camiones, Regaderas y Sanitarios
	No. de dispensarios	4	3	2
	Precio promedio anual	$24.22	$25.55	$26.08
		Por encima del promedio	Por debajo del promedio	Por encima del promedio
	Ventas anuales	8,707,503	1,516,619	21,940,034
Menores ventas 15 (quince) km	Permiso	**PL/5404/EXP/ES/2015**	**PL/5404/EXP/ES/2015**	**PL/5437/EXP/ES/2015**
	GIE	*Gaspeed*	*Gaspeed*	*Gaspeed*
	Imagen (marca)	*Top Energy*	*Top Energy*	*Top Energy*
	Marca de combustible	*Top Energy*	*Top Energy*	*Top Energy*
	Metraje (m^2)	7,700	7,700	5,413
	Expendio	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**
	Ubicación	Carretera Lejos del poblado	Carretera Lejos del poblado	Carretera Lejos del poblado
	Tienda	Oxxo	Oxxo	Oxxo
	Servicios	Restaurante y Sanitarios	Restaurante y Sanitarios	Sanitarios
	No. de dispensarios	5	5	1
	Precio promedio anual	$24.01	$25.93	$25.92
		Por debajo del promedio	Por debajo del promedio	Por debajo del promedio
	Ventas anuales	393,792	120,919	841,420

Para el caso de **gasolina regular**, el tamaño y los servicios complementarios son los factores determinantes de las mayores ventas.

Para el caso de la **gasolina premium**, el tamaño y el precio son los factores determinantes de las mayores ventas.

En el caso del **diésel**, el tamaño, los servicios complementarios y el número de dispensarios son los factores determinantes de las mayores ventas.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

Tabla 62. Estaciones con mayores y menos ventas en 2025, Ruta 1

		Gasolina regular	Gasolina premium	Diésel
Mayores ventas Ruta 1	Permiso	**PL/3563/EXP/ES/2015**	**PL/5423/EXP/ES/2015**	**PL/21602/EXP/ES/2018**
	GIE	*Grupo Euro*	*Gaspeed*	*Grupo Petro*
	Imagen (marca)	*Gasomax*	*Top Energy*	*Gasomax*
	Marca de combustible	*Gasomax*	*Top Energy*	*Gasomax*
	Metraje (m^2)	29,953	8,119	6,292
	Expendio	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**
	Ubicación	Carretera Cerca del poblado	Carretera Dentro del poblado	Carretera Lejos del poblado
	Tienda	Max Store	Oxxo	Circle K
	Servicios	Cafetería, Hotel, Parador turístico, Regaderas y Restaurantes	Restaurante y Sanitarios	Cargadores eléctricos, Pensión para camiones, Regaderas y Sanitarios
	No. de dispensarios	7	4	2
	Precio promedio anual	$24.17	$25.86	$26.08
		Por encima del promedio	Por debajo del promedio	Por encima del promedio
	Ventas anuales	11,336,032	2,846,752	21,940,034
Menores ventas Ruta 1	Permiso	**PL/5404/EXP/ES/2015**	**PL/5404/EXP/ES/2015**	**PL/5404/EXP/ES/2015**
	GIE	*Gaspeed*	*Gaspeed*	*Gaspeed*
	Imagen (marca)	*Top Energy*	*Top Energy*	*Top Energy*
	Marca de combustible	*Top Energy*	*Top Energy*	*Top Energy*
	Metraje (m^2)	7,700	7,700	7,700
	Expendio	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**
	Ubicación	Carretera Lejos del poblado	Carretera Lejos del poblado	Carretera Lejos del poblado
	Tienda	Oxxo	Oxxo	Oxxo
	Servicios	Restaurante y Sanitarios	Restaurante y Sanitarios	Restaurante y Sanitarios
	No. de dispensarios	5	5	4
	Precio promedio anual	$24.01	$25.93	$25.62
		Por debajo del promedio	Por encima del promedio	Por debajo del promedio
	Ventas anuales	393,792	120,919	1,853,045

Para el caso de **gasolina regular**, el tamaño, la ubicación cerca del poblado, los servicios complementarios y el número de dispensarios son los factores determinantes de las mayores ventas.

Para el caso de la **gasolina premium**, el tamaño, la ubicación dentro del poblado y el precio son los factores determinantes de las mayores ventas

En el caso del **diésel**, los servicios complementarios son el factor determinante de las mayores ventas.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

Tabla 63. Estaciones con mayores y menos ventas en 2025, Ruta 2

		Gasolina regular	Gasolina premium	Diésel
Mayores ventas Ruta 2	Permiso	**PL/3563/EXP/ES/2015**	**PL/3563/EXP/ES/2015**	**PL/3563/EXP/ES/2015**
	GIE	*Grupo Euro*	*Grupo Euro*	*Grupo Euro*
	Imagen (marca)	*Gasomax*	*Gasomax*	*Gasomax*
	Marca de combustible	*Gasomax*	*Gasomax*	*Gasomax*
	Metraje (m^2)	29,953	29,953	29,953
	Expendio	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**
	Ubicación	Carretera Cerca del poblado	Carretera Cerca del poblado	Carretera Cerca del poblado
	Tienda	Max Store	Max Store	Max Store
	Servicios	Cafetería, Hotel, Parador turístico, Regaderas y Restaurantes	Cafetería, Hotel, Parador turístico, Regaderas y Restaurantes	Cafetería, Hotel, Parador turístico, Regaderas y Restaurantes
	No. de dispensarios	7	7	7
	Precio promedio anual	$24.17	$26.15	$26.31
		Por encima del promedio	Por encima del promedio	Por encima del promedio
	Ventas anuales	11,336,032	2,761,383	18,424,899
Menores ventas Ruta 2	Permiso	**PL/5437/EXP/ES/2015**	**PL/5437/EXP/ES/2015**	**PL/5437/EXP/ES/2015**
	GIE	*Gaspeed*	*Gaspeed*	*Gaspeed*
	Imagen (marca)	*Top Energy*	*Top Energy*	*Top Energy*
	Marca de combustible	*Top Energy*	*Top Energy*	*Top Energy*
	Metraje (m^2)	5,413	5,413	5,413
	Expendio	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**
	Ubicación	Carretera Lejos del poblado	Carretera Lejos del poblado	Carretera Lejos del poblado
	Tienda	Oxxo	Oxxo	Oxxo
	Servicios	Sanitarios	Sanitarios	Sanitarios
	No. de dispensarios	2	2	1
	Precio promedio anual	$23.95	$25.45	$25.92
		Por debajo del promedio	Por debajo del promedio	Por debajo del promedio
	Ventas anuales	2,083,138	232,732	841,420

Para el caso de **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**, el tamaño, la ubicación cerca del poblado, los servicios complementarios y el número de dispensarios son los factores determinantes de las mayores ventas.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

Tabla 64. Estaciones con mayores y menos ventas en 2025, Ruta 3

		Gasolina regular	Gasolina premium	Diésel
Mayores ventas Ruta 3	Permiso	**PL/3563/EXP/ES/2015**	**PL/5423/EXP/ES/2015**	**PL/21602/EXP/ES/2018**
	GIE	*Grupo Euro*	*Gaspeed*	*Grupo Petro*
	Imagen (marca)	*Gasomax*	*Top Energy*	*Gasomax*
	Marca de combustible	*Gasomax*	*Top Energy*	*Gasomax*
	Metraje (m^2)	29,953	8,119	6,292
	Expendio	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**
	Ubicación	Carretera Cerca del poblado	Carretera Dentro del poblado	Carretera Lejos del poblado
	Tienda	Max Store	Oxxo	Circle K
	Servicios	Cafetería, Hotel, Parador turístico, Regaderas y Restaurantes	Restaurante y Sanitarios	Cargadores eléctricos, Pensión para camiones, Regaderas y Sanitarios
	No. de dispensarios	7	4	2
	Precio promedio anual	$24.17	$25.86	$26.08
		Por encima del promedio	Por encima del promedio	Por debajo del promedio
	Ventas anuales	11,336,032	2,846,752	21,940,034
Menores ventas Ruta 3	Permiso	**PL/5404/EXP/ES/2015**	**PL/5404/EXP/ES/2015**	**PL/5437/EXP/ES/2015**
	GIE	*Gaspeed*	*Gaspeed*	*Gaspeed*
	Imagen (marca)	*Top Energy*	*Top Energy*	*Top Energy*
	Marca de combustible	*Top Energy*	*Top Energy*	*Top Energy*
	Metraje (m^2)	7,700	7,700	5,413
	Expendio	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**
	Ubicación	Carretera Lejos del poblado	Carretera Lejos del poblado	Carretera Lejos del poblado
	Tienda	Oxxo	Oxxo	Oxxo
	Servicios	Restaurante y Sanitarios	Restaurante y Sanitarios	Sanitarios
	No. de dispensarios	5	5	1
	Precio promedio anual	$24.01	$25.93	$25.92
		Por debajo del promedio	Por encima del promedio	Por debajo del promedio
	Ventas anuales	393,792	120,919	841,420

Para el caso de **gasolina regular** y **gasolina premium**, el tamaño, la ubicación cerca del poblado, los servicios complementarios y el número de dispensarios son los factores determinantes de las mayores ventas.

En el caso del **diésel**, el tamaño, los servicios complementarios y el número de dispensarios son los factores determinantes de las mayores ventas.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

Resumen

En **gasolina regular** y **gasolina premium**, respecto a las estaciones que tienen el mayor volumen estimado de ventas en 2025, es posible observar que se encuentran cerca o dentro del poblado, el 100% cuenta con tienda de conveniencia, ofrecen servicios complementarios,[27] tienen una extensión de superficie promedio de 20,430 m² y en promedio cuentan con 6 (seis) dispensarios para **gasolina regular** y 4 (cuatro) en el caso de la **gasolina premium**.

En cuanto a los precios de **gasolina regular**, se observa que en todos los micromercados y las rutas el precio se encuentra por encima del promedio. Con respecto a la **gasolina premium**, se destaca que únicamente en la Ruta 2 y Ruta 3, los precios se encuentran por encima del promedio.

Al respecto, el tamaño del predio, la ubicación cerca o dentro del poblado, la oferta de servicios complementarios y el número de dispensarios son los factores determinantes para los mayores volúmenes de ventas en gasolina regular y gasolina premium.

En cuanto al **diésel**, respecto a las estaciones que tienen el mayor volumen estimado de ventas en 2025, es posible observar que se encuentran sobre cerca o lejos del poblado, el 100% cuenta con tienda de conveniencia, ofrecen servicios complementarios, tienen una extensión de superficie promedio de 11,024 m² y en promedio cuentan con 3 (tres) dispensarios. En relación con el precio, se observa que únicamente en la Ruta 3 el precio se encuentra por debajo del promedio.

En cuanto al diésel, el tamaño, la oferta de servicios complementarios y el número de dispensarios son los factores importantes para los mayores volúmenes de ventas.

Finalmente, podemos concluir que, para gasolina regular y gasolina premium el tamaño, la ubicación cerca o dentro del poblado, la oferta de servicios complementarios y el número de dispensarios son los factores importantes para los mayores volúmenes de ventas, mientras que para el diésel es el tamaño, la oferta de servicios complementarios y el número de dispensarios.

[27] Servicios complementarios en adición a tienda de conveniencia y sanitarios.

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.
Confidencial

7.6 Relación entre ventas y precios 2025

Gasolina regular

En la tabla que se presenta a continuación, se puede observar la relación existente entre las ventas totales y los precios promedio anuales de **gasolina regular** en 2025,[28] considerando todas las estaciones de los mercados de interés definidos:

Tabla 65. Relación de ventas y precios de gasolina regular en 2025

Permiso	Ventas 2025	Precio promedio 2025	Tienda	Servicios complementarios	Distancia (km)
PL/3563-Gasomax-Grupo Euro	11,336,032	24.17	Max Store	Cafetería, Hotel, Parador turístico, Regaderas y Restaurantes	15.76
PL/6787-Mobil-Combured	8,707,503	24.22	Oxxo	Área de descanso, Lavandería, Estacionamiento para camiones, Regaderas, Restaurantes y Sanitarios	13.70
PL/5403-Pemex-Javier Salazar	7,531,074	24.10	Oxxo	Sanitarios	18.95
PL/5423-Top Energy-Gaspeed	7,470,638	24.16	Oxxo	Restaurante y Sanitarios	19.37
PL/19529-Top Energy-Gaspeed	5,657,508	24.10	Oxxo	Bar, Restaurantes y Sanitarios	6.15
PL/23811-Gasomax-Hormadi	4,578,669	24.15	Max Store	Sanitarios	18.46
PL/5412-Pemex-Javier Salazar	3,782,834	24.10	Oxxo	Estacionamiento para camiones y Sanitarios	5.04
PL/6992-Mobil-Combured	3,583,026	24.15	Oxxo	Sanitarios	19.13
PL/21602-Gasomax-Grupo Petro	2,810,792	24.20	Circle K	Cargadores eléctricos, Pensión para camiones, Regaderas y Sanitarios	9.56
PL/1185-Pemex-Grupo GC	2,333,770	24.05	Oxxo	Sanitarios	15.00
PL/5437-Top Energy-Gaspeed	2,083,138	23.95	Oxxo	Sanitarios	9.78
PL/5404-Top Energy-Gaspeed	393,792	24.01	Oxxo	Restaurante y Sanitarios	9.99
Promedio	**5,022,398**	**24.11**			

[28] Se utiliza la información de 2025 por tratarse del dato anual más reciente.

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

Gasolina premium

En la tabla que se presenta a continuación, se puede observar la relación existente entre las ventas totales y los precios promedio anuales de **gasolina premium** en 2025, considerando todas las estaciones de los mercados de interés definidos:

Tabla 66. Relación de ventas y precios de gasolina premium en 2025

Permiso	Ventas 2025	Precio promedio 2025	Tienda	Servicios complementarios	Distancia (km)
PL/5423-Top Energy-Gaspeed	2,846,752	25.86	Oxxo	Restaurante y Sanitarios	19.37
PL/3563-Gasomax-Grupo Euro	2,761,383	26.15	Max Store	Cafetería, Hotel, Parador turístico, Regaderas y Restaurantes	15.76
PL/19529-Top Energy-Gaspeed	1,516,619	25.55	Oxxo	Bar, Restaurantes y Sanitarios	6.15
PL/6787-Mobil-Combured	1,282,999	26.15	Oxxo	Área de descanso, Lavandería, Estacionamiento para camiones, Regaderas, Restaurantes y Sanitarios	13.70
PL/5412-Pemex-Javier Salazar	700,954	25.49	Oxxo	Estacionamiento para camiones y Sanitarios	5.04
PL/5403-Pemex-Javier Salazar	626,369	25.42	Oxxo	Sanitarios	18.95
PL/23811-Gasomax-Hormadi	617,062	25.56	Max Store	Sanitarios	18.46
PL/21602-Gasomax-Grupo Petro	487,751	26.11	Circle K	Cargadores eléctricos, Pensión para camiones, Regaderas y Sanitarios	9.56
PL/6992-Mobil-Combured	327,654	25.81	Oxxo	Sanitarios	19.13
PL/5437-Top Energy-Gaspeed	232,732	25.45	Oxxo	Sanitarios	9.78
PL/5404-Top Energy-Gaspeed	120,919	25.93	Oxxo	Restaurante y Sanitarios	9.99
Promedio	**1,047,381**	**25.77**			

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

Diésel

En la tabla que se presenta a continuación, se puede observar la relación existente entre las ventas totales y los precios promedio anuales de **diésel** en 2024, considerando todas las estaciones de los mercados de interés definidos:

Tabla 67. Relación de ventas y precios de diésel en 2024

Permiso	Ventas 2025	Precio promedio 2025	Tienda	Servicios complementarios	Distancia (km)
PL/21602-Gasomax-Grupo Petro	21,940,034	26.08	Circle K	Cargadores eléctricos, Pensión para camiones, Regaderas y Sanitarios	9.56
PL/3563-Gasomax-Grupo Euro	18,424,899	26.31	Max Store	Cafetería, Hotel, Parador turístico, Regaderas y Restaurantes	15.76
PL/6787-Mobil-Combured	13,906,358	26.12	Oxxo	Área de descanso, Lavandería, Estacionamiento para camiones, Regaderas, Restaurantes y Sanitarios	13.70
PL/5423-Top Energy-Gaspeed	10,260,700	26.09	Oxxo	Restaurante y Sanitarios	19.37
PL/5412-Pemex-Javier Salazar	5,728,126	26.11	Oxxo	Estacionamiento para camiones y Sanitarios	5.04
PL/19529-Top Energy-Gaspeed	5,015,500	25.88	Oxxo	Bar, Restaurantes y Sanitarios	6.15
PL/1185-Pemex-Grupo GC	3,100,294	25.83	Oxxo	Sanitarios	15.00
PL/6992-Mobil-Combured	3,082,445	26.25	Oxxo	Sanitarios	19.13
PL/5403-Pemex-Javier Salazar	2,227,882	26.14	Oxxo	Sanitarios	18.95
PL/5404-Top Energy-Gaspeed	1,853,045	25.62	Oxxo	Restaurante y Sanitarios	9.99
PL/23811-Gasomax-Hormadi	858,409	26.14	Max Store	Sanitarios	18.46
PL/5437-Top Energy-Gaspeed	841,420	25.92	Oxxo	Sanitarios	9.78
Promedio	**7,269,926**	**26.04**			

Al respecto, se observa que, **no existe una correlación entre precios bajos y los mayores volúmenes de venta** en **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**; pues existen estaciones con precios caros y mayores ventas en comparación con estaciones más baratas.

Es decir, se identifica que los consumidores tienen una menor sensibilidad al precio, lo cual sugiere que las características competitivas, tales como los servicios complementarios, influyen de manera directa en el comportamiento de las ventas.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

7.7 Intervalos de ventas 2024

A continuación, se muestran los intervalos de las ventas estimadas anualmente para 2024 en cada uno de los mercados. Es de mencionar que los promedios consideran la muestra más 1, derivado de la presencia del proyecto.

Tabla 68. Intervalos de ventas anuales 2024 de gasolina regular

Mercado	Mínimo	Promedio	Máximo	Muestra + Proyecto SLP
10 (diez) km	1,870,394	2,787,621	5,912,512	**6**
15 (quince) km	595,256	3,234,763	9,102,674	**9**
Ruta 1	595,256	5,337,143	11,993,647	**9**
Ruta 2	1,870,394	4,908,700	11,993,647	**7**
Ruta 3	595,256	5,012,975	11,993,647	**14**
Promedio	**1,105,311**	**4,256,240**	**10,199,225**	

Tabla 69. Intervalos de ventas anuales 2024 de gasolina premium

Mercado	Mínimo	Promedio	Máximo	Muestra + Proyecto SLP
10 (diez) km	174,660	507,439	1,357,685	**6**
15 (quince) km	121,556	547,782	1,357,685	**8**
Ruta 1	121,556	993,908	2,583,616	**9**
Ruta 2	174,660	671,309	2,583,616	**7**
Ruta 3	121,556	782,958	2,583,616	**14**
Promedio	**142,798**	**700,679**	**2,093,244**	

Tabla 70. Intervalos de ventas anuales 2024 de diésel

Mercado	Mínimo	Promedio	Máximo	Muestra + Proyecto SLP
10 (diez) km	1,023,180	6,286,014	19,490,720	**6**
15 (quince) km	1,023,180	6,832,887	19,490,720	**9**
Ruta 1	3,156,408	9,658,890	19,490,720	**9**
Ruta 2	1,023,180	3,915,249	16,648,163	**7**
Ruta 3	1,023,180	7,009,538	19,490,720	**14**
Promedio	**1,449,826**	**6,740,516**	**18,922,209**	

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

7.8 Intervalos de ventas 2025

A continuación, se muestran los intervalos de las ventas estimadas anualmente para 2025 en cada uno de los mercados. Es de mencionar que los promedios consideran la muestra más 1, derivado de la presencia del proyecto.

Tabla 71. Intervalos de ventas anuales 2025 de gasolina regular

Mercado	Mínimo	Promedio	Máximo	Muestra + Proyecto SLP
10 (diez) km	2,083,138	2,866,854	5,657,508	**6**
15 (quince) km	393,792	3,221,167	8,707,503	**9**
Ruta 1	393,792	5,019,887	11,336,032	**9**
Ruta 2	2,083,138	4,216,848	11,336,032	**7**
Ruta 3	393,792	4,487,769	11,336,032	**14**
Promedio	**1,069,530**	**3,962,505**	**9,674,621**	

Tabla 72. Intervalos de ventas anuales 2025 de gasolina premium

Mercado	Mínimo	Promedio	Máximo	Muestra + Proyecto SLP
10 (diez) km	232,732	587,611	1,516,619	**6**
15 (quince) km	120,919	620,282	1,516,619	**8**
Ruta 1	120,919	1,214,672	2,846,752	**9**
Ruta 2	232,732	657,106	2,761,383	**7**
Ruta 3	120,919	888,903	2,846,752	**14**
Promedio	**165,644**	**738,658**	**2,297,625**	

Tabla 73. Intervalos de ventas anuales 2025 de diésel

Mercado	Mínimo	Promedio	Máximo	Muestra + Proyecto SLP
10 (diez) km	841,420	6,705,016	21,940,034	**6**
15 (quince) km	841,420	6,548,097	21,940,034	**9**
Ruta 1	1,853,045	9,641,083	21,940,034	**9**
Ruta 2	841,420	3,642,384	18,424,899	**7**
Ruta 3	841,420	6,476,958	21,940,034	**14**
Promedio	**1,043,745**	**6,602,708**	**21,237,007**	

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

7.9 Rangos estimados de ventas de métodos 1, 2 y 3

De acuerdo con los distintos métodos de estimación de ventas correspondientes, se obtuvieron los siguientes volúmenes:

Tabla 74. Estimación de ventas del proyecto

Método	Gasolina regular	Gasolina premium	Diésel
Tránsito en ruta	NA	NA	2,283,003 lts.
Ventas promedio anuales en el municipio de Villa de Reyes**	2,164,068 lts.	184,502 lts.	872,382 lts.
Ventas promedio anuales estimadas con reportes de estaciones en 2025	3,962,505 lts.	793,715 lts.	6,602,708 lts.
Promedio	**3,063,287 lts.**	**489,108 lts.**	**3,252,698 lts.**

**Con base en el promedio de los años 2023, 2024 y 2025.

A fin de estimar ganancias brutas, se consideraron las ventas promedio con base en los márgenes promedio más competitivos obtenidos en el apartado "Márgenes brutos":

Tabla 75. Ganancias brutas[29]

Promedio	Gasolina regular	Gasolina premium	Diésel
Márgenes mínimos	$0.86/lts.	$1.01/lts.	-$0.52/lts.
Márgenes promedio	**$2.11/lts.**	**$2.32/lts.**	**$1.73/lts.**
Márgenes máximos	$3.41/lts.	$5.31/lts.	$4.74/lts.
Ventas anuales promedio	**3,063,287 lts.**	**489,108 lts.**	**3,252,698 lts.**
Ganancias brutas con margen mínimo (con IVA)	$2,638,605	$492,798	-$1,697,465
Ganancias brutas con margen promedio (con IVA)	**$6,456,679**	**$1,136,688**	**$5,631,358**
Ganancias brutas con margen máximo (con IVA)	$10,454,770	$2,598,149	$15,403,179

Al respecto, las ganancias brutas anuales con IVA son:[30]

1. **Gasolina regular**: $6,947,023, con un margen promedio de $2.27/lts.
2. **Gasolina premium**: $1,223,520, con un margen promedio de $2.50/lts.
3. **Diésel**: $6,051,178, con un margen promedio de $1.86/lts.

Véase en Anexo A la tabla de ganancias brutas considerando los márgenes promedio de todas las estaciones utilizadas para el estudio.

[29] Por redondeo en los márgenes, las multiplicaciones pueden no cuadrar.
[30] Por redondeo en los márgenes, las multiplicaciones pueden no cuadrar.

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

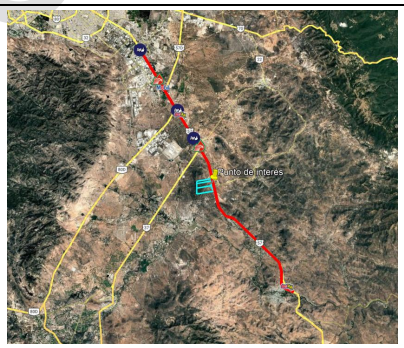
7.10 Escenarios de sensibilidad

Derivado de la diferencia entre los niveles de ventas estimados a nivel estación de servicio, así como la volatilidad existente en los micromercados y las Rutas, se considera necesario elabora un escenario adicional que tome en cuenta las particularidades identificadas.

Dicho lo anterior, considerar un micromercado resulta inviable, ya que la ubicación del proyecto está alejada del centro poblacional. En este sentido, se evaluará el comportamiento de la Ruta 1, tomando en consideración el flujo vehicular existente sobre la carretera San Luis Potosí – Querétaro, toda vez que en dicho corredor se observa un desempeño comercial más homogéneo entre las estaciones con mayores niveles de ventas, a diferencia de la Ruta 2 o Ruta 3, donde los resultados presentan una mayor dispersión.

Es de mencionar que el escenario conservador se realizó considerando promedios y porcentajes diferenciados con base en las características competitivas, así como la cercanía con el proyecto. En la tabla que se presenta a continuación, se pueden observar los volúmenes estimados del escenario:

Tabla 76. Volúmenes por escenario de la Ruta 1

Escenario	Volumen de escenario 2025	Imagen
Promedio de la Ruta 1[31]	5,019,887	
	1,214,672	
	9,641,083	
Escenario conservador[32]	2,641,704	
	618,990	
	4,261,953	

[31] El promedio considera la muestra de la Ruta 1, contemplando la presencia del proyecto. Cabe destacar que, la estación PL/24828-Pemex no fue considerada debido a que no se cuenta con estimaciones.
[32] Las estimaciones consideran un ajuste a la baja del 5%, debido a la presencia de la estación PL/24818-Pemex que se encuentra próxima a iniciar operaciones

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.
Confidencial

Al respecto, se sugiere considerar el escenario conservador de la Ruta 1 para **gasolinas** y **diésel**, ya que tomar un promedio podría consistir en un error debido a que las estaciones analizadas presentan características operativas distintas, por lo que una media simple podría no reflejar adecuadamente el comportamiento esperado del proyecto. Dicho escenario considera ventas anuales de **2,641,704**, **618,990** y **4,261,953** litros para **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**, respectivamente.

A continuación, se presenta el razonamiento utilizado para establecer la ponderación por tipo de combustible:

Gasolina regular y **gasolina premium**

1. Para estos combustibles, se considera que el proyecto podría adquirir un 5% de las ventas de las estaciones ***PL/3563-Gasomax***, ***PL/5423-Top Energy*** y ***PL/6786-Mobil***. Dichas estaciones mantienen un buen posicionamiento debido a su oferta de servicios complementarios, no obstante, cuentan con precios elevados, lo cual representa una oportunidad para el proyecto.

2. Las estaciones ***PL/19529-Top Energy*** y ***PL/5412-Pemex***, cercanas al proyecto, mantienen buenos niveles de venta gracias a sus precios medianamente competitivos, por lo que se estima captar un 10% de sus ventas. De igual manera, la estación ***PL/5404-Top Energy*** presenta precios competitivos; no obstante, sus niveles de venta son bajos y su oferta de servicios complementarios es más limitada, por lo que el proyecto podría captar un 10% de sus ventas.

3. Por último, la cercanía del proyecto a la estación ***PL/21602-Gasomax***, además de sus precios elevados representa una oportunidad significativa para el proyecto, el cual podría adquirir un 15% de sus ventas.

Diésel

1. Para este combustible, se considera que el proyecto podría adquirir un 5% de las ventas de las estaciones ***PL/21602-Gasomax***, ***PL/3563-Gasomax***, ***PL/5423-Top Energy*** y ***PL/6787-Mobil*** pues mantienen un buen posicionamiento debido a su oferta de servicios complementarios, no obstante, cuentan con precios elevados, lo cual representa una oportunidad para el proyecto.

2. Por último, la cercanía del proyecto a las estaciones ***PL/19529-Top Energy***, ***PL/5404-Top Energy*** y ***PL/5412-Pemex*** además de su mal posicionamiento en el mercado representa una oportunidad significativa para el proyecto, el cual podría adquirir un 10% de sus ventas.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

Por lo anterior y a fin de estimar ganancias brutas, se consideran dichas ventas estimadas con base en los márgenes promedio más competitivos obtenidos en el apartado "Márgenes Brutos":

Tabla 77. Ganancias brutas con mercado sugerido

Promedio	Gasolina regular	Gasolina premium	Diésel
Márgenes mínimos	$0.86/lts.	$1.01/lts.	-$0.52/lts.
Márgenes promedio	**$2.11/lts.**	**$2.32/lts.**	**$1.73/lts.**
Márgenes máximos	$3.41/lts.	$5.31/lts.	$4.74/lts.
Ventas anuales estimadas	**2,641,704 lts.**	**618,990 lts.**	**4,261,953 lts.**
Ganancias brutas con margen mínimo (con IVA)	$2,275,469	$623,659	-$2,224,158
Ganancias brutas con margen promedio (con IVA)	**$5,568,083**	**$1,438,534**	**$7,378,670**
Ganancias brutas con margen máximo (con IVA)	$9,015,940	$3,288,083	$20,182,517

Al respecto, las ganancias brutas anuales con IVA son:[33]

1. **Gasolina regular**: $6,149,279, con un margen promedio de $2.33/lts.
2. **Gasolina premium**: $1,646,939, con un margen promedio de $2.66/lts.
3. **Diésel**: $8,187,198, con un margen promedio de $1.92/lts.

Véase en Anexo B el cálculo de las ganancias brutas considerando los márgenes promedio de las estaciones del mercado de sensibilidad sugerido.

[33] Por redondeo en los márgenes las multiplicaciones pueden no cuadrar.

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

8. Potencial de estaciones de servicio

PETROIntelligence ha llevado a cabo un análisis a nivel nacional, a fin de evaluar como la población y el parque vehicular determina el número de estaciones de servicio en un municipio, obteniéndose los siguientes criterios:

I. En cuanto a población:

a. 9,757 habitantes son suficientes para un proyecto de estación de servicio que expenda **gasolina regular**;

b. 10,091 habitantes son suficientes para un proyecto de estación de servicio que expenda **gasolina premium**, y

c. 16,584 habitantes son suficientes para un proyecto de estación de servicio que expenda **diésel**.

II. En cuanto a parque vehicular:

a. 4,227 automóviles son suficientes para un proyecto de estación de servicio que expenda **gasolina regular**;

b. 4,538 automóviles son suficientes para un proyecto de estación de servicio que expenda **gasolina premium**, y

c. 1,640 camiones y camionetas para carga son suficientes para un proyecto de estación de servicio que expenda **diésel**.

Confidencial

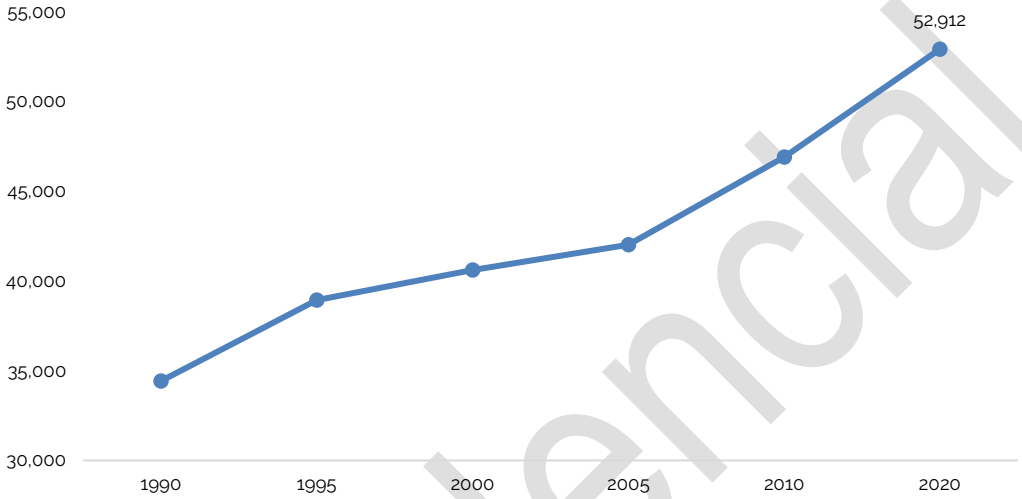
El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

8.1 Población

A fin de poder aplicar los criterios en materia de población, es necesario conocer la población de Villa de Reyes, San Luis Potosí. En este sentido, de acuerdo con el último censo del 2020 del INEGI,[34] el municipio tiene una población de 52,912 habitantes.

Gráfica 41. Población en Villa de Reyes, San Luis Potosí



Ahora, considerando la población de 52,912 habitantes, se tiene el siguiente potencial de estaciones de servicio:

Tabla 78. Potencial estimado en Villa de Reyes, San Luis Potosí

Combustible	Potencial
Gasolina regular	5
Gasolina premium	5
Diésel	3

No obstante, en dicha área ya se encuentran 7 estaciones de servicio que expenden **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**.

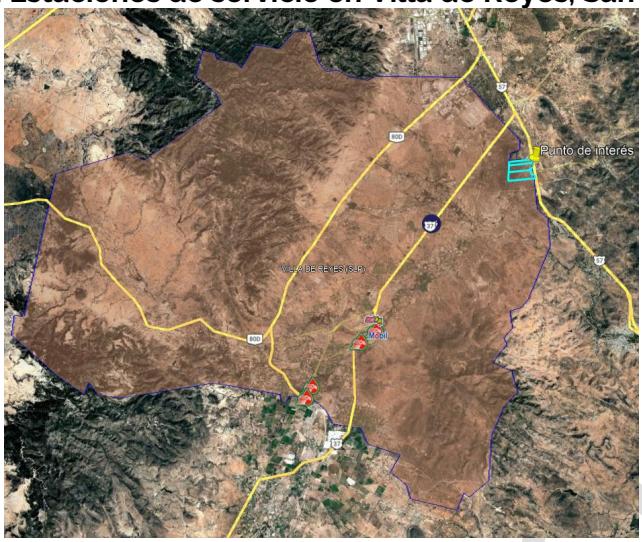
[34] https://cuentame.inegi.org.mx/monografias/informacion/nl/poblacion/default.aspx?tema=me&e=19. No se consideró información más reciente de la Comisión Nacional de Población (CONAPO), debido a que la información de 2023 se trata de una estimación, asimismo, únicamente se presenta de manera estatal, lo cual generaría inconsistencia entre los datos municipales y estatales.

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

Confidencial

Imagen 14. Estaciones de servicio en Villa de Reyes, San Luis Potosí



Considerando los combustibles que expenden dichas estaciones actualmente, no existe potencial real para un proyecto de estación de servicio:

Tabla 79. Potencial real en Villa de Reyes, San Luis Potosí

	Gasolina regular	Gasolina premium	Diésel
Permisos identificados	8	8	8
Potencial estimado	5	5	3
Potencial real	-3	-3	-5
Proyecto[35]	1	1	1

Es de mencionar que el potencial real se calcula con base en un modelo que relaciona la demanda existente de la población con la cantidad de estaciones de servicio en el país, por lo que un resultado negativo no implica que financieramente el proyecto no sea viable; lo anterior se debe a que dicho enfoque se centra en la demanda del centro poblacional, propia de un micromercado, mientras que el proyecto se ubica sobre una ruta y fuera de esta zona, por lo que su demanda efectiva proviene principalmente de usuarios en tránsito, no plenamente capturados en el modelo.

[35] Dicho proyecto está considerado en el número de permisos identificados.

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.
Confidencial

8.2 Parque vehicular

Para aplicar los criterios en cuanto a parque vehicular, es necesario identificar los vehículos y los camiones y camionetas de carga de éste. De acuerdo con lo antes expuesto, con base en el INEGI, la composición del parque vehicular en Villa de Reyes, San Luis Potosí es la siguiente:

Tabla 80. Composición del parque vehicular

Tipo de vehículo	Vehículos
Automóvil	7,265
Camiones y camionetas de carga	7,801
Camiones para pasajeros	20
Motocicletas	2,977
Total	**18,063**

Con base en lo anterior, el potencial de estaciones de servicio del municipio de Villa de Reyes, San Luis Potosí es el siguiente:

Tabla 81. Potencial estimado en Villa de Reyes, San Luis Potosí

Combustible	Potencial
Gasolina regular	2
Gasolina premium	2
Diésel	5

Tomando en cuenta los combustibles que expenden las estaciones de servicio identificadas anteriormente, se observa que existe potencial para la implementación de una estación de servicio:

Tabla 82. Potencial real en Villa de Reyes, San Luis Potosí

	Gasolina regular	Gasolina premium	Diésel
Permisos identificados	8	8	8
Potencial estimado	2	2	5
Potencial real	-6	-6	-3
Proyecto[36]	1	1	1

Es de mencionar que el potencial real se calcula con base en un modelo que relaciona la demanda del parque vehicular con la cantidad de estaciones de servicio en el país, por lo que un resultado negativo no implica que financieramente el proyecto no sea viable; lo anterior se debe a que dicho enfoque se centra en la demanda del centro poblacional, propia de un micromercado, mientras que el proyecto se ubica sobre una ruta y fuera de esta zona, por lo que su demanda efectiva proviene principalmente de vehículos en tránsito, no plenamente capturados en el modelo.

[36] Dicho proyecto está considerado en el número de permisos identificados.

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.
Confidencial

8.3 Potencial económico del terreno

Se realizó una breve investigación de mercado con respecto a los tipos de negocios que se encuentran cerca del punto de interés. Con la ayuda de la plataforma de *Street View* de *Google Maps*, se realizó un recorrido a través de la ruta definida y se identificaron las unidades económicas de interés cercanas al predio.

De igual manera, con base en la información obtenida del Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas del Instituto Nacional de Estadística y Geografía[37] se identificaron sus características, tales como nombre, tipo de negocio, número de trabajadores, entre otras.

Al respecto, se identificaron 20 (veinte) negocios aledaños a la ubicación, los cuales se consideran relevantes para una estación de servicio. A continuación, se muestra el número de unidades económicas por tipo de negocio:

Tabla 83. Unidades económicas por tipo de negocio

Tipo de negocio	No. de negocios
Comercio al por menor de partes y refacciones nuevas para automóviles, camionetas y camiones	4
Estacionamientos y pensiones para vehículos automotores	1
Reparación de suspensiones de automóviles y camiones	1
Reparación menor de llantas	4
Restaurantes con servicio de preparación de alimentos a la carta o de comida corrida	10
Total	**20**

[37] https://www.inegi.org.mx/app/mapa/denue/

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.
Confidencial

Por otro lado, en la tabla que se presenta a continuación, se pueden observar los negocios y sus características:

Tabla 84. Características competitivas de los negocios (continúa)

ID	Nombre del negocio	Tipo de negocio	Características	Foto de *Street View*
1	**ADERCO Auto *Parts***	Comercio al por menor de partes y refacciones nuevas para automóviles, camionetas y camiones	Empleados: 6 a 10 personas Superficie: 35 m^2 Horario: 9:00 a 19:00 hrs	
2	**Barra Diecisiete**	Restaurantes con servicio de preparación de alimentos a la carta o de comida corrida	Empleados: 11 a 30 personas Superficie: 30 m^2 Horario: 10:00 a 17:00 hrs	
3	***Burguer King***	Restaurantes con servicio de preparación de alimentos a la carta o de comida corrida	Empleados: 6 a 10 personas Superficie: 50 m^2 Horario: 09:00 a 21:00 hrs	
4	***Carl's Jr.*** **Andares**	Restaurantes con servicio de preparación de alimentos a la carta o de comida corrida	Empleados: 11 a 30 personas Superficie: 60 m^2 Horario: 10:00 a 21:00 hrs	
5	**GTP Transportes**	Estacionamientos y pensiones para vehículos automotores	Empleados: 0 a 5 personas Superficie: 46,870 m^2 Horario: 00:00 a 00:00 hrs	

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

Tabla 85. Características competitivas de los negocios (continúa)

ID	Nombre del negocio	Tipo de negocio	Características	Foto de *Street View*
6	**Muelles Sandoval**	Reparación de suspensiones de automóviles y camiones	Empleados: 0 a 5 personas Superficie: 1,756 m^2 Horario: 08:00 a 17:00 hrs	
7	**Pescados y mariscos El Güero Alan**	Restaurantes con servicio de preparación de alimentos a la carta o de comida corrida	Empleados: 0 a 5 personas Superficie: 70 m^2 Horario: 09:00 a 21:00 hrs	
8	**Pollo Pepe**	Restaurantes con servicio de preparación de alimentos a la carta o de comida corrida	Empleados: 6 a 10 personas Superficie: 80 m^2 Horario: 11:00 a 21:30 hrs	
9	**Refaccionaria La 57**	Comercio al por menor de partes y refacciones nuevas para automóviles, camionetas y camiones	Empleados: 11 a 30 personas Superficie: 978 m^2 Horario: 9:00 a 18:00 hrs	
10	**Refaccionaria Servicio 57**	Comercio al por menor de partes y refacciones nuevas para automóviles, camionetas y camiones	Empleados: 0 a 5 personas Superficie: 50 m^2 Horario: 10:00 a 22:00 hrs	

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

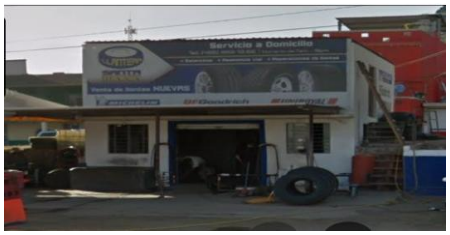
Tabla 85. Características competitivas de los negocios (continúa)

ID	Nombre del negocio	Tipo de negocio	Características	Foto de *Street View*
11	**Refacciones Medina – Los Especialistas en Diésel**	Comercio al por menor de partes y refacciones nuevas para automóviles, camionetas y camiones	Empleados: 6 a 10 personas Superficie: 721 m^2 Horario: 8:30 a 18:00 hrs	
12	**Restaurante La Troje**	Restaurantes con servicio de preparación de alimentos a la carta o de comida corrida	Empleados: 0 a 5 personas Superficie: 60 m^2 Horario: 00:00 a 00:00 hrs	
13	***Subway***	Restaurantes con servicio de preparación de alimentos a la carta o de comida corrida	Empleados: 0 a 5 personas Superficie: 30 m^2 Horario: 10:00 a 21:00 hrs	
14	***Subway***	Restaurantes con servicio de preparación de alimentos a la carta o de comida corrida	Empleados: 0 a 5 personas Superficie: 55 m^2 Horario: 10:00 a 21:00 hrs	
15	**Tacos La Esquinita**	Restaurantes con servicio de preparación de alimentos a la carta o de comida corrida	Empleados: 6 a 10 personas Superficie: 40 m^2 Horario: 13:00 a 22:00 hrs	

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

Tabla 85. Características competitivas de los negocios

ID	Nombre del negocio	Tipo de negocio	Características	Foto de *Street View*
16	**Tortería El Rey**	Restaurantes con servicio de preparación de alimentos a la carta o de comida corrida	Empleados: 0 a 5 personas Superficie: 40 m^2 Horario: 09:30 a 17:30 hrs	
17	**Vulcanizadora Móvil Sin nombre**	Reparación menor de llantas	Empleados: 0 a 5 personas Superficie: 15 m^2 Horario: 00:00 a 00:00 hrs	
18	**Vulcanizadora Ramírez**	Reparación menor de llantas	Empleados: 0 a 5 personas Superficie: 25 m^2 Horario: 00:00 a 00:00 hrs	
19	**Vulcanizadora y Llantera Santa María**	Reparación menor de llantas	Empleados: 0 a 5 personas Superficie: 20 m^2 Horario: 00:00 a 00:00 hrs	
20	**Vulcanizadora y Servicio eléctrico 57**	Reparación menor de llantas	Empleados: 0 a 5 personas Superficie: 10 m^2 Horario: 07:00 a 00:30 hrs	

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

Al respecto, se observó que los locales comerciales aledaños al predio de interés presentan una combinación de negocios desarrollados por habitantes de la zona y la presencia de algunas franquicias, lo que sugiere un entorno comercial con cierto nivel de consolidación y reconocimiento de marca. Asimismo, se identifica que, en su mayoría, los establecimientos son de tamaño micro y ocupan superficies reducidas, en algunos casos debido a que operan como giros complementarios dentro de estaciones de servicio existentes.

De manera preliminar, se identificó que los mayores niveles de ventas en las estaciones de servicio no dependen exclusivamente del precio, sino que están significativamente influenciados por la oferta de servicios complementarios. Por lo anterior, se sugiere el desarrollo de un *hub* que concentre 2 (dos) o 3 (tres) servicios que podrán ayudar a aumentar el flujo de usuarios potenciales y, en consecuencia, incrementar las ganancias mediante la diversificación de la oferta.

Al respecto, derivado del análisis realizado y considerando las características observadas en las estaciones con mayores niveles de ventas, se identifican como servicios recomendados los siguientes:

1. Restaurantes: establecimiento de alimentos con preparación ágil que combine oferta de comida rápida y espacios de consumo, permitiendo atender tanto a usuarios en tránsito como a transportistas que requieren tiempos de servicio eficientes;

2. Área de descanso para transportistas: integración de un espacio con regaderas, sanitarios y servicios especializados, complementado, de ser posible, con un estacionamiento tipo pensión, lo cual responde directamente a las necesidades operativas del autotransporte de carga y favorece la permanencia y recurrencia de los usuarios; y

3. Taller mecánico / refaccionaria: servicio complementario que se encuentra directamente vinculado con la alta afluencia de transporte de carga identificada en el área; el volumen significativo de diésel comercializado evidencia una demanda constante de servicios de mantenimiento, reparación y suministro de refacciones, por lo que su incorporación permitiría diversificar los ingresos del proyecto y generar sinergias con la recomendación de implementar un área de descanso para transportistas, consolidando una oferta integral orientada a este segmento dentro de la zona.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

9. Conclusiones por mercado

9.1 Micromercado de 10 (diez) km

1. Existen 4 (cuatro) competidores que reportan precios en **gasolina regular** y **gasolina premium** y **diésel**.

2. Existe una ligera sincronización en los precios de algunas estaciones de **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel** del micromercado, lo cual parece ser consecuencia de la competencia entre diversos grupos empresariales, así como la homologación de precios entre estaciones pertenecientes al mismo GIE. De igual manera, se observa que todas las estaciones mantuvieron un comportamiento estable con ligeras fluctuaciones en ciertos periodos.

Precios

Mayores precios

1. La estación **PL/21602** con imagen *Gasomax* y GIE *Grupo Petro* mantuvo los mayores precios promedio en **gasolina regular** y **diésel** durante el periodo del 1 de enero de 2023 al 31 de enero de 2026.

Menores precios

1. La estación **PL/5437** con imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed* mantuvo los menores precios promedio en **gasolina regular** y **gasolina premium** durante el periodo del 1 de enero de 2023 al 31 de enero de 2026.

2. La estación **PL/19529** con imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed* mantuvo los menores precios promedio en **diésel** durante el periodo del 1 de enero de 2023 al 31 de enero de 2026.

Volúmenes de venta

1. Para 4 (cuatro) estaciones se logró estimar ventas de **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**.

2. Para **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**, con respecto al comportamiento de 2025, el tamaño, los servicios complementarios y el número de dispensarios son los factores determinantes de las mayores ventas.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

Mayores volúmenes

1. La estación **PL/19529** con imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed*, mantuvo los mayores volúmenes de venta de **gasolina regular** durante el periodo estimado de 2025. Los precios promedio de la estación están $0.01 pesos por encima del precio promedio del micromercado

2. La estación **PL/19529** con imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed*, mantuvo los mayores volúmenes de venta de **gasolina premium** durante el periodo estimado de 2025. Los precios promedio de la estación están $0.10 pesos por debajo del precio promedio del micromercado.

3. La estación **PL/21602** con imagen *Gasomax* y GIE *Grupo Petro*, mantuvo los mayores volúmenes de venta de **diésel** durante el periodo estimado de 2025. Los precios promedio de la estación están $0.09 pesos por encima del precio promedio del micromercado.

Menores volúmenes

1. La estación **PL/5437** con imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed*, mantuvo los menores volúmenes de venta de **gasolina regular** durante el periodo estimado de 2025. Los precios promedio de la estación están $0.14 pesos por debajo del precio promedio del micromercado.

2. La estación **PL/5437** con imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed*, mantuvo los menores volúmenes de venta de **gasolina premium** durante el periodo estimado de 2025. Los precios promedio de la estación están $0.20 pesos por debajo del precio promedio del micromercado.

3. La estación **PL/5437** con imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed*, mantuvo los menores volúmenes de venta de **diésel** durante el periodo estimado de 2025. Los precios promedio de la estación están $0.08 pesos por debajo del precio promedio del micromercado.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

9.2 Micromercado de 15 (quince) km

1. Existen 7 (siete) competidores que reportan precios en **gasolina regular** y **diésel**. Para **gasolina premium** existen 6 (seis).

2. Existe una ligera sincronización en los precios de algunas estaciones de **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel** del micromercado, lo cual parece ser consecuencia de la competencia entre diversos grupos empresariales, así como la homologación de precios entre estaciones pertenecientes al mismo GIE. De igual manera, se observan dos grupos, el primero con un comportamiento estable en ciertos periodos y un segundo con fluctuaciones frecuentes.

Precios

Mayores precios

1. La estación **PL/21602** con imagen *Gasomax* y GIE *Grupo Petro* mantuvo los mayores precios promedio en **gasolina regular** y **diésel** durante el periodo del 1 de enero de 2023 al 31 de enero de 2026.

2. La estación **PL/6787** con imagen *Mobil* y GIE *Combured* mantuvo los mayores precios promedio en **gasolina premium** durante el periodo del 1 de enero de 2023 al 31 de enero de 2026.

Menores precios

1. La estación **PL/1185** con imagen *Pemex* y GIE *Grupo GC* mantuvo los menores precios promedio en **gasolina regular** durante el periodo del 1 de enero de 2023 al 31 de enero de 2026.

2. La estación **PL/5437** con imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed* mantuvo los menores precios promedio en **gasolina premium** durante el periodo del 1 de enero de 2023 al 31 de enero de 2026.

3. La estación **PL/5404** con imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed* mantuvo los menores precios promedio en **diésel** durante el periodo del 1 de enero de 2023 al 31 de enero de 2026.

Volúmenes de venta

1. Para 7 (siete) estaciones, se logró estimar ventas de **gasolina regular** y **diésel**. Para 6 (seis) estaciones se logró estimar ventas de **gasolina premium**.

2. Para **gasolina regular** con respecto al comportamiento de 2025, el tamaño y los servicios complementarios son los factores determinantes de las mayores ventas.

3. Para **gasolina premium** con respecto al comportamiento de 2025, el tamaño y el precio son los factores determinantes de las mayores ventas.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

4. En cuanto a **diésel**, con respecto al comportamiento de 2025, el tamaño, los servicios complementarios y el número de dispensarios son los factores determinantes de las mayores ventas.

Mayores volúmenes

1. La estación **PL/6787** con imagen *Mobil* y GIE Combured obtuvo los mayores volúmenes de venta de **gasolina regular** durante el periodo estimado de 2025. Los precios promedio de la estación están $0.13 pesos por encima del precio promedio del micromercado.

2. La estación **PL/19529** con imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed* mantuvo los mayores volúmenes de venta de **gasolina premium** durante el periodo estimado de 2025. Los precios promedio de la estación están $0.32 pesos por debajo del precio promedio del micromercado.

3. La estación **PL/21602** con imagen *Gasomax* y GIE *Grupo Petro* mantuvo los mayores volúmenes de venta de **diésel** durante el periodo estimado de 2025. Los precios promedio de la estación están $0.15 pesos por encima del precio promedio del micromercado.

Menores volúmenes

1. La estación **PL/5404** con imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed* mantuvo los menores volúmenes de venta de **gasolina regular** durante el periodo estimado de 2025. Los precios promedio de la estación están $0.08 pesos por debajo del precio promedio del micromercado.

2. La estación imagen **PL/5404** con imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed* mantuvo los menores volúmenes de venta de **gasolina premium** durante el periodo estimado de 2025. Los precios promedio de la estación están $0.07 pesos por encima del precio promedio del micromercado.

3. La estación **PL/5437** con imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed* mantuvo los menores volúmenes de venta de **diésel** durante el periodo estimado de 2025. Los precios promedio de la estación están $0.02 pesos por debajo del precio promedio del micromercado.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

9.3 Ruta 1: Carretera Federal 57

1. Existen 7 (siete) competidores que reportan precios en **gasolina regular** y **gasolina premium** y **diésel**.

2. Existe una ligera sincronización en los precios de algunas estaciones de **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel** del mercado, lo cual parece ser consecuencia de la competencia entre diversos grupos empresariales, así como la homologación de precios entre estaciones pertenecientes al mismo GIE. De igual manera, se observan dos grupos, el primero con un comportamiento estable en ciertos periodos y un segundo con fluctuaciones frecuentes. Adicionalmente, la estaciones PL/5423 y PL/21602 registraron decrementos irregulares en ciertos periodos.

Precios

Mayores precios

1. La estación **PL/21602** con imagen *Gasomax* y GIE *Grupo Petro* mantuvo los mayores precios promedio en **gasolina regular** durante el periodo del 1 de enero de 2023 al 31 de enero de 2026.

2. La estación **PL/6787** con imagen *Mobil* y GIE *Combured* mantuvo los mayores precios promedio en **gasolina premium** durante el periodo del 1 de enero de 2023 al 31 de enero de 2026.

3. La estación **PL/3563** con imagen *Gasomax* y GIE *Grupo Euro* mantuvo los mayores precios promedio en **diésel** durante el periodo del 1 de enero de 2023 al 31 de enero de 2026.

Menores precios

1. La estación **PL/5412** con imagen *Pemex* y GIE *Javier Salazar* mantuvo los menores precios promedio en **gasolina regular** y **gasolina premium** durante el periodo el 1 de enero de 2023 al 31 de enero de 2026.

2. La estación **PL/5404** con imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed* mantuvo los menores precios promedio en **diésel** durante el periodo del 1 de enero de 2023 al 31 de enero de 2026.

Volúmenes de venta

1. Para 7 (siete) estaciones, se logró estimar ventas de **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**.

2. Para **gasolina regular**, con respecto al comportamiento de 2025, el tamaño, la ubicación cerca del poblado, los servicios complementarios y el número de dispensarios son los factores determinantes de las mayores ventas.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

3. Para **gasolina premium**, con respecto al comportamiento de 2025, el tamaño, la ubicación dentro del poblado y el precio son los factores determinantes de las mayores ventas.

4. En cuanto a **diésel**, con respecto al comportamiento de 2025, los servicios complementarios son el factor determinante de las mayores ventas.

Mayores volúmenes

1. La estación **PL/3563** con imagen *Gasomax* y GIE *Grupo Euro* mantuvo los mayores volúmenes de venta de **gasolina regular** durante el periodo estimado de 2025. Los precios promedio de la estación están $0.03 pesos por encima del precio promedio del mercado.

2. La estación **PL/5423** con imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed* mantuvo los mayores volúmenes de venta de **gasolina premium** durante el periodo estimado de 2025. Los precios promedio de la estación están $0.08 pesos por debajo del precio promedio del mercado.

3. La estación **PL/21602** con imagen *Gasomax* y GIE *Grupo Petro* mantuvo los mayores volúmenes de venta de **diésel** durante el periodo estimado de 2025. Los precios promedio de la estación están $0.05 pesos por encima del precio promedio del mercado.

Menores volúmenes

1. La estación **PL/5404** con imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed* mantuvo los menores volúmenes de venta de **gasolina regular** durante el periodo estimado de 2025. Los precios promedio de la estación están $0.13 pesos por encima del precio promedio del mercado.

2. La estación **PL/5404** con imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed* mantuvo los menores volúmenes de venta de **gasolina premium** durante el periodo estimado de 2025. Los precios promedio de la estación están $0.01 pesos por debajo del precio promedio del mercado.

3. La estación **PL/5404** con imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed* mantuvo los menores volúmenes de venta de **diésel** durante el periodo estimado de 2025. Los precios promedio de la estación están $0.41 pesos por debajo del precio promedio del mercado.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

9.4 Ruta 2: Carretera Federal 37 y Carretera Federal 57

1. Existen 6 (seis) competidores que reportan precios en **gasolina regular** y **gasolina premium** y **diésel**.

2. Existe una ligera sincronización en los precios de algunas estaciones de **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel** del mercado, lo cual parece ser consecuencia de la competencia entre diversos grupos empresariales. De igual manera, se observa que todas las estaciones mantuvieron fluctuaciones frecuentes con un comportamiento moderadamente estable en ciertos periodos.

Precios

Mayores precios

1. La estación **PL/3563** con imagen *Gasomax* y GIE *Grupo Euro* mantuvo los mayores precios promedio en **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel** durante el periodo del 1 de enero de 2023 al 31 de enero de 2026.

Menores precios

1. La estación **PL/5437** con imagen *Top Energy* y GIE Gaspeed mantuvo los menores precios promedio en **gasolina regular** y **diésel** durante el periodo del 1 de enero de 2023 al 31 de enero de 2026.

2. La estación **PL/5403** con imagen *Pemex* y GIE *Javier Salazar* mantuvo los mayores precios promedio en **gasolina premium** durante el periodo del 1 de enero de 2023 al 31 de enero de 2026.

Volúmenes de venta

1. Para 6 (seis) estaciones, se logró estimar ventas de **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**.

2. Para **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**, con respecto al comportamiento de 2025, el tamaño, la ubicación cerca del poblado, los servicios complementarios y el número de dispensarios son los factores determinantes de las mayores ventas.

Mayores volúmenes

1. La estación **PL/3563** con imagen *Gasomax* y GIE *Grupo Euro* mantuvo los mayores volúmenes de venta de **gasolina regular** durante el periodo estimado de 2025. Los precios promedio de la estación están $0.08 pesos por encima del precio promedio del mercado.

2. La estación **PL/3563** con imagen *Gasomax* y GIE *Grupo Euro* mantuvo los mayores volúmenes de venta de **gasolina premium** durante el periodo estimado de 2025. Los precios promedio de la estación están $0.51 pesos por encima del precio promedio del mercado.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

3. La estación **PL/3563** con imagen *Gasomax* y GIE *Grupo Euro* mantuvo los mayores volúmenes de venta de **diésel** durante el periodo estimado de 2025. Los precios promedio de la estación están $0.11 pesos por encima del precio promedio del mercado.

Menores volúmenes

1. La estación **PL/5437** con imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed* mantuvo los menores volúmenes de venta de **gasolina regular** durante el periodo estimado de 2025. Los precios promedio de la estación están $0.13 pesos por debajo del precio promedio del mercado.

2. La estación **PL/5437** con imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed* mantuvo los menores volúmenes de venta de **gasolina premium** durante el periodo estimado de 2025. Los precios promedio de la estación están $0.19 pesos por debajo del precio promedio del mercado.

3. La estación **PL/5437** con imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed* mantuvo los menores volúmenes de venta de **diésel** durante el periodo estimado de 2025. Los precios promedio de la estación están $0.29 pesos por debajo del precio promedio del mercado.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

9.5 Ruta 3: integración funcional de la Ruta 1 y la Ruta 2

1. Existen 12 (doce) competidores que reportan precios en **gasolina regular** y **gasolina premium** y **diésel**.

2. Existe una ligera sincronización en los precios de algunas estaciones de **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel** del mercado, lo cual parece ser consecuencia de la competencia entre diversos grupos empresariales, así como la homologación de precios entre estaciones pertenecientes al mismo GIE. De igual manera, se observan dos grupos, el primero con un comportamiento estable en ciertos periodos y un segundo con fluctuaciones frecuentes. Adicionalmente, la estaciones PL/5423 y PL/21602 registraron decrementos irregulares en ciertos periodos.

Precios

Mayores precios

1. La estación **PL/21602** con imagen Gasomax y GIE Grupo Petro mantuvo los mayores precios promedio en **gasolina regular** durante el periodo del 1 de enero de 2023 al 31 de enero de 2026.

2. La estación **PL/6787** con imagen Mobil y GIE Combured mantuvo los mayores precios promedio en **gasolina premium** durante el periodo del 1 de enero de 2023 al 31 de enero de 2026.

3. La estación **PL/3563** con imagen *Gasomax* y GIE *Grupo Euro* mantuvo los mayores precios promedio en **diésel** durante el periodo del 1 de enero de 2023 al 31 de enero de 2026.

Menores precios

1. La estación **PL/5437** con imagen *Top Energy* y GIE Gaspeed mantuvo los menores precios promedio en **gasolina regular** durante el periodo del 1 de enero de 2023 al 31 de enero de 2026.

2. La estación **PL/5403** con imagen *Pemex* y GIE *Javier Salazar* mantuvo los mayores precios promedio en **gasolina premium** durante el periodo del 1 de enero de 2023 al 31 de enero de 2026.

3. La estación **PL/5404** con imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed* mantuvo los menores precios promedio en **diésel** durante el periodo del 1 de enero de 2023 al 31 de enero de 2026.

Volúmenes de venta

1. Para 12 (doce) estaciones, se logró estimar ventas de **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

2. Para **gasolina regular**, con respecto al comportamiento de 2025, el tamaño, la ubicación cerca del poblado, los servicios complementarios y el número de dispensarios son los factores determinantes de las mayores ventas.

3. Para **gasolina premium**, con respecto al comportamiento de 2025, el tamaño, la ubicación cerca del poblado, los servicios complementarios, el número de dispensarios y el precio son los factores determinantes de las mayores ventas.

4. Para **diésel**, con respecto al comportamiento de 2025, el tamaño, los servicios complementarios y el número de dispensarios son los factores determinantes de las mayores ventas.

Mayores volúmenes

1. La estación **PL/3563** con imagen *Gasomax* y GIE *Grupo Euro* mantuvo los mayores volúmenes de venta de **gasolina regular** durante el periodo estimado de 2025. Los precios promedio de la estación están $0.06 pesos por encima del precio promedio del mercado.

2. La estación **PL/5423** con imagen Top Energy y GIE Gaspeed mantuvo los mayores volúmenes de venta de **gasolina premium** durante el periodo estimado de 2025. Los precios promedio de la estación están $0.15 pesos por encima del precio promedio del mercado.

3. La estación **PL/21602** con imagen Gasomax y GIE Grupo Petro mantuvo los mayores volúmenes de venta de **diésel** durante el periodo estimado de 2025. Los precios promedio de la estación están $0.01 pesos por debajo del precio promedio del mercado.

Menores volúmenes

1. La estación **PL/5404** con imagen Top Energy y GIE *Gaspeed* mantuvo los menores volúmenes de venta de **gasolina regular** durante el periodo estimado de 2025. Los precios promedio de la estación están $0.10 pesos por debajo del precio promedio del mercado.

2. La estación **PL/5404** con imagen Top Energy y GIE *Gaspeed* mantuvo los menores volúmenes de venta de **gasolina premium** durante el periodo estimado de 2025. Los precios promedio de la estación están $0.23 pesos por encima del precio promedio del mercado.

3. La estación **PL/5437** con imagen *Top Energy* y GIE *Gaspeed* mantuvo los menores volúmenes de venta de **diésel** durante el periodo estimado de 2025. Los precios promedio de la estación están $0.18 pesos por debajo del precio promedio del mercado.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

9.6 Márgenes brutos

1. Para **gasolina regular**, la estación **PL/5437** tiene el margen promedio más competitivo en el micromercado de 10 (diez) km, en la Ruta 2 y en la Ruta 3. Por otro lado, la estación **PL/1185** tiene el margen promedio más competitivo en el micromercado de 15 (quince) km y la estación **PL/5412** tiene el margen promedio más competitivo en la Ruta 1, los cuales son de **$2.10**, **$2.06** y **$2.18** pesos por litro, respectivamente, durante el periodo del 1 de enero de 2023 al 9 de 2024 al 31 de enero de 2026.

2. Para **gasolina premium**, la estación **PL/5437** tiene el margen promedio más competitivo en el micromercado de 10 (diez) y 15 (quince) km. Por otro lado, la estación **PL/5412** tiene el margen promedio más competitivo en la Ruta 1 y la estación **PL/5403** tiene el margen promedio más competitivo en la Ruta 2 y en la Ruta 3, los cuales son de **$2.34**, **$2.39** y **$2.27** pesos por litro, respectivamente, durante el periodo del 1 de enero de 2023 al 9 de 2024 al 31 de enero de 2026.

3. En cuanto al **diésel**, la estación **PL/19529** tiene el margen promedio más competitivo en el micromercado de 10 (diez) km. Por otro lado, la estación **PL/5404** tiene el margen promedio más competitivo en el micromercado de 15 (quince) km, en la Ruta 1 y en la Ruta 3 y la estación **PL/5437** tiene el margen promedio más competitivo en la Ruta 2, los cuales son de **$1.81**, **$1.67** y **$1.83** pesos por litro, respectivamente, durante el periodo del 1 de enero de 2023 al 9 de 2024 al 31 de enero de 2026. Cabe destacar que se observan márgenes negativos en ciertos periodos de tiempo, lo cual pudiera estar relacionado con algún tipo de suministro irregular.

4. Los márgenes promedio de las estaciones más competitivas de todos los mercados respecto a **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel** son: $2.11/lts, $2.32/lts y $1.73/lts, respectivamente.

5. Adicionalmente, se obtuvieron los márgenes promedio considerando todas las estaciones de interés para el desarrollo del proyecto; en este sentido, para **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel** se obtuvieron márgenes promedio de $2.27/lts, $2.50/lts y $1.86/lts, respectivamente.

6. Se han identificado márgenes negativos en ciertos periodos, lo cual podría ser indicativo de la presencia de combustible irregular, sobre todo en diésel; por tal motivo, resulta necesario realizar revisiones periódicas que permitan validar que las condiciones de competencia se mantengan en niveles adecuados y detectar oportunamente posibles distorsiones en el suministro.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

9.7 Escenarios de sensibilidad

1. Se sugiere considerar para la evaluación del proyecto el escenario conservador de la Ruta 1 para **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel** con ventas anuales de **2,641,704**, **618,990** y **4,261,953** litros, respectivamente. Lo anterior debido a que el mercado objetivo del proyecto se centra en el flujo vehicular de la carretera San Luis Potosí – Querétaro y la Ruta 1 presenta un desempeño comercial más homogéneo entre las estaciones con mayores niveles de ventas.

2. Para determinar las ganancias brutas del proyecto, se obtuvieron los márgenes promedio de las estaciones que se encuentran en los mercados de interés, de tal modo que, en **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel** se obtuvieron márgenes promedio de $2.33/lts, $2.66/lts y $1.92/lts, respectivamente.

9.8 Potencial

1. El parque vehicular, la población, el número de permisos y de estaciones operando determinan que el potencial para la implementación de una estación adicional está por debajo de la necesidad real. No obstante, esto no implica que financieramente el proyecto no sea viable, ya que el modelo se basa en la concentración de demanda del centro poblacional y no incorpora de manera integral la demanda asociada a flujos vehiculares en ruta.

9.9 Conclusiones generales

1. Se definieron 5 (cinco) mercados de interés para la realización del análisis, los cuales son: i) micromercado a la redonda de 10 (diez) km, ii) micromercado a la redonda de 15 (quince) km, iii) Ruta 1: Carretera Federal 57, iv) Ruta 2: Carretera Federal 37 y Carretera Federal 57, y v) Ruta 3: integración funcional de la Ruta 1 y la Ruta 2.

2. Se identificó que en los 3 (tres) combustibles existe sincronización y seguimiento en los precios de algunas estaciones debido al nivel de competencia y la homologación de precios entre estaciones pertenecientes al mismo GIE. Asimismo, se identificaron dos grupos de precios, el primero con fluctuaciones frecuentes, y un segundo grupo con un comportamiento estable en ciertos periodos, identificándose que las variaciones más dinámicas corresponden a estaciones con una mayor oferta de servicios complementarios, tamaño de la estación y número de dispensarios.

3. El comportamiento de los márgenes a través de todo el periodo de tiempo analizado (considerando todas las estaciones utilizadas para el desarrollo del estudio) de **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel** es muy similar, dando un margen promedio total de **$2.27**, **$2.50** y **$1.86** pesos por litro, respectivamente.

4. Para la estimación de ventas, se plantearon los siguientes métodos: i) estimación de consumo de diésel del autotransporte en ruta, ii) estimación mediante ventas municipales, y iii) estimación de ventas por estación de servicio.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

5. Con respecto a la estimación de ventas por estación de servicio, se obtuvo que, en **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel** existe un comportamiento moderadamente estable en la mayoría de las estaciones; sin embargo, se observan incrementos y decrementos irregulares en algunas estaciones de servicio.

   En general, en cuanto a las ventas a nivel estación de servicio (considerando todas las estaciones utilizadas para el desarrollo del estudio), se observa que, al comparar 2025 con respecto a 2024, las ventas de **gasolina regular** y **diésel** registraron disminuciones de 2.8% y 0.01%, respectivamente. Por otro lado, las ventas de **gasolina premium** crecieron un 23.0%.

   Para **gasolina regular** y **gasolina premium**, de acuerdo con las características competitivas, se identificó que el tamaño del predio, la ubicación cerca o dentro del poblado, la oferta de servicios complementarios y el número de dispensarios influyen en los mayores niveles de ventas. Con respecto al **diésel**, el tamaño, la oferta de servicios complementarios y el número de dispensarios son los factores más importantes para los mayores volúmenes de ventas.

   Cabe destacar que el precio no parece ser un factor determinante en el comportamiento de las ventas, ya que las estaciones con los menores precios no necesariamente concentran los mayores volúmenes estimados.

6. Con base en el escenario de sensibilidad de la Ruta 1 para **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**, se estiman ventas anuales para el proyecto de **2,641,704**, **618,990** y **4,261,953** litros, respectivamente. Cabe destacar que se seleccionó la Ruta 1 debido a que el mercado objetivo del proyecto se centra en el flujo vehicular de la carretera San Luis Potosí – Querétaro y la Ruta 1 presenta un desempeño comercial más homogéneo entre las estaciones con mayores niveles de ventas.

7. De acuerdo con los modelos de demanda de población, **no existe potencial** para proyectos adicionales de estaciones de servicio en el municipio de Villa de Reyes, San Luis Potosí. Sin embargo, este resultado no descarta la viabilidad del proyecto, ya que dichos modelos se fundamentan en la demanda del centro poblacional y no consideran plenamente la captación de usuarios en tránsito asociada a ubicaciones sobre rutas.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

10. Recomendaciones

1. Suministro con *Pemex* de **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**. Aunque no se observa una gran presencia de estaciones con esta marca, se identificó que mantiene buenos niveles de ventas a pesar de no contar con una gran oferta de servicios complementarios. Asimismo, se observó que ofrece precios competitivos en el mercado.

2. 8 (ocho) dispensarios. Derivado del análisis de la competencia, las estaciones del mercado sugerido cuentan en promedio con 8 (ocho) dispensarios.

   En este sentido, se sugieren 4 (cuatro) dispensarios con 2 (dos) mangueras de **gasolina regular** y 2 (dos) mangueras de **gasolina premium** cada uno, y 4 (cuatro) dispensarios con 2 (dos) mangueras de **diésel**. Asimismo, se sugiere establecer una distribución adecuada que permita el fácil acceso a los vehículos grandes sin reducir el espacio para los automóviles.

3. Tamaño de la estación mayor a 13,631 m^2. Se identificó que las estaciones del mercado sugerido tienen una superficie promedio de 13,631 m^2.

4. Tienda de conveniencia tipo "Oxxo". Se observó que el 100% de las estaciones del mercado de interés cuentan con una tienda de conveniencia, por lo que una tienda consistirá en un valor agregado en la oferta de la estación de servicio. De igual manera, se observa que la marca con mayor relevancia en el mercado es "Oxxo".

5. Servicios complementarios consistentes en parador turístico que concentre restaurantes y/o cafetería. Al respecto, las estaciones con mayores ventas cuentan con este tipo de servicios complementarios. Adicionalmente, se recomienda tener sanitarios limpios/de lujo para los usuarios en tránsito.

   Con respecto a los clientes de diésel, se sugiere desarrollar servicios especializados, tales como pensión para camiones con regaderas. Asimismo, se recomienda incorporar servicios de mantenimiento preventivo para transporte de carga, como refaccionaria y taller mecánico.

6. Programas de fidelización y esquemas de lealtad con descuentos preferenciales para los consumidores. Como consecuencia de los elevados niveles de venta de diésel, se recomienda evaluar la implementación de un esquema de membresía dirigido a transportistas, a fin de fomentar la lealtad y recurrencia de los usuarios hacia la estación.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

10.1 *Pricing*

Respecto a la estrategia de precios, en cuanto a **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**, se recomienda tomar como referencia el mercado sugerido en el escenario de sensibilidad, debido a que el mercado objetivo del proyecto se centra en el flujo vehicular de la carretera San Luis Potosí – Querétaro.

Dicho lo anterior, para **gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**, se sugiere establecer precios considerando el rango entre el precio promedio del mercado y el precio de la estación más cara. Lo anterior debido a que no se observa que el precio sea una variable determinante para el comportamiento de las ventas. También, se observa dinámicas de disminución de precios esporádicas con la finalidad de captar clientes, por tal motivo, se sugiere mantener un constante seguimiento a los competidores con la finalidad de poder establecer estrategias de atracción de clientes por la vía del precio.

Adicionalmente, es importante recordar que, para poder tener una menor sensibilidad del precio, es importante la construcción de marca con base en la atención y servicios complementarios, de tal manera que se pueda generar lealtad a la estación más allá del precio.

10.2 Ventas estimadas

Las ventas anuales estimadas que se sugieren para el proyecto consisten en los siguientes volúmenes, los cuales se obtuvieron en la sección "Escenarios de sensibilidad":

Tabla 85. Ventas anuales estimadas para el proyecto

Gasolina regular	Gasolina premium	Diésel
2,641,704 lts.	618,990 lts.	4,261,953 lts.

Es de mencionar que, considerando los márgenes del escenario de sensibilidad sugerido, se estiman las siguientes ganancias brutas anuales con IVA:

1. **Gasolina regular**: $6,149,279, con un margen promedio de $2.33/lts.
2. **Gasolina premium**: $1,646,939, con un margen promedio de $2.66/lts.
3. **Diésel**: $8,187,198, con un margen promedio de $1.92/lts.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

Anexo A. Ganancias brutas con márgenes promedio

Derivado de los márgenes obtenidos en la sección "Márgenes brutos", se realizó el ejercicio de estimar las ganancias brutas tomando en cuenta los márgenes promedio de todas las estaciones utilizadas para el desarrollo del estudio, de tal modo que fuera posible visualizar las ganancias brutas del proyecto con los márgenes mínimos, márgenes promedio y márgenes máximos respectivos, y no sólo con los indicadores de las estaciones más competitivas.

A continuación, en la tabla siguiente, se puede observar dicho análisis:

Tabla 1. Ganancias brutas con márgenes promedio[38]

Promedio	Gasolina regular	Gasolina premium	Diésel
Márgenes mínimos	$0.99/lts.	$1.04/lts.	$0.08/lts.
Márgenes promedio	**$2.27/lts.**	**$2.50/lts.**	**$1.86/lts.**
Márgenes máximos	$3.57/lts.	$5.07/lts.	$4.67/lts.
Ventas anuales promedio	**3,063,287 lts.**	**489,108 lts.**	**3,252,698 lts.**
Ganancias brutas con margen mínimo (con IVA)	$3,033,010	$510,504	$270,635
Ganancias brutas con margen promedio (con IVA)	**$6,947,023**	**$1,223,520**	**$6,051,178**
Ganancias brutas con margen máximo (con IVA)	$10,927,236	$2,480,340	$15,179,857

[38] Por redondeo en los márgenes, las multiplicaciones pueden no cuadrar.

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

Anexo B. Ganancias brutas con márgenes del mercado sugerido

Se realizó el ejercicio de estimar las ganancias brutas tomando en cuenta los márgenes promedios de las estaciones presentes en el mercado sugerido en la sección "Escenarios de sensibilidad", de tal modo que fuera posible visualizar las ganancias brutas del proyecto con los márgenes mínimos, márgenes promedio y márgenes máximos respectivos.

A continuación, en la tabla siguiente, se puede observar dicho análisis:

Tabla 1. Ganancias brutas con mercado sugerido[39]

Promedio	Gasolina regular	Gasolina premium	Diésel
Márgenes mínimos	$0.88/lts.	$1.01/lts.	-$0.07/lts.
Márgenes promedio	**$2.33/lts.**	**$2.66/lts.**	**$1.92/lts.**
Márgenes máximos	$3.77/lts.	$5.36/lts.	$5.00/lts.
Ventas anuales promedio	**2,641,704 lts.**	**618,990 lts.**	**4,261,953 lts.**
Ganancias brutas con margen mínimo (con IVA)	$2,320,248	$626,328	-$315,083
Ganancias brutas con margen promedio (con IVA)	**$6,149,279**	**$1,646,939**	**$8,187,198**
Ganancias brutas con margen máximo (con IVA)	$9,957,141	$3,315,673	$21,302,802

[39] Por redondeo en los márgenes, las multiplicaciones pueden no cuadrar.

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

Anexo C. Características competitivas de las estaciones de servicio

Estaciones de servicio en el micromercado de 10 (diez) km

Tabla 1. Características competitivas del micromercado de 10 (diez) km

PL	Combustible	Dispensarios	Tienda	Servicios	Superficie (m^2)	Tipo de ubicación
PL/5412	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	3 con 2 mangueras de **gasolina regular** y 2 mangueras de **gasolina premium**, 3 con 2 mangueras de **diésel**	Oxxo	Estacionamiento para camiones y Sanitarios	10,347	Carretera Cerca del poblado
PL/19529	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	3 con 2 mangueras de **gasolina regular** y 2 mangueras de **gasolina premium**, 3 con 2 mangueras de **diésel**	Oxxo	Bar, Restaurantes y Sanitarios	17,623	Carretera Lejos del poblado
PL/21602	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	2 con 2 mangueras de **gasolina regular** y 2 mangueras de **gasolina premium**, 2 con 2 mangueras de **diésel**	Circle K	Cargadores eléctricos, Pensión para camiones, Regaderas y Sanitarios	6,292	Carretera Lejos del poblado
PL/5437	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	2 con 2 mangueras de **gasolina regular** y 2 mangueras de **gasolina premium**, 1 con 2 mangueras de **diésel**	Oxxo	Sanitarios	5,413	Carretera Lejos del poblado

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

Estaciones de servicio en el micromercado de 15 (quince) km

Tabla 2. Características competitivas del micromercado de 15 (quince) km

PL	Combustible	Dispensarios	Tienda	Servicios	Superficie (m^2)	Tipo de ubicación
PL/5412	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	3 con 2 mangueras de **gasolina regular** y 2 mangueras de **gasolina premium**, 3 con 2 mangueras de **diésel**	Oxxo	Estacionamiento para camiones y Sanitarios	10,347	Carretera Cerca del poblado
PL/19529	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	3 con 2 mangueras de **gasolina regular** y 2 mangueras de **gasolina premium**, 3 con 2 mangueras de **diésel**	Oxxo	Bar, Restaurantes y Sanitarios	17,623	Carretera Lejos del poblado
PL/21602	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	2 con 2 mangueras de **gasolina regular** y 2 mangueras de **gasolina premium**, 2 con 2 mangueras de **diésel**	Circle K	Cargadores eléctricos, Pensión para camiones, Regaderas y Sanitarios	6,292	Carretera Lejos del poblado
PL/5437	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	2 con 2 mangueras de **gasolina regular** y 2 mangueras de **gasolina premium**, 1 con 2 mangueras de **diésel**	Oxxo	Sanitarios	5,413	Carretera Lejos del poblado
PL/5404	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	5 con 2 mangueras de **gasolina regular** y 2 mangueras de **gasolina premium**, 2 con 2 mangueras de **diésel**	Oxxo	Restaurante y Sanitarios	7,700	Carretera Lejos del poblado
PL/6787	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	4 con 2 mangueras de **gasolina regular** y 2 mangueras de **gasolina premium**, 3 con 2 mangueras de **diésel**	Oxxo	Área de descanso, Lavandería, Estacionamiento para camiones, Regaderas, Restaurantes y Sanitarios	15,382	Carretera Lejos del poblado
PL/1185	**Gasolina regular** y **diésel**	1 con 4 mangueras de **gasolina regular**, 1 con 2 mangueras de **diésel**	Oxxo	Sanitarios	4,196	Carretera Dentro del poblado

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

Estaciones de servicio en la Ruta 1

Tabla 3. Características competitivas de la Ruta 1

PL	Combustible	Dispensarios	Tienda	Servicios	Superficie (m^2)	Tipo de ubicación
PL/5412	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	3 con 2 mangueras de **gasolina regular** y 2 mangueras de **gasolina premium**, 3 con 2 mangueras de **diésel**	Oxxo	Estacionamiento para camiones y Sanitarios	10,347	Carretera Cerca del poblado
PL/19529	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	3 con 2 mangueras de **gasolina regular** y 2 mangueras de **gasolina premium**, 3 con 2 mangueras de **diésel**	Oxxo	Bar, Restaurantes y Sanitarios	17,623	Carretera Lejos del poblado
PL/21602	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	2 con 2 mangueras de **gasolina regular** y 2 mangueras de **gasolina premium**, 2 con 2 mangueras de **diésel**	Circle K	Cargadores eléctricos, Pensión para camiones, Regaderas y Sanitarios	6,292	Carretera Lejos del poblado
PL/5404	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	5 con 2 mangueras de **gasolina regular** y 2 mangueras de **gasolina premium**, 2 con 2 mangueras de **diésel**	Oxxo	Restaurante y Sanitarios	7,700	Carretera Lejos del poblado
PL/6787	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	4 con 2 mangueras de **gasolina regular** y 2 mangueras de **gasolina premium**, 3 con 2 mangueras de **diésel**	Oxxo	Área de descanso, Lavandería, Estacionamiento para camiones, Regaderas, Restaurantes y Sanitarios	15,382	Carretera Lejos del poblado
PL/3563	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	7 con 2 mangueras de **gasolina regular** y 2 mangueras de **gasolina premium**, 7 con 2 mangueras de **diésel**	Max Store	Cafetería, Hotel, Parador turístico, Regaderas y Restaurantes	29,953	Carretera Cerca del poblado
PL/5423	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	4 con 2 mangueras de **gasolina regular** y 2 mangueras de **gasolina premium**, 4 con 2 mangueras de **diésel**	Oxxo	Restaurante y Sanitarios	8,119	Carretera Dentro del poblado

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

Estaciones de servicio en la Ruta 2

Tabla 4. Características competitivas de la Ruta 2

PL	Combustible	Dispensarios	Tienda	Servicios	Superficie (m^2)	Tipo de ubicación
PL/5437	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	2 con 2 mangueras de **gasolina regular** y 2 mangueras de **gasolina premium**, 1 con 2 mangueras de **diésel**	Oxxo	Sanitarios	5,413	Carretera Lejos del poblado
PL/3563	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	7 con 2 mangueras de **gasolina regular** y 2 mangueras de **gasolina premium**, 7 con 2 mangueras de **diésel**	Max Store	Cafetería, Hotel, Parador turístico, Regaderas y Restaurantes	29,953	Carretera Cerca del poblado
PL/23811	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	3 con 2 mangueras de **gasolina regular**, 2 mangueras de **gasolina premium** y 2 mangueras de **diésel**	Max Store	Sanitarios	2,281	Carretera Dentro del poblado
PL/5403	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	3 con 2 mangueras de **gasolina regular** y 2 mangueras de **gasolina premium**, 1 con 2 mangueras de **gasolina regular**, 2 mangueras de **gasolina premium** y 2 mangueras de **diésel**, 1 con 2 mangueras de **diésel**	Oxxo	Sanitarios	3,148	Carretera Dentro del poblado
PL/6992	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	3 con 2 mangueras de **gasolina regular** y 2 mangueras de **gasolina premium**, 2 con 2 mangueras de **diésel**	Oxxo	Sanitarios	3,231	Carretera Dentro del poblado
CNE/PL/178	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	3 con 2 mangueras de **gasolina regular** y 2 mangueras de **gasolina premium**, 1 con 2 mangueras de **diésel**	No	Sanitarios	1,796	Carretera Dentro del poblado

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.

Estaciones de servicio en la Ruta 3

Tabla 5. Características competitivas de la Ruta 3

PL	Combustible	Dispensarios	Tienda	Servicios	Superficie (m^2)	Tipo de ubicación
PL/5412	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	3 con 2 mangueras de **gasolina regular** y 2 mangueras de **gasolina premium**, 3 con 2 mangueras de **diésel**	Oxxo	Estacionamiento para camiones y Sanitarios	10,347	Carretera Cerca del poblado
PL/19529	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	3 con 2 mangueras de **gasolina regular** y 2 mangueras de **gasolina premium**, 3 con 2 mangueras de **diésel**	Oxxo	Bar, Restaurantes y Sanitarios	17,623	Carretera Lejos del poblado
PL/21602	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	2 con 2 mangueras de **gasolina regular** y 2 mangueras de **gasolina premium**, 2 con 2 mangueras de **diésel**	Circle K	Cargadores eléctricos, Pensión para camiones, Regaderas y Sanitarios	6,292	Carretera Lejos del poblado
PL/5437	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	2 con 2 mangueras de **gasolina regular** y 2 mangueras de **gasolina premium**, 1 con 2 mangueras de **diésel**	Oxxo	Sanitarios	5,413	Carretera Lejos del poblado
PL/5404	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	5 con 2 mangueras de **gasolina regular** y 2 mangueras de **gasolina premium**, 2 con 2 mangueras de **diésel**	Oxxo	Restaurante y Sanitarios	7,700	Carretera Lejos del poblado
PL/6787	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	4 con 2 mangueras de **gasolina regular** y 2 mangueras de **gasolina premium**, 3 con 2 mangueras de **diésel**	Oxxo	Área de descanso, Lavandería, Estacionamiento para camiones, Regaderas, Restaurantes y Sanitarios	15,382	Carretera Lejos del poblado
PL/3563	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	7 con 2 mangueras de **gasolina regular** y 2 mangueras de **gasolina premium**, 7 con 2 mangueras de **diésel**	Max Store	Cafetería, Hotel, Parador turístico, Regaderas y Restaurantes	29,953	Carretera Cerca del poblado
PL/5423	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	4 con 2 mangueras de **gasolina regular** y 2 mangueras de **gasolina premium**, 4 con 2 mangueras de **diésel**	Oxxo	Restaurante y Sanitarios	8,119	Carretera Dentro del poblado
PL/23811	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	3 con 2 mangueras de **gasolina regular,** 2 mangueras de **gasolina premium** y 2 mangueras de **diésel**	Max Store	Sanitarios	2,281	Carretera Dentro del poblado
PL/5403	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	3 con 2 mangueras de **gasolina regular** y 2 mangueras de **gasolina premium**, 1 con 2 mangueras de **gasolina regular**, 2 mangueras de **gasolina premium** y 2 mangueras de **diésel**, 1 con 2 mangueras de **diésel**	Oxxo	Sanitarios	3,148	Carretera Dentro del poblado
PL/6992	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	3 con 2 mangueras de **gasolina regular** y 2 mangueras de **gasolina premium**, 2 con 2 mangueras de **diésel**	Oxxo	Sanitarios	3,231	Carretera Dentro del poblado
CNE/PL/178	**Gasolina regular**, **gasolina premium** y **diésel**	3 con 2 mangueras de **gasolina regular** y 2 mangueras de **gasolina premium**, 1 con 2 mangueras de **diésel**	No	Sanitarios	1,796	Carretera Dentro del poblado

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.

La información contenida es confidencial.

Anexo I. Estaciones de servicio que no fueron consideradas

Para el análisis de **precios** y **volúmenes** las estaciones que no se consideraron por falta de actualización o reporte de precios fueron las siguientes:

Gasolina regular

- PL/24828/EXP/ES/2023 – Permiso de reciente creación: estación en construcción.

Gasolina premium

- PL/24828/EXP/ES/2023 – Permiso de reciente creación: estación en construcción.

Diésel

- PL/24828/EXP/ES/2023 – Permiso de reciente creación: estación en construcción.

Confidencial

El presente documento está destinado solamente para el Cliente.
La información contenida es confidencial.